Areeya Property Public Company Limited

Areeya Secrets Book

11 Secrets That Lead to a Life of Enjoyment and Success.

Annual Report 2011



AREEYA SECRETS BOOK

11 SECRETS

THAT LEAD TO A LIFE OF ENJOYMENT AND SUCCESS.

AREEYA

SECRETS BOOK



11 secrets to a life of enjoyment and success.

With a track record of great success in the field of creating living space design, Areeya is pleased to share our tips and secrets on the joys of living. We hope the next generation gets to learn about beautiful aspects of life we will pass along. All the smiles, songs, recipes, little comfortable corners of the home and memorable moments are the small parts of living we at Areeya will recall with happiness.

จากความสำเร็จในการออกแบบพื้นที่ใช้ชีวิตตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน อารียา นำวิถีแห่งความสุขที่เต็มไปด้วยความรื่นรมย์ในการใช้ชีวิต มาบอกเล่า เป็นความลับให้คนรุ่นต่อไปเข้าใจ ถึงรูปแบบการดำเนินชีวิตในทุกแง่มุม อันงดงาม ซึ่งส่งต่อกันมายาวนานผ่านรอยยิ้ม เสียงเพลง เมนูอาหาร มุมเล็กๆ ในบ้าน และทุกช่วงเวลาแห่งความประทับใจจากยุคหนึ่งสู่อีกยุคหนึ่ง ชีวิตที่อิ่มเอมไปด้วยความสุขและความรื่นรมย์ในแบบของอารียา จึงเป็นภาพที่สวยงามเสมอทั้งวันนี้และในความทรงจำ

BEFORE YOU START

Station yourself on a cozy couch, make yourself a nice cup of tea and here's a perfect way to enjoy Areeya's 11 secrets to a life of enjoyment and success. We hope you enjoy your reading.



ในการเริ่มอ่าน ถ้าคุณได้โซฟานุ่มนั่งสบายสักตัว ใช้ประกอบการอ่านหนังสือเล่มนี้ พร้อมจิบชาอุ่นจากแก้วสวยที่ตั้งอยู่ข้างๆ เรื่องราวในหนังสือ "11 ความลับสู่ชีวิตที่อิ่มเอมกับความสุขและความสำเร็จ" จะตีแผ่ในจินตนาการของคุณมากเป็นทวีคูณ ขอให้เพลิดเพลินกับการอ่านในแบบของคุณ



Content

1

DRESS UP FOR A PERFECT MOMENT P.6

ท่วงท่าอันสง่างามในทุกขณะเวลา

2

ENJOY A SOCIAL LIFE P.12

เฉิดฉายในงานสังคม

3

COOK MORE OFTEN P.18

เสน่ห์พราวที่ปลายจวัก

4

INVITING FRIENDS OVER P.24

อวดโฉมบ้านสวยที่แสนอบอุ่น

5

ENJOY A LITTLE OCCASIONAL OUTING P.30

พาคนที่รักไปเฉิดฉาย

6

KEEP FIT BOTH BODY&MIND P.36

ร่างกายปราดเปรียว จิตใจเบิกบาน

7

FIND INSPIRATION P.42

สรรค์สร้างแรงบันดาลใจ

8

TRAVEL MORE P.48

ท่องไปตามใฝ่ฝัน

9

CHARMING THAT SPECIAL SOMEONE P.54

สร้างความปลาบปลื้มให้คนรัก

10

LOOK FROM A DIFFERENT VIEWPOINT P.60

แตกต่างอย่างผู้มีชัย

11

COME HOME EARLY P.66

ซึมซับความสุขสีสวยในบ้าน

1

Dress up for a perfect moment

ท่วงท่าอันสง่างามในทุกขณะเวลา

For Meeting





As a gentleman, wearing a three-piece suit is an ideal way to look smart. A suit is made up of the following parts: a dress shirt, a necktie, a vest, a jacket and a pair of trousers. A hat is considered a gentleman's necessary added accessary and is often employed as a greeting by doffing and bowing slightly while keeping one's torso and neck straightened. However, when at the office, it is considered polite to remove one's hat. However it is important to consider the coiffure and make sure one's hair is well oiled and neatly kempt.

มีมาดในที่ทำงาน

สุภาพบุรุษ มักแต่งกายอยู่ในชุดสูทแบบครบเซต ตั้งแต่เชิ้ตขาวแขนยาวด้านใน เนคไทสีเข้ม เสื้อกั๊กพอดีตัวที่ใช้เก็บเนคไทที่ผูกเนี้ยบติดปกเสื้อไม่ให้ด้านปลายเนคไทถูกปล่อยออกมา แล้วจึงคลุมด้วยเสื้อสูทเข้าชุดกับกางเกงที่ลงแป้งจนเรียบกริบ โดยหมวก ถือเป็นส่วนหนึ่งในชุดสูทชาย ทำให้ดูดีมีมาดในขณะสวมใส่ และยังใช้สำหรับการทักทายของสุภาพบุรุษ ซึ่งมักยกหมวกขึ้นจากศีรษะเล็กน้อย พร้อมก้มพองาม ในขณะที่ลำตัวและคอยังตั้งตรง ท่วงท่าอันสง่างามนี้นับเป็นการทักทายที่สุภาพ แต่อย่างไรก็ตาม เมื่ออยู่ในสถานทำงาน ควรถอดหมวก จึงควรลงน้ำมันและหวีผมให้เรียบเพื่อความดูดีในทุกขณะ

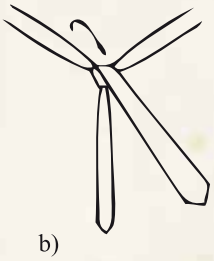


fashion

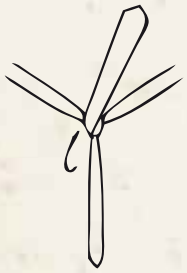
HOW TO TIE A NECKTIE



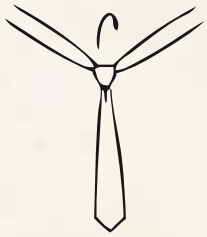
a)



b)



c)



d)

A Windsor knot or an English-style triangular tie knot is suitable for a 3.5 inch wide necktie.

1. Cross the wide end over the narrow end and bring the wide end up.
2. Pull the wide end down, around behind the narrow end, then pull the wide end up and over the narrow end one more time.
3. Now take the wide end and cross it over the knot, then turn and pass up from below.
4. Slip the wide end down through the knot in front. Carefully adjust and make sure the wide end is in line with the waistband of the trousers.

วิธีผูกเนคไท

สำหรับเนคไทหน้าแคบประมาณ 3.5 นิ้ว เหมาะกับการผูกแบบวินเซอร์ หรือแบบปมสามเหลี่ยมในสไตล์อังกฤษ โดยมีวิธีผูกง่ายๆ ซึ่งดูได้จากภาพประกอบและคำอธิบายดังนี้

1. นำเนคไทด้านชายกว้างซ้อนทับอีกด้าน โดยให้ชายด้านกว้างอยู่ทางด้านบน
2. ดึงเนคไทด้านชายกว้างวนอ้อมไปทางด้านหลัง ก่อนที่จะตลบกลับไปด้านหลังอีกครั้ง
3. แล้วจึงนำชายด้านกว้างของเนคไทตลบให้เป็นปมสามเหลี่ยม จากนั้นจึงร้อยชายเนคไทด้านกว้างเข้าปมสามเหลี่ยม
4. ดึงชายเนคไทด้านกว้างให้ลอดผ่านปมสามเหลี่ยมมาทางด้านหน้า จัดรูปทรงให้ดูดี ชายเนคไทควรอยู่ที่ขอบกางเกง

For Tea Time

Dressing up in a casually elegant style







If one meets with a group of friends for an afternoon tea in a magnificent surrounding, dressing up in a casually elegant style will present a sophisticated yet comfortable countenance. For men, light-coloured suits work better than dark. For women, wear a colourful knee-length dress in small floral prints which is an always tasteful choice. As an option, a woman of sophistication can wear a hoop skirt or double layered petticoats underneath a dress to accentuate a slim waistline. And to add a little sweetness to the overall effect, one can wear a headband for perfectly feminine look.

เพลินอารมณ์กับชายามบ่าย

ยามอาทิตย์คล้อยผ่านช่วงเวลาร้อนจัดของวัน การพบปะสังสรรค์ในหมู่เพื่อนฝูงมักเริ่มต้นขึ้นอีกครั้งในร้านชาที่มีการตกแต่งร้านแบบพิเศษ การแต่งกายจึงเน้นสไตล์ที่ไฉไลในแบบลำลองซึ่งความสรวลเสเฮฮาในบทสนทนายังต้องอยู่ในท่วงท่าที่ดูดีอยู่เสมอ โดยชุดสุภาพบุรุษ อาจลดความเข้มขรึมของสูทให้เป็นสีอ่อน ในขณะที่ชุดของสุภาพสตรี จะเป็นกระโปรงบานยาวคลุมเข่า ข้างในกระโปรงเสริมสุ่มหรือผ้าตาข่ายหลายๆ ชั้นเพื่อให้พอง และช่วยเน้นเอวที่คอดให้เห็นชัด ลวดลายที่นิยมคือลายดอกไม้เล็กๆ ในสีสันต่างๆ กันไป อาจเพิ่มความหวานอีกนิดด้วยที่คาดผมเพื่อเน้นใบหน้าอันกลมเรียวของหญิงสาวให้ยิ่งดูอ่อนหวานในชุดกระโปรงแสนสวย

WHAT A CUP OF TEA CAN TELL



Green Tea
One who is composed, determined but occasionally too serious.

Fruit Tea
One who is cheerful, optimistic and carefree.

Darjeeling Tea
One who is curious and selective, always looks for the best things for oneself.

Earl Grey Tea
One who is neat, cleanliness-conscious, cultured, but self-centred at the same time.

Jasmine Tea
One who is conservative and isolated.

Hot Tea
One who is ambitious and details-oriented.

ความลับจากชาที่ลิ้มลอง
จากชาหลากรสชาติล้วนบ่งบอกถึงบุคลิกนิสัยรวมถึงอารมณ์บางอย่างที่ซุกซ่อนอยู่ได้อย่างแจ่มชัด

ชาเขียว
เป็นคนที่ต้องการความสมดุลในชีวิต มีอารมณ์สงบนิ่งคงเส้นคงวา มีจิตใจที่มุ่งมั่นแน่วแน่และมั่นคง แต่ในขณะเดียวกัน มักเป็นคนชอบคิดมากกับเรื่องหยุมหยิมอยู่เสมอ

ชาผลไม้
เริงร่าสดใสทั้งกายและใจ มองโลกในแง่ดี มักไม่ค่อยเครียด คิดว่าทุกอย่างเป็นเรื่องสนุก และเต็มไปด้วยสีสันความสดใส

ชาดาร์จีลิง
ชอบความแปลกใหม่ ช่างเลือก และต้องค้นหามาด้วยตนเอง มักคิดว่าการแสวงหาสิ่งใหม่ๆ คือสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับชีวิต

ชาเอิร์ลเกรย์
พิถีพิถันในเรื่องความสะอาด มีรสนิยมสูง การแต่งกายมักต้องดูดีตั้งแต่หัวจรดเท้า มักเอาแต่ใจ และมีบ่อยครั้งที่น้อยใจคนรอบข้าง

ชาจัสมิน
หัวโบราณและเก็บตัว ไม่ชอบพบปะผู้คนหรือสังสรรค์สมาคมกับใครนัก

ชาร้อน
ทะเยอทะยาน และมุ่งมั่นในสิ่งที่ผู้อื่นทำไม่ได้ มักใส่ใจในรายละเอียด

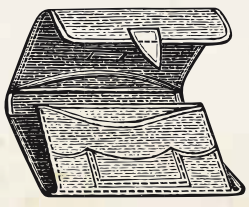


FOR A DATE

WHEN TWO INDIVIDUALS WANT TO GET TO KNOW EACH OTHER MORE INTIMATELY AND TO FURTHER THEIR ACQUAINTANCE DATING IS THE WAY TO GO.



Embarking on a date is exciting and one wants to make sure of a positive first impression that will hopefully lead to further outings. Here are a couple of things one needs to know to work through any nervousness that may occur beforehand. Always look presentable and be oneself. Do not overdress or overdo one's look. Stay calm and in control mentally and physically, as if merely having dinner with one's close friend. Be sincere up to a certain point. To keep things interesting, do not reveal everything about yourself on the first date. Allow one's date to learn more details on subsequent dates. Always speak well and listen attentively.





ออกเดทให้หัวใจได้ชื่นมื่น

การออกเดทกับหวานใจไม่ว่าที่ไหนมักเร่งจังหวะของหัวใจให้กระปรี้กระเปร่าได้อย่างมหัศจรรย์ เพราะการออกเดทเป็นเหมือนกับการบอกนัยๆ ว่า ทั้งสองมีความชอบพอกัน และยินดีที่จะทำความรู้จักกัน ซึ่งถ้าครั้งแรกสร้างความประทับใจ การนัดหมายเพื่อเดทครั้งต่อๆ ไป ก็มีโอกาสมากขึ้น ดังนั้น จึงควรรู้จักการเตรียมตัวไม่ให้ประหม่าจนเกินงาม ทำตัวเองให้ดูดีแต่ยังมีความเป็นธรรมชาติ ไม่หรูหราอลังการเกินไปทั้งเสื้อผ้า หน้า ผม เพราะครั้งแรกแม้จะสร้างความประทับใจ แต่ถ้ามากเกินไปอีกฝ่ายอาจตกใจได้ การแต่งตัวจึงควรดูดีแบบไม่ทิ้งความเป็นธรรมชาติของตัวเอง ทำตัวสบายๆ เสมือนว่ามาทานอาหารกับเพื่อนสนิท เพราะความประหม่าอาจทำให้คุณดูจดจ้องหรือเฝ้ารอกับนัดนี้มากเกินไปจนเสียกิริยาอันงดงาม จริงใจ แต่ต้องไม่เปิดเผยจนหมดเปลือก เพราะความน่าสนใจไม่ได้อยู่ที่การรู้จักกันทุกอย่างในคราเดียว แต่เป็นการค่อยๆ เรียนรู้ซึ่งกันและกันอย่างอ่อนโยนและใส่ใจ ซึ่งเป็นเสน่ห์ที่น่าค้นหาสำหรับนัดครั้งหน้า

การเป็นผู้พูดที่มีอารมณ์ขัน และเป็นผู้ฟังที่ดี ทำให้การสนทนาหาจุดร่วมในความสนใจได้ง่ายขึ้น การออกเดทครั้งนี้ จึงอาจกลายเป็นช่วงเวลาแสนพิเศษที่ทั้งสนุกและประทับใจมิรู้ลืม

2

Enjoy a social life

เฉิดฉายในงานสังคม

AT DINNER IN A FRIEND'S HOME

Socializing doesn't necessarily mean a fancy dress party. It can also mean a simple dinner soiree at a friend's home. This type of socializing strengthens and indicates how special friendship is. Commonly, the host takes pride in cooking up a storm of their best dishes and getting their home decorated and well presented. According to proper etiquette, one should arrive with a small gift such as a bottle of wine or, the more exotic, champagne. One may then present the host and hostess with some compliments upon their house decoration and perhaps offer a helping hand.

Small talk and light conversation commences upon entering the home and carries on until being seated for dining. When dinner is served, always remember to compliment the food. Say thank you when the dinner party is over, of course. After that, one may send the host a thank you card to express how much one enjoyed their hospitality and the wonderful time spent together.

Delicious Dinner...



ลิ้มรสอาหารค่ำที่บ้านเพื่อน

การออกงานสังคม ใช่ว่าจะต้องเป็นงานเลี้ยงหรูหราไปเสียทีเดียว แต่ทว่างานเลี้ยงอาหารค่ำแบบส่วนตัว เฉพาะเพื่อนสนิทที่บ้านนั้น ก็นับว่าเป็นการสังสรรค์เพื่อสร้างมิตรภาพที่มีคุณค่ายิ่ง เป็นการบ่งบอกถึงความพิเศษของมิตรภาพ และเป็นการให้เกียรติเป็นอย่างมาก เนื่องด้วยงานเลี้ยงอาหารค่ำที่บ้านนั้น โดยมากเจ้าภาพจะมีความภูมิใจในการทำอาหารเมนูเด็ดดวงทั้งคาวและหวาน ตลอดจนการตกแต่งบ้านที่จัดขึ้นเป็นพิเศษเพื่อการต้อนรับ ดังนั้น ตั้งแต่ก้าวแรกที่ย่างเข้าบ้าน คุณควรออกปากชมในการตกแต่งที่ช่างพิเศษละเอียดอ่อนและตั้งใจ โดยต้องไม่ลืมที่จะหยิบยื่นความจริงใจด้วยการถามว่า "มีอะไรให้ช่วยหรือไม่" และช่วยแบ่งเบางานเล็กๆ น้อยๆ อย่างไม่ดูดาย ซึ่งเป็นการแสดงออกถึงน้ำใจอันงดงามที่ไม่ทำตัวเป็นแขกจนเกินไป และการมาร่วมงานอาหารค่ำแบบส่วนตัวนี้ มักต้องมีของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ติดมือมาด้วยเสมอ คือ ไวน์ หรือ แชมเปญ ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมั่นใจว่า ค่ำคืนนี้เราจะมีช่วงเวลาดีๆ ร่วมกันอย่างมิรู้ลืม





การพูดคุยสามารถดำเนินได้ตั้งแต่ก้าวเข้าบ้านจนถึงโต๊ะอาหาร อาจเป็นเรื่องสัพเพเหระ หรือเป็นเรื่องการทำอาหารจานพิเศษนั้น และเมื่ออาหารเสิร์ฟ คุณต้องไม่ลืมที่จะออกปากชมทุกคราในทุกจานอาหาร ถึงความนุ่มกำลังดีของเนื้อ ความหอมกรุ่นกลิ่นเครื่องเทศ หรือรสชาติที่ช่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว และเมื่องานเลี้ยงเลิกลา นอกจากการกล่าวขอบคุณก่อนจากลาในคืนนั้น ผู้ร่วมงานควรต้องส่งการ์ดขอบคุณให้เจ้าภาพทุกครั้ง เพื่อแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจสำหรับอาหารมื้ออร่อยและช่วงเวลาอันแสนวิเศษ





★ AT A DANCE BALL ★



A dance ball is usually held for men and women to gather together and have a good time. It is strictly a social event where people, dressing up in fancy costumes, get to perform their social and dancing skills. Certainly, a couple who dances beautifully together often becomes the dance stars of that night.

Tango

The Tango initially arose from the Milonga dance and its characteristic head and shoulder movements that suddenly switch over to stillness. The steps are sharp, strong and staccato, nothing like a robot but more like a stalking tiger. In Tango, there is no body sway or rise and fall techniques, instead it is danced with the upper thighs and knees slightly close and arched. The insides of the feet are always brought together. The woman normally leans towards the right side of the man in a bold and confident manner. Body contact is used to express emotion and create dynamic energy between partners during move switches.

Waltz

The Waltz is a ballroom dance performed with elegant swinging body movements and utilizing a box step. The rise and fall is the key element in Waltz that makes the dance beautiful and lively. A Waltz box step uses 3 counts per measure. Count 1-2-3 and 1-2-3. The first step starts with the accented first beat of the music.

Step 1: The man steps forward with the left foot. The woman steps backward with the right foot. Put full weight on both heels.

Step 2: The man steps sideways to the right. The woman steps sideways to the left. Both feet are parallel and the heels lifted up. Weight is on the balls of the feet

Step 3: The man brings the left foot next to the right foot. The woman bring the right foot next to the left foot. Stand on both toes and then lower the heels.

Repeat the same 1-2-3 step in the opposite direction to create the box step. Throughout the dance, keep the weight in contact with the feet and always stretch the upper body straight. Try to dance the rise and fall smoothly and feel the flowing movements like a little boat waltzing on the ocean waves.

Swing

Swing is danced to jazz music. The Lindy Hop is one of the most popular types in the swing dance family. It originally evolved in New York and is still danced today. East Coast is also another popular swing form that has a simple structure and is easy to dance. Practice footwork steps by counting 1&2, 3&4, 5, 6 Stand facing your partner and holding each other's hands. Start moving with the same steps from the opposite sides. For the first step, counting 1&2, a man steps to the left first with his left foot: left-right-left. A woman steps to the right with her right foot. For the second step, counting 3&4, a man steps to the right: right -left-right. A woman steps to the left. Counting 5, a man steps back with his left foot as the woman steps back with her right foot. Counting 6, a man puts weight back on his right foot, preparing to start new steps. A woman puts weight back on her left foot. Repeat and keep practicing.

Note: The most important elements of swing: a pair of comfortable shoes, a partner, patience and a keen sense of fun.

BECOME STARS OF THE NIGHT

สุดสวิงบนฟลอร์เต้นรำ
งานเต้นรำมักจัดขึ้นเพื่อรวมเหล่าสุภาพบุรุษและสุภาพสตรีทั้งหลาย ให้มาอวดโฉมอันพริ้มเพราในชุดสุดหรู และโชว์ลีลาการเต้นรำที่เหลือล้ำบนฟลอร์เต้นรำ งานเต้นรำจึงถือเป็นการออกงานสังคมอย่างเต็มตัว และแน่นอน ชายหญิงคู่ใดที่เต้นรำได้พลิ้วสวยที่สุด ย่อมเป็นดั่งดาวในค่ำคืนนั้นโดยปริยาย

การเต้นแทงโก้
จังหวะ มิรองก้า คือแม่แบบของแทงโก้ ซึ่งมีเอกลักษณ์เฉพาะ คือ การเคลื่อนไหวของศีรษะและไหล่ โดยการสับเปลี่ยนทันทีทันใด จากการที่กำลังเคลื่อนไหวสู่ความนิ่งสงบ ท่วงท่าจึงมีความเฉียบขาด มั่นคง น่าเกรงขาม การเต้นแทงโก้ต้องไม่ดูเหมือนหุ่นยนต์ แต่ท่าทางการเคลื่อนไหวต้องแฝ่รังสีดั่งเสือ นอกเหนือจากนั้น ต้องใส่ความรู้สึกที่หยิ่ง ยโส ตามแบบฉบับของชาวสเปน ซึ่งไม่มีการขึ้นลง และไม่มีการสเวย์ของลำตัว โดยต้นขาและเข่าจะเบียงชิดกันเล็กน้อย ส่วนด้านขอบในของเท้าให้เก็บเข้าหากันเล็กน้อยตลอดเวลา ฝ่ายหญิงให้ยืนเบี่ยงไปทางขวาของชายมากกว่าที่เคย และสร้างท่าทางที่เย่อหยิ่ง เชื่อมั่น คู่เต้นรำต้องดูดซับความรู้สึกผ่านทางลำตัวซึ่งกันและกันเพื่อเพิ่มแรงโน้มถ่วง ในสถานการณ์ที่ต้องการสับเปลี่ยนอย่างฉับพลันสู่ความสงบนิ่งที่ลุ่มลึก

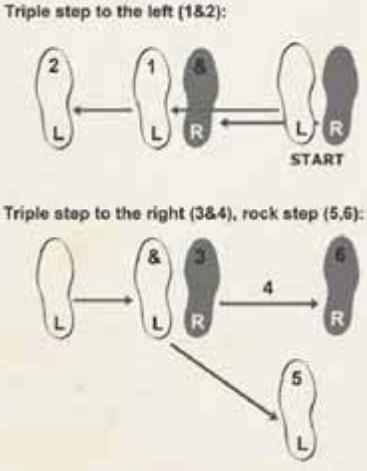
การเต้นวอลซ์
เป็นการเต้นรำประเภทบอลรูม การก้าวเท้าจะเต็มไปด้วยลีลาสง่างาม ด้วยจังหวะเต้นรำที่เป็นการเดินในรูปสี่เหลี่ยมจัตุรัส มีจังหวะการยกตัวขึ้นและลดตัวลง เป็นลีลาหลักที่ใช้เพื่อให้เกิดความสวยงามและมีชีวิตชีวา จะนับแบบ 1-2-3, 1-2-3 เรื่อยไป โดยก้าวแรกจะตรงกับจังหวะที่หนึ่งของห้องเพลง คือ จังหวะที่มีเสียงดนตรีเน้นหนัก
ก้าวที่ 1 ผู้ชายก้าวเท้าซ้ายไปข้างหน้า ผู้หญิงก้าวเท้าขวาไปข้างหลัง แล้วจึงทิ้งน้ำหนักตัวไปที่ส้นเท้าทั้งสองข้าง
ก้าวที่ 2 ก้าวเท้าแยกออกทางด้านข้าง ให้เท้าทั้งสองเสมอกันและขนานกัน พร้อมกับเขย่งส้นเท้าขึ้น
ก้าวที่ 3 ลากเท้าอีกข้างมาชิดพร้อมกับเขย่งส้นเท้า ขณะนี้เท้าทั้งสองจะยืนในลักษณะเขย่งอยู่ จากนั้นจึงลดส้นเท้าลงสู่พื้นเพื่อเตรียมย่อตัวและถอยเท้า

เต้นซ้ำตามการนับแบบ 1-2-3 โดยการชิดเท้าต้องชิดด้วยขอบเท้าด้านในของเท้าทั้งสอง น้ำหนักตัวมั่นคงอยู่บนเท้าทั้งสอง ลำตัวตั้งตรง ผู้เต้นจะพลิ้วลอยไปบนฟลอร์ราวกับ "เรือน้อย" ที่ลอยไปตามคลื่นลม ลีลาการยกตัวขึ้นและลดตัวลงไปตามการเต้นรำจังหวะวอลซ์ คือ สแควร์ การไขว้ และการหมุน

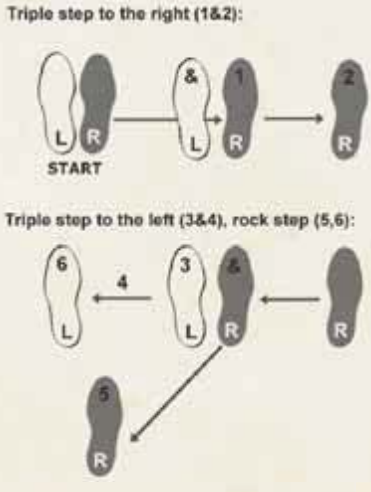
การเต้นสวิง
สวิงเป็นการเต้นกับดนตรีแจ๊ส สวิงแบบที่เป็นที่รู้จักมากที่สุดคือ Lindy Hop เป็นการเต้นคู่ที่ถือกำเนิดขึ้นที่เมืองนิวยอร์ค และแบบการเต้นนี้ยังคงเต้นกันอยู่จนถึงปัจจุบัน สวิงสไตล์อื่นๆ ที่ได้รับความนิยมรวมทั้งแบบ "อีส โคสท์ สวิง" ที่เต้นง่าย และได้รับความนิยมเช่นกัน
1. ฝึกสเตปให้คุ้นเคย โดยการนับ 1&2, 3&4, 5, 6
2. ยืนหันหน้าเข้าหาคู่ จับมือทั้งสองข้าง คุณและคู่เริ่มเต้นในจังหวะนับเดียวกัน แต่เริ่มด้วยเท้าคนละข้าง
3. จังหวะแรกของการนับ 1 และ 2 ผู้ชายก้าวเท้าไปข้างซ้าย เป็นซ้าย ขวา ซ้าย โดยผู้หญิงเริ่มด้วยเท้าขวา
4. จังหวะที่สองของการนับ 3 และ 4 ผู้ชายจะก้าวไปข้างขวา นับเป็น ขวา ซ้าย ขวา ผู้หญิง เริ่มด้วยเท้าซ้าย
5. ในจังหวะ 5 ผู้ชายถอยหลังด้วยเท้าซ้าย โดยผู้หญิงถอยหลังด้วยเท้าขวา
6. ในจังหวะ 6 ผู้ชายจะยืนเต็มที่เท้าขวา เพื่อพร้อมจะออกตัวเริ่มนับใหม่ โดยผู้หญิงจะยืนเต็มที่เท้าซ้าย
7. ซ้อมซ้ำๆ จนจำสเตปต่างๆ ได้ขึ้นใจ และเริ่มสวิงกันให้สุดเหวี่ยง

สิ่งที่จำเป็นสำหรับการเต้นสวิง มีเพียงรองเท้าใส่สบาย คู่เต้น และความอดทน แค่นี้ก็สนุกกันได้สุดสวิง

Man



Woman









At a golf field or a tennis court

Sport is a form of social activity that consists of rules, regulations and competition. In sport, the fun of it is not just the game itself but also the player's character, tactics and skill. For example, different strategies used in tennis to exploit the opponent's weakness or to attack the opponent with strong shots are what make tennis such a creative and fun game to play and to watch. And even a sport like golf becomes common ground for people to socialize and converse. Golf also contains a philosophical element, and a common saying among golfers is, “Shoot for the moon. Even if you miss it, you'll land among the stars.”

กีฬาพาเพลิน

การเล่นกีฬานับเป็นการเข้าสังคมอีกแบบที่มีกฎ กติกา และการแข่งขัน เป็นองค์ประกอบหลัก ซึ่งไม่น่าจะเป็นการเข้าสังคมแต่อย่างใด แต่โดยแท้จริงแล้ว ความสนุกก็ไม่ว่าจะอยู่ที่เกมภายใต้กติกาแต่เพียงอย่างเดียว หากแต่อยู่ที่ผู้ร่วมเกมที่ล้วนเป็นสีสันให้เกมกีฬาเต็มไปด้วยความสนุกสนาน ด้วยทั้งลีลาและบทสนทนาไม่ว่าจะเป็นการล่อหลอกให้ฝ่ายตรงข้ามออกจากตำแหน่ง เพื่อพิชิตได้ง่ายในเกมของเทนนิส หรือการสร้างลูกตบสะท้านธรณีเพื่อสยบคู่ต่อสู้ให้ราบคาบ นั่นเป็นความคิดสร้างสรรค์เกิดขึ้นพร้อมๆ ไปกับการรู้แพ้รู้ชนะ

นอกจากนั้น ในกีฬาบางประเภทอย่างกอล์ฟ ยังแฝงไปด้วยปรัชญามากมายที่น่าคิด คมคาย และชวนให้เกิดบทสนทนาต่อไปได้อีกไม่รู้จบ อาทิ "แม้ยังไปไม่ถึงดวงจันทร์ แต่ก็ได้แวดล้อมอยู่ท่ามกลางดวงดาว" ซึ่งเป็นประโยคคลาสสิกของหมู่คนเล่นกอล์ฟ ที่ทำให้ผู้พูดดูมีความคิดดั่งปราชญ์ ในขณะที่ก็สามารถนำประโยคเดียวกันไปดัดแปลงเป็นเรื่องชวนหัวได้อีก ซึ่งการแลกเปลี่ยนลีลาในเกมกีฬาและปรัชญาความคิดเหล่านี้ เป็นเสน่ห์ที่ดึงดูดคนให้มาอยู่รวมกันภายใต้กติกาของเกมมาช้านาน


16

3

Cook more often

เสน่ห์พราวที่ปลายจวัก

Cooking is Fun



★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

Possessing cooking skills adds charm to any woman. As the old saying goes: The way to a man's heart is through his stomach. Not only the food but also the familiar memory of delicious smells make

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★









home cooking an often favourable option to eating out. That's why a kitchen is an important part of the house to be treated with care.

การทำอาหารช่วยเพิ่มเสน่ห์ให้กับผู้หญิงได้มาทุกยุคทุกสมัย ไม่ว่าอาหารภัตตาคารจะรสชาติเลอเลิศเพียงใดแต่อาหารเมนูง่ายๆ ที่อร่อยได้ทุกวัน กลับมัดใจชายได้มากกว่า เพราะไม่ใช่เพียงรสชาติอาหารแต่เป็นรสมือที่คุ้นเคย พร้อมกับความหอมกรุ่นซึ่งนั่นทำให้บ้านและคนที่บ้านเป็นสิ่งที่หวนระลึกถึงเมื่อต้องเจออาหารนอกบ้านบ่อยครั้ง ดังนั้นครัวจึงเป็นสถานที่สำคัญของบ้านที่ต้องดูแลให้พร้อมใช้อยู่เสมอโดยเฉพาะเมื่อเกิดความห่างเหิน



WHAT TO HAVE READY.

A fully stocked kitchen

Have everything one needs organized and easily accessible for cooking efficiently and professionally.

Excellent menu repertoire

Cooking the same dishes over and over provides not much excitement. Be creative. Practice makes perfect especially cooking for special occasions.



DESSERT DRINK



Any day is a baking day

Baking makes a wonderful impression because nothing brings more delight than a house filled with the aromatic smell of freshly baked treats.

Drinks ready

Breakfast: Serve fresh squeezed juice in a clear glass. Lunch: Serve delicious lemon soda for refreshments. Dinner: Pair red wine with roast beef for an excellent combination.








Caloric

Perfect Tableware

Choosing the perfect tableware to showcase food presentation is the key to a healthy appetite. Here are some basic tips: use ceramic cups for coffee, clear glasses for juice or water and wine glasses for wine.

สิ่งที่ต้องเตรียมพร้อม

1. **เครื่องมือในครัวครบครัน**
   จัดเรียงเป็นระเบียบให้ง่ายต่อการหยิบใช้ เพื่อให้เกิดลีลาที่สวยงามในการทำอาหารทุกขณะ ไม่ว่าจะหมุนตัว ก้มหยิบ หั่น ผัด ทุกขั้นตอนต้องมั่นใจว่าอยู่ในท่วงท่าที่สง่างามเสมอ

2. **เมนูเด็ดดวง**
   ต้องคอยผลัดเปลี่ยนเมนูไม่ทำซ้ำบ่อยครั้งจนเกินงาม โดยอาจสร้างสรรค์เมนูใหม่ขึ้นเอง แต่ต้องซ้อมทำให้มั่นใจก่อนทุกครั้ง ก่อนลงมือจริงในวันสำคัญ

3. **อบเค้กหรือคุ้กกี้ในวันที่แสนธรรมดา**
   เป็นการสร้างความประหลาดใจและประทับใจไปในเวลาเดียวกัน โดยกลิ่นหอมอันอบอวลของทุกส่วนผสม จะช่วยบ่งบอกความตั้งใจได้อย่างยอดเยี่ยม

4. **เครื่องดื่มที่ต้องอยู่เคียงกับอาหาร**
   มื้อเช้า น้ำผลไม้คั้นสดในแก้วใส ตั้งเสิร์ฟพร้อมอาหารเข้าในชุดจานเข้าเซต
   มื้อกลางวัน น้ำมะนาวโซดา ช่วยเพิ่มความสดชื่น และแก้เลี่ยนได้ดี
   มื้อเย็น ไวน์แดง กับเนื้ออบ เพื่อสุขภาพ

5. **จัดเข้าเซตทุกเมนู**
   ไม่ว่าอาหารเมนูใด สิ่งสำคัญคือการตกแต่งหน้าตาอาหารให้ดูน่ารับประทาน ด้วยชุดจาน ถาดรอง ช้อนส้อม ถ้วย เพราะอาหารยิ่งดูน่ารับประทาน จะช่วยเรื่องรสชาติไปได้มาก เช่นเดียวกันกับแก้ว ต้องจัดให้ถูกกับเครื่องดื่ม อาทิ แก้วเซรามิคสำหรับกาแฟ แก้วใสสำหรับน้ำผลไม้ หรือน้ำสะอาด แก้วไวน์ พิเศษสำหรับไวน์เท่านั้น ซึ่งต้องจัดให้ดูดี และไม่ปะปนกัน

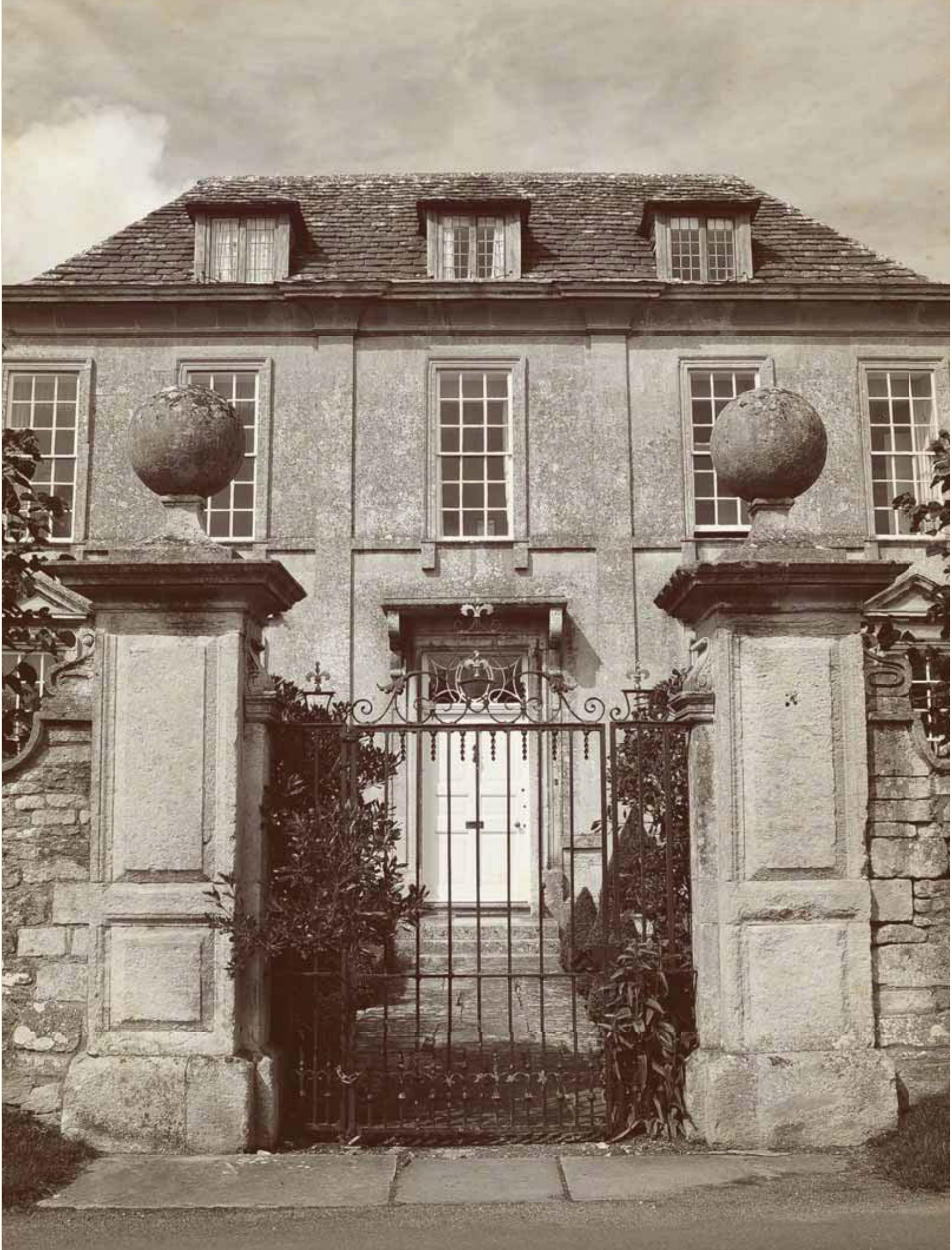
4

Inviting friends over

อวดโฉมบ้านสวยที่แสนอบอุ่น

When it's time to open up a house and invite acquaintances by, sending out an invitation can be the first introduction to who one is. Let the design of the invitation card represent one's style. Another added benefit is that it will help one's guests determine the dress code. The design of the card will indicated more about one's personality and style.





My Dining Room...



ได้เวลาสำหรับการเปิดบ้านต้อนรับเหล่าสหายคนสนิท ให้เข้ามาพานพบกับมุมต่างๆ ในบ้าน ที่ล้วนบ่งบอกถึงแง่งามของคุณได้เป็นอย่างดีซึ่งจะสะท้อนให้ปรากฏชัดเจนตั้งแต่การ์ดเชิญมาร่วมสังสรรค์ ที่บุคลิกของการ์ด ย่อมสะท้อนบุคลิกของเจ้าของบ้านและบ้านได้อย่างชัดเจน นอกจากนั้น การ์ดเชิญที่คุณกำลังจะส่งเชิญนั้น ยังมีหน้าที่ช่วยบอกถึงบรรยากาศของงานที่จะจัดขึ้น ซึ่งจะเป็นประโยชน์สำหรับการแต่งตัวของแขกที่จะมาร่วมงานได้

My Favourite Card...







Simple design
Indicates a simple and casual living style

Romantic design
Indicates a romance loving personality with a lot of romantic stories to share, perhaps.

Vintage design
Indicates a love for vintage. Expect to see a lot of vintage pieces in the home.

การ์ดเชิญแบบเรียบง่ายดูดี
บอกถึงความสบายๆ ของบ้าน ที่มีการจัดแต่งให้เหมาะกับการอยู่อาศัยโดยไม่ทิ้งรายละเอียดที่ต้องเก็บให้ดูดีเสมอ

การ์ดเชิญแบบโรแมนติก
บอกถึงความอ่อนหวานของเจ้าของบ้านซึ่งแน่นอนว่าต้องมีมุมบ้านที่มีเรื่องราวความโรแมนติกเล่าให้ฟัง

การ์ดเชิญแบบวินเทจ
บอกถึงความคลาสสิกในสไตล์บ้านที่นำการตกแต่งแบบร่วมสมัยเข้ามาทำให้บ้านดูอบอุ่นแต่สง่างามแบบวินเทจ

The green corner

perfect spot for casual mingling



Anytime one has guests to a home, plants offer a warm and welcoming presence. A beautiful corner full of greenery and vivid floral colours can create a relaxing atmosphere that will attract guests and make them feel at ease. However, the guests are not the only ones to benefit, as the house residents will also enjoy resting their eyes on this organic beauty.

ต้อนรับด้วยมุมต้นไม้

ไม่ว่างานสังสรรค์ในบ้านจะมีรูปแบบใด มุมต้นไม้ย่อมเป็นดั่งป้ายต้อนรับอันแสนคลาสสิก ด้วยความร่มรื่นของสีเขียวและความสดชื่นจากสีสวยของดอกไม้ ทำให้มุมเล็กๆ ของสวนในบ้าน หรือแม้กระทั่งไม้กระถางต้นไม้เล็กๆ ที่นอกชานบ้านเป็นมุมผ่อนคลายที่สร้างความเบิกบานใจให้กับแขกได้เป็นอย่างดีนอกเหนือจากพื้นที่ในตัวบ้าน การจัดสรรมุมบ้านให้มีสวนหย่อมเล็กๆ ไม่ได้เป็นประโยชน์เฉพาะสำหรับแขกผู้มาเยือนเท่านั้น แต่ยังให้ความปลอดโปร่ง สบายใจกับเจ้าของบ้านเหมือนเป็นที่พักสายตาตามธรรมชาติได้เป็นอย่างดีอีกด้วย







"The greatest gift of the garden is the restoration of the five senses."

~Hanna Rion



5

Enjoy a little occasional outing

พาคนที่รักไปเฉิดฉาย

Family time



Spend some out-of-home time with a family. An outing like a picnic is a good way to tighten the domestic relationship and occasionally clear the air. This little activity provides quality family time and brings the family together through mutual agreement on where best to go and what best to bring.

Picnic Set...



Essentials
A big blanket
Disposable plates
Food and Drinks
Napkins
A big cooler
A portable music player

Picnic Food
Snacks and finger food such as sandwiches, pastries or cut-fruits are hassle-free and easy to munch away on.

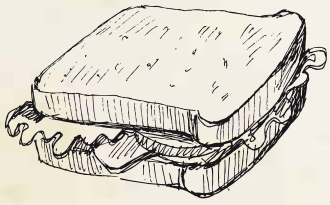
Picnic Drinks
It's up to the picnic goer's liking. Whether it is pop, juice, wine or beer, always keep them nice and cool.

สำหรับครอบครัว
การเปลี่ยนบรรยากาศสักเล็กน้อย จะช่วยลดความตึงเครียดในบ้านได้ดีและยังกระชับความสัมพันธ์ให้แน่นแฟ้นขึ้นได้อย่างมหัศจรรย์ อาทิ การไปปิคนิคในสวน หรือ การไปรับประทานอาหารนอกบ้าน ซึ่งกิจกรรมง่ายๆ นี้ ทำให้ครอบครัวได้ใช้เวลาดีๆ ร่วมกัน ตั้งแต่การเลือกสถานที่ การเตรียมของ

ของที่จำเป็นสำหรับการปิคนิค
- ผ้าปูผืนใหญ่
- ภาชนะใส่แบบใช้ชั่วคราว
- อาหารและเครื่องดื่ม
- ผ้าเช็ดปาก
- กระติกน้ำแข็ง
- วิทยุแบบพกพา

อาหาร
ควรเป็นอาหารเบาๆ ที่หยิบง่าย รับประทานสะดวก อาทิ แซนวิช ครัวซองท์ ที่สามารถอร่อยได้ทันทีไม่ต้องตระเตรียมยุ่งยาก แต่ยังให้รสชาติที่น่าลิ้มลอง

เครื่องดื่ม
มักขึ้นอยู่กับความชอบของสมาชิกร่วมวงปิคนิค อาทิ น้ำหวาน น้ำผลไม้ ไวน์ เบียร์ ซึ่งควรอยู่ในกระติกเก็บความเย็น เพื่อความสดชื่นทุกครั้งเมื่อต้องการดื่ม





A Lover's Date



Taking one's sweetheart out on a romantic date is a fantastic way to spend some quality private time. Choosing a perfect place is an important part to enjoying a memorable date, whether it is taking him or her out for wine sipping at a sunset viewpoint, a candle-lit dinner at a special restaurant or a moonlit confession of love beside the ocean. And remember a thoughtful date always wears suitably elegant attire for these romantic occasions.



Sticks and stones are hard on bones
Aimed with angry art,
Words can sting like anything
But silence breaks the heart.

~Phyllis McGinley,
"Ballade of Lost Objects," 1954

My Darling...

สำหรับหวานใจ

การพาคนรักไปเที่ยวข้างนอก เป็นการใช้เวลาส่วนตัวร่วมกันในบรรยากาศที่พร้อมจะเป็นใจในความรัก ถือว่าเป็นการออกเดทที่มีธรรมชาติเป็นสักขีพยาน จึงควรเลือกสถานที่ ๆ จะตราตรึงในความทรงจำ อาทิ ไปนั่งจิบไวน์ชมวิวพระอาทิตย์ตก ไปรับประทานอาหารท่ามกลางแสงเทียนในร้านที่ตกแต่งเป็นพิเศษ หรือไปสารภาพรักใต้แสงจันทร์ที่ริมทะเลโดยต้องไม่ลืมให้ความสำคัญกับชุดที่ใส่ที่ต้องมีลวดลายความงามไม่แพ้บรรยากาศสวย ๆ เพราะความประทับใจเหล่านี้จะติดตรึงอยู่ในความทรงจำอีกนานเท่านาน



A GET-TOGETHER WITH FRIENDS

Choice of food and venue is always crucial. Choose a venue that caters to privacy and provides an atmosphere adequate for continuous streams of laughter, gossip and amusing times to be had between friends. Also, the location of the venue should be convenient for all to travel to.

สำหรับเพื่อนคนสนิท

อาหารและสถานที่ก็ยังคงต้องให้ความสำคัญ โดยสถานที่จำเป็นต้องมีความพร้อมและมีความเป็นส่วนตัวในการรับรองกลุ่มเพื่อน เสียงหัวเราะที่จะมีต่อเนื่องควบคู่กับเรื่องซุบซิบเรื่องแล้วเรื่องเล่า การสรวลเสเฮฮาอาจลดทอนความสง่างามในท่วงท่าไปบ้างในบางกิริยา แต่สำหรับความสัมพันธ์และความรู้สึกที่มีต่อกันของเพื่อนนั้นยังคงงดงามไม่เสื่อมคลาย นอกเหนือจากนั้นแล้ว ความสะดวกสบายในการเดินทาง และรสชาติเลิศล้ำของอาหาร ยังจัดเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ควรนึกถึง และต้องเลือกเฟ้นให้ดี เพื่อความเพลิดเพลินในวงสนทนาจะไม่สะดุด แต่ยิ่งลื่นไหลประสานความสัมพันธ์ให้ยิ่งแน่นแฟ้น



6

Keep fit both body&mind

ร่างกายปราดเปรียว จิตใจเบิกบาน

Exercise as medicine.

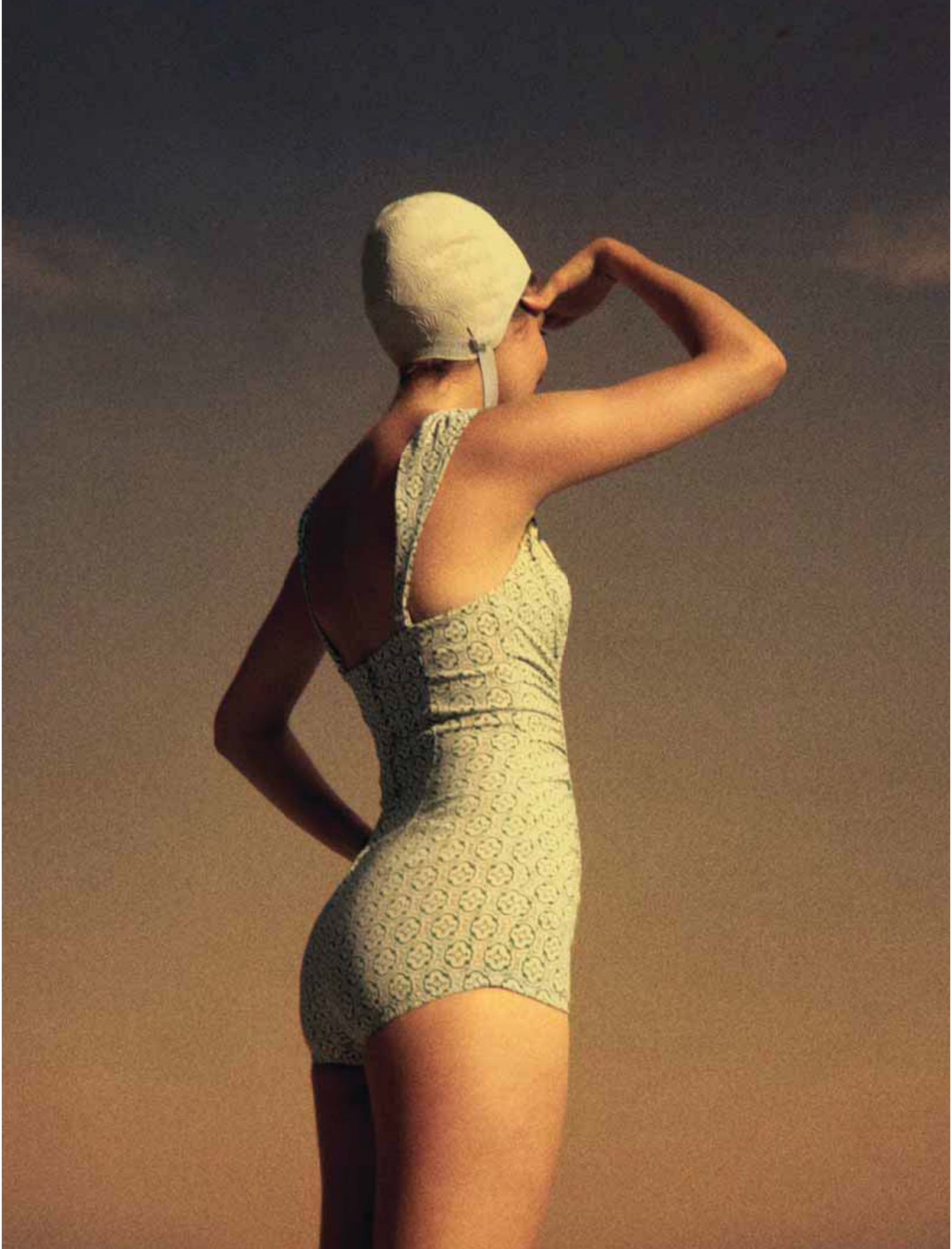




To exercise is to compete against oneself and to overcome laziness. It is beneficial for overall good health. Even performing just thirty minutes a day maintains a sound physique and good posture. Exercise also decreases stress and energizes one's body and mind, providing one enough power to tackle any of life's many activities.

กีฬาเป็นดั่งยาวิเศษ

การออกกำลังกายเป็นการแข่งขันกับตัวเอง ซึ่งนับว่าเป็นการเอาชนะความเกียจคร้านที่ให้ผลชะงัด การออกกำลังให้สุขภาพดีไม่ต้องพึ่งเวลามากมาย เพียงวันละครึ่งชั่วโมงก็เพียงพอในการที่จะมีรูปร่างที่ตั้งตรง ดูดี และสง่างามในทุกอิริยาบถ นอกจากนั้นยังช่วยลดความเครียดและทำให้ร่างกายสดชื่น มีพลังที่จะทำงานและโลดแล่นไปกับทุกกิจกรรมชีวิต



How to begin...



If one has never done exercise before, one may feel exhausted and discouraged at the beginning however perseverance is essential.

The best way is to start from blending exercise into a routine such as walking or biking. Keep in mind that exercise is a vital part of life.

- Choose a type of exercise that one enjoys and is easy to perform
- Invite family members to join
- Do not give up at the beginning. The body will adjust and get used to exercise.
- Make a record of one's exercise regime
- Try exercising with friends to keep it stimulating and to provide some healthy competition

In addition to giving improvement to muscle strength and endurance, exercise is also a tonic for overall health without having resort to medicine. However, always exercise with care and follow expert instruction. Make sure to consume enough food prior to exercising.





Sport Day...

การเริ่มต้นออกกำลังกาย

หากว่าไม่เคยออกกำลังมาก่อน เมื่อเริ่มออกกำลังอาจจะทำให้เหนื่อยง่าย วิธีที่ดีที่สุดคือ การเริ่มออกกำลังกายจากกิจวัตรประจำวัน อาทิ การเดินหรือขี่จักรยาน และควรตระหนักว่าการออกกำลังกายเป็นสิ่งสำคัญของชีวิตซึ่งจะขาดไม่ได้ จึงควรปฏิบัติดังนี้

1. เลือกออกกำลังกายแบบที่ถูกใจและสะดวกที่สุด
2. ชวนครอบครัวให้มีส่วนร่วมด้วย
3. ช่วงแรกๆ ของการออกกำลังกายไม่ควรหยุด เพื่อสร้างความเคยชินให้ร่างกาย
4. มีการบันทึกการออกกำลังกายไว้สม่ำเสมอ
5. หาเพื่อนมาออกกำลังกายด้วย เพื่อสร้างความเพลิดเพลิน

การออกกำลังกายนอกจากจะเสริมสร้างความแข็งแรงให้กล้ามเนื้อทุกส่วนยังถือเป็นยาบำรุงที่สามารถทำให้ร่างกายมีสมรรถภาพเพิ่มขึ้นได้อย่างแท้จริงและถาวร โดยไม่ต้องรับประทานยาบำรุงใดๆ แต่อย่างไรก็ตาม ไม่ควรออกกำลังกายผิดหลักการหรือพัฒนาเร็วเกินไป แต่ต้องรู้จักการประเมินกำลังของตัวเองและรับประทานอาหารอย่างเพียงพอก่อนการออกกำลังกาย

SING FOR YOUR MIND



Singing is an excellent tonic. Singing promotes positive feelings and uplifts one's spirit.

It is even better to sing in tune and along with the melody. It will help develop voice control and projection, while simultaneously providing amusment.

One can begin by listening to a favourite song several times and humming along. If one can't remember the lyrics, may just sing, 'la..la..' and start by following the correct notes. Then try to accompany the lyrics by pronouncing every word correctly using correct timing. Now practice singing the melody altogether. Now one is ready to sing like a nightingale! Singing can be performed solo, in a duet or a group.







... LALALA ...

ขับขานบทเพลงให้จิตแจ่มใส

เพลงเป็นสิ่งที่ช่วยพรรณนาอารมณ์ให้จิตใจเบิกบาน ซึ่งหากมีการร่วมร้องเพลงคลอไปกับดนตรีด้วยแล้ว จะยิ่งช่วยฝึกทักษะการจับจังหวะและการออกเสียงได้ดี โดยเพิ่มความรื่นรมย์ได้อีกด้วยการหมั่นฝึกร้องให้ถูกต้องตามทำนองและจังหวะ

เริ่มต้นจากการหาเพลงที่ชอบมาฟังหลายๆ เที่ยว และลองฮัมตามทำนองเพลงให้ถูกทั้งทำนองและจังหวะ ซึ่งหากยังจำเนื้อเพลงไม่ได้หมด ให้ร้องด้วยคำว่า "ลา...ลา..." ตามความสูงต่ำของเสียงเพลงตลอดตั้งแต่ต้นจนจบเพลง แล้วจึงฝึกการท่องจำเนื้อเพลงให้แม่นยำ ด้วยการอ่านเนื้อร้องให้คล่อง และพยายามออกเสียงพยัญชนะ อักขระ และตัวสะกดต่างๆ ให้ถูกต้องและถูกวรรคตอน แล้วจึงร้องทั้งเพลงพร้อมดนตรี

เมื่อเนื้อได้ ทำนองได้ คราวนี้ก็สวิงกันได้เต็มเสียง จะสนุกแบบร้องเดี่ยว ร้องคู่ หรือร้องเป็นหมู่คณะ ก็ให้ความบันเทิงได้ทุกแบบ

7

Finding Inspiration

สรรค์สร้างแรงบันดาลใจ

One is what one reads. Enjoy Reading.



Reading is a way of ascertaining other perspectives and adding to one's internal resources. Human progression may be measured by a civilizations increased interest in things literary. There exists a wide variety of reading material on all the diverse subjects of human knowledge.

Newspaper: a good source for current events and outlook on the world and culture. Books: provide a deeper knowledge of human matters depending on what kind of book one chooses to read. Magazines: various content delivered with a more direct point of view. Content is generally short in details yet easy to follow. Usually photos are presented to attract readers attention.

Therefore, reading is a fundamental outlet for finding inspirational stories, gaining insight into other human perspectives.





เพิ่มพูนความรู้ด้วยการอ่าน

การอ่านหนังสือ เป็นดั่งการประมวลทำความรู้จากมุมมองผู้อื่นให้มาเก็บสะสมเป็นวัตถุดิบของตัวเอง ความสนใจของคนที่มีต่อหนังสือได้มีมากขึ้นไปตามความเจริญของยุคสมัย จนมีคำกล่าวกันว่าหนังสือเป็นเครื่องวัดความเจริญอย่างหนึ่ง ความสนใจได้แตกแขนงออกไปอย่างกว้างขวาง เกิดหนังสือประเภทต่างๆ มากมาย จึงจำเป็นต้องอ่านหนังสือที่หลายๆ ประเภท เพื่อให้ได้ความรู้ในทุกแง่มุม

- หนังสือพิมพ์ เล่าเรื่องราวเกี่ยวกับเหตุการณ์ปัจจุบัน ช่วยให้รอบรู้ถึงความเป็นไปและวัฒนธรรมที่เปลี่ยนแปลง
- หนังสือเล่ม ให้ความรู้หรือบอกเล่าเรื่องราวในแนวลึก อาทิ หนังสือชีวประวัติบุคคลสำคัญ เป็นการนำเสนอเรื่องราวประสบการณ์ มุมมอง เกร็ดชีวิต โดยมีการวิเคราะห์บุคลิกลักษณะของบุคคล เมื่อผ่านในแต่ละช่วงชีวิต
- นิตยสาร หลากหลายในเนื้อหา สาระ และบันเทิง โดยแต่ละเรื่องจะหยิบประเด็นมาพูด เนื้อหาจึงสั้น อ่านง่าย มีภาพประกอบที่โดดเด่น ทำให้รูปเล่มดูน่าสนใจ น่าอ่าน

การอ่านจึงเป็นดั่งรากฐานสำคัญของแรงบันดาลใจ เพราะเรื่องราวของคนหนึ่ง อาจส่องประกายให้คุณเห็นอะไรบางอย่างที่พิเศษกว่าในมุมที่คุณยืน

GO FOR A DRIVE

Hop into one's automobile and go for an outing. It is an easy way to look for new inspiration. Escape into beautiful scenery and leave your gloomy feelings and everyday ennui behind. Turn on the hi-fi music, feel the wind blowing into your face and enjoy a feeling of relief and relaxation.

For a change of a pace, choose a scenic route through shaded trees, or rice fields and mountains. For vehicles, it doesn't matter what sort of vehicle one is taking. Once on the road, what's also enjoyable is the company of good friends who enjoy conversation and excellent times.



นั่งเขิดชมวิว

การขับรถเที่ยว เป็นอีกวิธีง่ายๆ ในการหาแรงบันดาลใจ เพราะในขณะที่รถคันหรูแล่นออกไป ก็เหมือนเป็นการเคลื่อนผ่านของอารมณ์อันหม่นหมอง ยิ่งเมื่อรถแล่นผ่านบ้านเมืองสวยๆ พร้อมไปกับบทเพลงอันไพเราะเสนาะหูที่ร้องคลอเบาๆ พร้อมลมเย็นที่โชยผ่าน ดั่งว่าความเบื่อหน่ายในจิตใจจะค่อยๆ ผ่อนคลายผ่านไปด้วยอย่างไม่รู้ตัว กลายเป็นความรู้สึกปลอดโปร่ง คราวนี้ อะไรๆ รอบตัวก็ดูจะมีเรื่องราวน่าสนใจขึ้นมามากทีเดียว

เส้นทางสำหรับการขับรถชมวิว ควรเลือกเส้นทางที่มีความเป็นธรรมชาติเต็มสองข้างทาง ไม่ว่าจะเป็นต้นไม้ ทุ่งนา ทุ่งดอกไม้ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนบรรยากาศสู่ความไม่คุ้นชิน

สำหรับพาหนะในการชมวิว อาจเป็นรถเก๋งคันหรู หรือมอเตอร์ไซด์คันงาม ก็ไม่สำคัญเท่าการมีคนรู้ใจไปเป็นเพื่อน เพราะคนที่นั่งด้านหนึ่ง อาจมองเห็นไม่เท่ากันกับอีกคนในอีกด้าน การแลกเปลี่ยนมุมมองและเรื่องราวจึงทำให้การชมวิวในวันนั้นสะท้อนมุมใหม่ ซึ่งอาจกลายเป็นแรงบันดาลใจที่คุณมองหาอยู่ก็เป็นได้



GO SHOPPING

Shopping therapy has become a popular cure for human down-times. Besides improving the mood, shopping also magically provides excitement and uplifting energy. Browsing for new items opens up our personal field of experience and helps us examine what we really desire. It provides one with a kind of inspirational energy that fuels life. Rewarding yourself with a new purchase also helps to enhance self-confidence and decision making skills.



เริงร่ามาช้อปปิ้ง

การเดินช้อปปิ้ง เป็นที่นิยมมานานเพราะนอกจากจะช่วยคลายความหม่นหมองในใจได้แล้ว ยังสร้างความกระตือรือร้นในชีวิตได้อย่างมหัศจรรย์ เพราะการที่ได้เห็นของใหม่ในทุกหมวดหมู่ จะมีการโยงเข้าถึงประสบการณ์ส่วนตัวแบบอัตโนมัติ เชื่อมโยงถึงสิ่งที่กำลังค้างอยู่ในใจ เป็นดั่งแรงบันดาลใจให้ทำงานต่อได้อย่างเต็มพลัง นอกจากนั้น การได้ของใหม่ที่ถูกใจ ไม่ว่าจะเป็นชุดใหม่ หมวกใบใหม่ เครื่องประดับชิ้นใหม่ ล้วนเพิ่มความมั่นใจให้ตัวเอง ซึ่งมีผลสืบเนื่องต่อความเชื่อมั่นในสิ่งที่ทำ การช้อปปิ้ง จึงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับแรงบันดาลใจมาช้านาน



SOLDES D'HIVER





LET'S GO...



" I always say shopping is cheaper than a psychiatrist. "

~Tammy Faye Bakker





8

Travel More

ท่องไปตามใฝ่ฝัน

EXPLORE THE CITY

Travelling means not just going on a trip to a remote destination, but also means taking personal time to sight see, to explore and to experience. Travel can be local, finding hidden locals in a city one has lived in for ages. Maybe there are some hidden gems, a few steps away from home that are awaiting exploration!

Museums
A place where historical importance and significant objects are collected and showcased in various exhibits. Choose a museum that suits one's own interest and enjoy a wonderful day of exploration and discovery.

เปิดหูเปิดตา
การท่องเที่ยว ไม่ได้หมายถึงการเดินทางไกลแต่เพียงอย่างเดียว หากแต่การเที่ยวหมายถึงการไปดู ไปฟัง ไปสัมผัสสถานที่หรือสิ่งต่างๆ ด้วยตัวเอง แม้จะมีชีวิตเฉิดฉายอยู่ในเมืองอยู่แล้ว แต่ก็ล้วนเป็นเพียงวิถีสวยๆ ที่ไม่มีอะไรทำให้หัวใจเต้นแรงได้อีก ดังนั้น ลองมาหาที่เที่ยวอื่นๆ ในเมืองดู คุณจะรู้ว่า ยังมีสถานที่อีกมากมาย ที่คุณยังไม่เคยย่างกราย แม้บางทีอาจจะใกล้บ้านคุณเหลือเกิน

พิพิธภัณฑ์
สถานที่เก็บประวัติศาสตร์และเรื่องราวสำคัญซึ่งนำมาเรียงร้อยเพื่อนำเสนอในรูปแบบวิธีต่างๆ ให้ผู้ชมเข้าไปสัมผัส เพียงเลือกพิพิธภัณฑ์ตามความสนใจ วันนั้นก็น่าจะเพลิดเพลินไปได้ทั้งวัน





An old Neighbourhood
In an old neighbourhood beauty and outstanding architecture abounds, providing a feast for the senses.

Weekend Markets
Here is where all walks of life converge into a wonderful mass of ideas, food, services, which provide excellent roaming opportunities.

Theatres
When your imaginary urge is calling, going to watch a show at the theatre might be all the answers you need.

ย่านเก่าแก่
ตึกรามบ้านช่องในย่านเก่าแก่ มีสถาปัตยกรรมสวยๆ หลากสไตล์ให้ชม อีกทั้งวิถีชีวิตของคนในย่านเก่าแก่นั้นจะแตกต่างจากย่านอื่นๆ อย่างชัดเจน จึงนับว่าเป็นย่านที่น่าสนใจ

ตลาดนัดวันหยุด
แหล่งรวมของที่ผู้คนต่างนำมาประชันกันทั้งเรื่องรูปโฉมและราคา ความคิดสร้างสรรค์ อาหารนานาชนิด บริการที่หลากหลาย จะนำมารวมกันอยู่ที่นี่ จึงเป็นที่ๆ ไม่ควรพลาดโดยแท้

โรงละคร
เนื้อหา ฉาก แสง สี เสียง และเทคนิคที่ใช้เล่าเรื่องในโรงละคร มักสร้างความตระการตาได้มาก ส่วนโรงละครเล็กๆ ที่มีความอลังการน้อยกว่า แต่ทว่าอาจกระตุ้นต่อมจินตนาการได้มากกว่าก็เป็นได้


ULMER
167



RELAX IN COUNTRYSIDE

Let go of the city's hustle and bustle and take a little vacation in the countryside. Contemplate the mountains, grassy fields and the blue sky. Relax, slowdown and watch the world go by more slowly and let nature work its wonders. Immersing oneself in nature is essential to trying to comprehend the true, unseeable meaning of life. The touch of nature, a leisurely walk on a soft patch of grass or a white sand beach helps ease the worries of the modern individual.

โลดแล่นที่ชานเมือง

พักสายตากับทิวเขา ต้นหญ้า ท้องฟ้า และดอกไม้ ที่ชานเมืองบ้างก็น่าจะสบายกายสบายใจมิใช่น้อย ด้วยสายลมเบาๆ ที่โบกโบย กับวิถีชีวิตในจังหวะที่เนิบนุ่มช่วยทำให้ความเร่งร้อนของคนเมือง ทุเลาลง มีความสงบอ่อนโยนมากขึ้น การหยุดพักเพื่อหลบลี้ไปอยู่กับธรรมชาติบ้าง จึงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับชีวิต เพราะธรรมชาติจะช่วยทำให้คุณมองเห็นชีวิตที่มีอยู่จริง และเติมเต็มในความขาดหายบางอย่างด้วยความเป็นไปที่คุณสามารถสัมผัสได้

การไปเที่ยวภูเขา และได้เดินบนหญ้านุ่ม หรือการไปเที่ยวทะเล และได้เดินบนทรายขาวละเอียด สัมผัสเหล่านั้น ช่วยให้เรื่องที่หนักหนาในใจมีทางผ่อนคลายคุณจะรู้สึกดีขึ้นอย่างง่ายดาย เมื่อใช้เวลาอยู่สักพักกับธรรมชาติ และยิ่งถ้ามีเพื่อนรู้ใจไปด้วย ความสุขก็อยู่ตรงหน้านี่เอง





Happy Holiday...





9

Charming that special someone

สร้างความปลาบปลื้มให้คนรัก

Because a loved one is so special and she deserves something special as well. Show how much she is loved and cared for by putting heart and soul into carefully selecting a special gift, something that will become a memory that can be forever cherished.

หญิงสาวอันเป็นที่รัก ย่อมควรคู่กับสิ่งที่บ่งบอกถึงความพิเศษ ของสิ่งนั้นจึงต้องผ่านการใคร่ครวญด้วยความใส่ใจในการเลือกเฟ้น เพื่อความรู้สึกพิเศษที่มอบให้จะตราตรึงอยู่ในความทรงจำของหญิงสาวไปตราบนานเท่านาน

Beautiful Flowers

A bouquet of flowers carries a special message. With so many styles of bouquet arrangements to choose from, before giving the gift of flowers, consider the meaning the meaning one wishes to convey:

Red rose: Falling in love with.

Pink rose: Love and romance.

White rose: Innocence and pure love.

Red Carnation: Please love me back.

Pink Carnation: Love is blooming.

Tulip: Declaration of love.

Lily: Sweetness. Purity.

Ivy: Faithfulness.

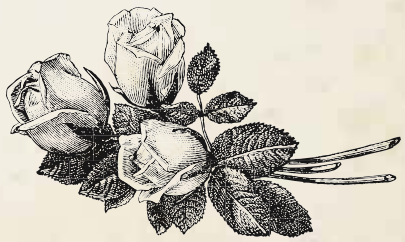
Note: If one receives a bouquet of striped carnations back, one will have to accept the fact she does not share reciprocal feelings.



ลีลาของดอกไม้บ่งบอกความนัย

ช่อดอกไม้แสนสวยที่นำมามอบให้หญิงสาวนั้น ถ้ามองให้ดีจะเห็นว่ามีการจัดช่ออยู่หลายแบบ ทั้งแบบช่อกลม ช่อยาว ช่อเปิดหน้า ช่อปิดหน้า และบูเก้ช่อยาว แต่ก่อนจะเลือกจัดช่อแบบไหน ควรเลือกดอกไม้ที่สื่อความหมายที่ตรงใจเสียก่อน

- กุหลาบบานสีแดง : การตกหลุมรัก
- กุหลาบสีชมพู : ความรักอันงดงามและอ่อนโยน
- กุหลาบสีขาว : ความรักอันบริสุทธิ์ใจ ไม่หวังสิ่งใดตอบแทน
- คาร์เนชั่นสีแดง : ขอความเห็นใจในความรัก
- คาร์เนชั่นสีชมพูหวาน : ความรักกำลังจะผลิบาน
- ทิวลิป : การตกหลุมรักหัวปักหัวปำ จนอยากประกาศให้โลกรู้
- ดอกลิลลี่ : ความรักอ่อนหวาน บริสุทธิ์ อ่อนไหวต่อโลก
- ดอกไอวี่ : ความรักที่ซื่อสัตย์และมั่นคง



หมายเหตุ : หากคุณได้รับดอกคาร์เนชั่นลาย ส่งกลับคืนมาคงต้องทำใจ เพราะนั่นหมายถึง เธอไม่ได้คิดอะไรกับคุณด้วยเลย

SPECIAL GIFTS



Choosing a perfect gift to impress a lady is definitely not an easy task but it's not beyond your ability either. It does not matter how costly or special the gift is,

the most important thing to be considered is that giving a gift that is to her liking shows how much one pays attention and care. It is almost a mind reading game but with certain hints at direction. So, first of all, learn about her personality and interests and remember the more information you receive, the better chance that gift will be a great success.

Dolls
For cutesie and dreamy types of ladies.

Plants
For thoughtful and caring types of ladies.

Music
For romantic, sweet and shy types of ladies.

Books
For subtle and self-contained types of ladies.

Jewelry
For confident and unique types of ladies.



PRECIOUS GIFT...

ของขวัญล้ำค่าแทนใจ
การสร้างความประทับใจอันตราตรึงด้วยของขวัญสักชิ้น แม้จะเป็นสิ่งไม่ง่ายที่จะเฟ้นหา แต่ก็ไม่ยากเกินความตั้งใจ เพราะแม้ว่าของขวัญชิ้นนั้นจะบ่งบอกถึงความรู้สึกของคุณที่มีให้ ซึ่งอาจจะเลอค่าหรือพิเศษเพียงใดก็ตามแต่สิ่งที่ต้องนึกถึงอยู่เสมอ คือต้องเป็นของขวัญที่เธอชอบ ซึ่งนั่น เป็นสิ่งที่แสดงออกอย่างชัดเจนที่สุดว่า คุณใส่ใจและรู้ใจเธอมากเพียงใด เพราะการมอบของขวัญไม่ต่างจากการเล่นเกมเดาใจที่มีหลักการ สิ่งสำคัญที่คุณควรทำก่อนตัดสินใจมอบของขวัญสักชิ้น คือ การเรียนรู้ทั้งบุคลิก ความชอบซึ่งถ้าคุณรู้ซึ้งถึงสิ่งที่ลึกลงไปของเธอได้มากเท่าไร ของขวัญก็จะยิ่งสร้างความระทับใจได้มิรู้ลืม

- ตุ๊กตา สำหรับคนที่มีบุคลิกน่ารักน่าเอ็นดู ช่างฝัน ขี้อ้อน
- ต้นไม้ สำหรับคนที่มีความคิดลึกซึ้ง ละเอียดอ่อน ชอบการดูแลเอาใจใส่
- เพลง สำหรับคนที่มีความโรแมนติก อ่อนหวาน ขี้อาย
- หนังสือ สำหรับคนที่มีความลึกซึ้ง และมีโลกส่วนตัว
- เครื่องประดับ สำหรับคนที่ชอบความโดดเด่น แตกต่าง เป็นตัวของตัวเอง





• Memorable • moments

Gifts are not just materialistic items but sometimes making someone feel special by spending time together is a more memorable approach. Share feelings of love and to giving moral and physical support can be the most desired gift of all. Choosing a special place and spending a special moment with your loved one can be most memorable. With simple physical contact such as holding hands or hugging one can pass on positive energy, comfort and love and can show that special commitment to being there always.

Hugging Types

- A big bear hug is used to indicate support, comfort and protection.
- A cheek to cheek hug is a socially polite gesture to perform for greeting or congratulations.
- The comforting hug indicates compassion and is used to console friends.
- A heart to heart hug is a powerful intimate hug used to show love and care between people in a long relationship.
- A group hug is used with at least three huggers expressing mutual joy and support.

ช่วงเวลามิรู้ลืม

บางครั้งการสร้างความปลาบปลื้มก็ไม่อยู่กับสิ่งของเพียงอย่างเดียว แต่เป็นความรู้สึกอันจริงใจที่สัมผัสได้จากการดูแล ความเอาใจใส่ การรับฟัง การให้กำลังใจซึ่งล้วนเป็นสิ่งที่มีค่าที่สุดและเป็นที่ปรารถนาของทุกคน การหามุมในบรรยากาศดีๆ ใช้เวลาอยู่ร่วมกัน จึงเป็นช่วงเวลาแห่งความประทับใจ และการสัมผัสง่ายๆ อาทิ การจับมือ หรือการกอด สามารถถ่ายทอดพลังความอบอุ่นและความรู้สึกดีต่อกันได้อย่างงดงามแต่ทรงซึ่งพลัง การสัมผัสจึงเป็นดั่งคำสัญญาว่าคุณจะไม่ปล่อยให้เธอโดดเดี่ยวอ้างว้างตามลำพังอีกต่อไป

รู้จักรูปแบบการกอด

- กอดแบบหมี เป็นการกอดด้วยความมั่นคง เพื่อให้กำลังใจ ความอบอุ่น และความปลอดภัย
- กอดแบบแก้มชนแก้ม เป็นการกอดแบบสุภาพและเป็นทางการ แสดงถึงการต้อนรับหรือความชื่นชม
- กอดแบบให้กำลังใจ เป็นการกอดสื่อถึงจิตวิญญาณ และความเมตตาต่อกัน มักใช้ให้กำลังใจเพื่อนให้คลายจากความเศร้าหมอง
- กอดจากหัวใจ เป็นการกอดที่มีพลัง และสามารถถ่ายทอดความอ่อนโยน เอาใจใส่ การยอมรับซึ่งกันและกัน เหมาะสำหรับคนที่มีความผูกพันกันลึกซึ้งยาวนาน
- กอดกันกลม เป็นการกอดสำหรับคนสามคน ศีรษะทั้งสามรวมกันเป็นหนึ่ง ร่างกายสัมผัสกันอย่างอบอุ่น เป็นการสร้างความมั่นใจให้กันและกัน



LOVE ME TENDER

(Words & Music by Vera Matson- Elvis Presley)

Love me tender,
Love me sweet,
Never let me go.
You have made my life complete,
And I love you so.

Love me tender,
Love me true,
All my dreams fulfilled.
For my darlin' I love you,
And I always will.

Love me tender,
Love me long,
Take me to your heart.
For it's there that I belong,
And we'll never part.

Love me tender,
Love me dear,
Tell me you are mine.
I'll be yours through all the years,
Till the end of time.

(When at last my dreams come true
Darling this I know
Happiness will follow you
Everywhere you go).

10

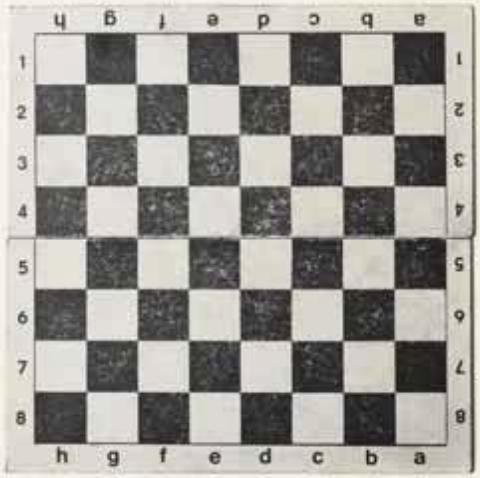
Look from a different viewpoint

แตกต่างอย่างผู้มีชัย

Looking at life positively leads to seeing things in a different wider way. To become a successful person, life should not be taken too seriously or become only about reaching for the marks of success all the time. Learn to enjoy the quieter path, and the sunny side of the street, and see all the beauty and difference that life provides.

การมองชีวิตในมุมบวก อาจทำให้คุณเห็นในสิ่งที่ต่างไปได้กว้างยิ่งกว่า เฉกเช่นการเป็นคนประสบความสำเร็จ หาใช่จะต้องเป็นคนจริงจังไปทั้งหมดและมองแต่เพียงจุดหมาย เพราะการมองเห็นความงดงามข้างทางทำให้โลกมีสีสัน มีชีวิตชีวา และทำให้คุณแตกต่าง แม้แต่กิจกรรมยามว่าง หรืองานอดิเรก ต่างบ่งบอกถึงความเป็นคนมองบวกของคุณได้จริง

PLAY CHESS



Learn to play chess

Chess is a game of intellectual challenge people around the world have been enjoying for centuries. With a combination of setting up goals and planning strategies, chess is viewed as useful for learning valuable life lessons. Players need to know the rules, learn to read various situations and evaluate both their own strength evaluate both their own strength and their opponent's in order to make a successful move. Set up on a checkered field of eight by eight, chess is truly a battle between two minds, where both players concentrate on studying each other's strategies and consider various possibilities for attack and defense.

MOVEMENT



The king can move one square in any direction
The queen can move in any number of squares and in any direction but can't jump over other pieces.
The rook can move in any straight line direction, horizontally and vertically but can't jump over other pieces.
The bishop can move any number of squares in a straight diagonal direction but can't jump over other pieces.
The knight can move around creating a 2x3 triangle with each move that looks like an L shape and can jump over other pieces.
The pawn can move forward one square and can optionally choose to advance two squares instead of one on its first move only. The pawn capture diagonally. When moving to the last row, the pawn can promote to a queen, rook, bishop or knight and remain the same until the end of the game.

รู้จักรุกและรอเมื่ออยู่ในเกม
เกมใช้สมองอย่างหมากรุกมีอยู่ในสังคมมาช้านาน ด้วยความสนุกที่ลุ่มลึกในทุกเกม ช่วยเสริมความแพรวพราวในเทคนิควิธีการใช้ชีวิตได้เป็นอย่างดี เพราะผู้เล่นไม่เพียงต้องรู้กติกา แต่ต้องอ่านความคิดของฝ่ายตรงข้ามให้ได้ ทำให้หมากรุกเป็นเกมอ่านใจ ที่ต้องมีการประเมินกำลังตัวเองและฝ่ายตรงข้ามเพื่อวางแผนการเดินอยู่ตลอดเวลา เพราะกระดานหมากรุกขนาด 8x8 นิ้ว คือสมรภูมิแห่งการประชันทางความคิดอย่างแท้จริง

การเดินเกมในหมากรุก คุณไม่เพียงจะได้รู้จักฝ่ายตรงข้ามอย่างถ่องแท้ถึงความคิดและการวางแผน แต่คุณจะได้รู้จักตัวเองในแก่นแท้ด้วยเช่นกัน เพราะการพลาดพลั้งของฝ่ายหนึ่ง อาจทำให้เกมพลิกได้อย่างง่ายดายหากคุณรู้จักรุกอย่างเฉียบขาด และรู้จักรอจังหวะอย่างอดทน

ตัวหมากรุกประกอบด้วย
คิง เดินได้ 8 ช่องรอบตัว แต่เดินได้ครั้งละ 1 ช่อง
ควีน เดินได้ 8 ทิศทางรอบตัว เดินได้ไกลสุดกระดาน จะวางที่ช่องใดก็ได้ จนกว่าจะมีตัวหมากอื่นมาขวาง
เรือ/ปราสาท เดินได้ 4 ทิศรอบตัว เดินได้ไกลเท่าไรก็ได้ จนกว่าจะมีตัวหมากอื่นมาขวาง
บิชอบ เดินในแนวเฉียง 4 ทิศ สามารถเดินได้ไกลเท่าไรก็ได้ จนกว่าจะมีตัวหมากอื่นมาขวาง
ม้า/อัศวิน เดินทแยงไขว้แบบ 2x3 ได้ 8 ทาง หรือเดินเป็นรูปตัว L โดยสามารถเดินข้ามตัวหมากของฝ่ายตรงข้ามหรือฝ่ายตัวผู้เล่น
เบี้ย เดินตรงไปข้างหน้าทีละ 1 ช่อง ยกเว้นการเดินครั้งแรกของเบี้ยแต่ละตัว สามารถเลือกเดิน 1 หรือ 2 ช่องก็ได้ เบี้ยจะกินเฉียง โดยเมื่อเดินไปสุดปลายกระดาน สามารถเลือกเปลี่ยนเบี้ยเป็น เรือ/ปราสาท, ควีน, ม้า/อัศวิน หรือ บิชอบ ตัวใดตัวหนึ่งได้ แต่จะต้องเป็นตัวนั้นไปตลอดจนกว่าจะจบเกม



FORM A MUSICAL BAND

How fun would it be to have one's own musical band. Rehearsal time means a party time with people sharing the same passion. It's a creative way to enjoy the positive side of life allowing oneself to have fun, learn new skills, make friends and feel a little bit of success.

บรรเลงเพลงด้วยวงส่วนตัว

เมื่อทุกคนหลงรักในเสียงเพลง มาหาอะไรทำสนุกๆ อย่างการตั้งวงดนตรีก็น่าจะดีไม่น้อย การเล่นดนตรีเป็นการสังสรรค์ในหมู่คนความชอบเดียวกัน หยิบจับเครื่องดนตรีตามถนัดมาเล่นเป็นบทเพลงที่โปรดปราน สีสันความสนุกสนาน ทักษะใหม่ๆ และมิตรภาพ จะเกิดขึ้นโดยไม่รู้ตัว และความสำเร็จง่ายๆ จากการบรรเลงเพลงจะเป็นความสุขในอีกแบบ เป็นการมองบวกที่ให้ความสร้างสรรค์ได้อย่างแท้จริง

Let's Play...





DEVELOP A LOVE FOR THE ARTS



A love for arts brings out the inner artist in a person, through viewing things in a different way and through enjoying various expression of creativity. Works of art such as painting, architecture, photography and sculpture, for example, are created from all kinds of differing motives and inspirations. Exposing oneself to the arts as much as possible is a great way to foster creative energy. It is a rewarding experience as the more one sees the more inspired one becomes.

นักรักศิลปะตัวยง

ความรักในศิลปะ บอกถึงความเป็นศิลปินที่มีอยู่ในตัว ไม่ว่าจะเป็นการมองเห็นบางอย่างที่ไม่เหมือนใครทำให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ที่ไม่สิ้นสุด งานศิลปะอันหลากหลาย ทั้งงานปั้น จิตรกรรม สถาปัตยกรรม ภาพถ่าย หรืองานประดิษฐ์ล้วนผลิตมาจากพลังของแรงบันดาลใจ การได้ไปสัมผัสจึงไม่ต่างจากการดูดซับพลังนั้นมาอยู่ในตัว ยิ่งติดตามผลงานศิลปะต่างๆ มาก ก็ยิ่งเหมือนได้พลังมหัศจรรย์มากขึ้นสำหรับการสร้างสรรค์งาน นั่นเป็นอีกสิ่งที่ทำให้คุณแตกต่างจากผู้อื่น







11

Come home early

ซึมซับความสุขสีสวยในบ้าน

After a long day away, one often thinks, 'I can't wait to get home.' This domestic feeling reminds one that there is always something attractive at home waiting for one's return, whether it is the plants that need to be watered, a great show on the television, a comfortable chesterfield waiting, or a favourite reading corner, one's private sanctuary is calling. No where else can provide one with the little ordinary comforts of home. Why not come home early and enjoy the stay.

ซึมซับความสุขสีสวยในบ้าน

ถ้าความรู้สึกแรกของการเหนื็ดเหนื่อยจากการอยู่นอกบ้านทั้งวัน คือการรู้สึก "ถึงบ้านเสียที" นั่นแสดงว่า คุณหลงรักเสน่ห์อะไรบางอย่างในบ้านคุณเอง ซึ่งอาจจะเป็นความสุขเรียบๆ แค่การรดน้ำต้นไม้ การได้ดูทีวีบนโซฟาตัวนุ่ม การนั่งอ่านหนังสือในมุมโปรด หรืออาจเป็นความเป็นส่วนตัวที่คุณโหยหามาทั้งวัน เสน่ห์เหล่านี้เอง เป็นความสุขที่คุณหาไม่ได้จากที่อื่นนอกจากที่บ้านกับคนที่คุณรัก เป็นเสน่ห์ที่สามารถทำให้คุณมองวิถีชีวิตอันแสนธรรมดาในบ้านเป็นความสุขสีหวานจนทำให้คุณอยากรีบกลับมาหาทุกวัน

Throw a house party

A house party is a great family event where everyone can have fun and enjoy being together. Any delightful occasion or little daily achievement can be celebrated, such as an evening barbeque when the weather is allowable or just relaxing poolside party on a moon filled night.

ปาร์ตี้ส่วนตัวที่บ้าน

สร้างสรรค์กิจกรรมสนุกๆ ให้กับครอบครัวที่บ้านของคุณ เพื่อเป็นสีสันและเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศเงียบๆ ในบ้านให้ความสนุกสนานร่าเริงขึ้น โดยอาจยกโอกาสพิเศษบางอย่าง หรือนำความสำเร็จเล็กๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละวันมาทำให้เป็นวันพิเศษ แล้วจัดเป็นงานเลี้ยงน่ารักๆ แบบส่วนตัวที่บ้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดบาร์บีคิวในสวนตอนเย็นในวันที่อากาศเป็นใจ หรือการจัดปาร์ตี้ริมสระน้ำในวันพระจันทร์เต็มดวง ความผ่อนคลายแบบมีสีสันเหล่านี้ อาจเป็นกิจกรรมง่ายๆ ที่เป็นเสน่ห์ของการได้ใช้เวลาร่วมกันทั้งกับครอบครัวและเพื่อนๆ ในแบบที่คุณโหยหา



CREATE A DREAM HOME

The way one choose to decorate one's home tells a lot about oneself and personality. Now look around and see what one can do to make one's home the way one is and one likes.



Here are some ideas, one can turn one corner into a home art gallery or make a showroom displaying awards one received from past to present or souvenirs from places around the world one has been.



HAPPY CORNER...

จัดบ้านให้เป็นบ้านที่ภูมิใจ

เพราะบ้านบ่งบอกบุคลิกและทัศนคติของเจ้าของบ้านได้อย่างชัดเจน ก็ได้เวลาที่คุณจะกลับมาจัดแจงทำมุมต่างๆ ในบ้านให้เป็นแบบที่คุณใฝ่ฝัน ทำบ้านที่มีอยู่เป็นแบบบ้านในฝันที่คุณพอใจ อาทิ การจัดให้พื้นที่ในบ้านส่วนหนึ่งเป็นดั่งแกลลอรี่แสดงงานศิลปะ หรือทำห้องให้เป็นที่รวบรวมรางวัลที่คุณเคยได้รับตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน หรือจัดมุมหนึ่งของบ้านอวดเฉพาะของที่ระลึกจากทุกที่ในโลกที่คุณเดินทางไปถึง เรื่องราวในทุกมุมของบ้าน คือเรื่องราวความเป็นคุณที่จับต้องได้และเป็นความภูมิใจที่มีคุณค่ายิ่งกับตัวคุณเองและครอบครัว



MAKE HOME A SWEET HOME.



Home is a place of happiness and love. When at home, be happy and leave work and stress outside where it belongs. Remember, at home there are people who love you wishing to spend quality time enjoy things such as listening to some music together, or teach them how to swim, help them plant trees or just watch TV with them. Everyone in a family is a special part that can help make home a sweet home.

ให้บ้านเป็นที่อยู่ของความรัก

ทำตัวเองให้มีความสุขอยู่เสมอเมื่อกลับบ้าน ไม่ว่าวันนั้น คุณจะเหน็ดเหนื่อยจากงาน หงุดหงิดจากเรื่องต่างๆ ที่ไม่เป็นไปตามแผนมากเพียงใด แต่เมื่อคุณก้าวย่างมาสู่รั้วบ้าน อย่าลืมทิ้งอารมณ์เหล่านั้นไว้ด้านนอก และกลับมาพร้อมความสดชื่น เพราะที่บ้าน มีคนที่รักรอคุณอยู่ทั้งวัน รอให้คุณมาเล่นด้วย รอให้คุณมาฟังเปียโน รอให้คุณสอนว่ายน้ำ รอคุณมาปลูกต้นไม้ รอให้คุณมานั่งดูทีวีเป็นเพื่อน ที่บ้าน คุณคือคนพิเศษที่ทุกคนรอให้มาเป็นส่วนหนึ่งและพร้อมจะเป็นกำลังใจให้คุณเสมอ สำหรับวันต่อๆ ไปทุกวัน





Contents of Success

• WHAT'S THE BIG IDEA? P.74
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN
สาส์นจากประธานกรรมการ

• NITTY-GRITTY P.76
AUDIT COMMITTEE REPORT
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

• THE WORKFORCE P.80
ORGANIZATION CHART
ผังองค์กร

• TOP TIERS P.82
THE BOARD OF DIRECTORS
รายนามคณะกรรมการ

• MISSION COMPLETE P.96
DETAILS OF COMPANY'S PROJECTS
รายละเอียดโครงการ

• THE FRAMEWORK P.108
BUSINESS PROFILE
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

• WHAT'S GOING ON? P.112
INDUSTRIAL OUTLOOK
ภาวะอุตสาหกรรม

• THE LOOKOUT P.114
RISK FACTORS
ปัจจัยความเสี่ยง

• HOW THINGS WORK P.120
SHAREHOLDERS STRUCTURE AND MANAGEMENT
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

• PARTY LIST P.152
RELATED TRANSACTIONS
รายการระหว่างกัน

• EXECUTIVE INSIGHTS P.154
STATEMENT OF ANALYSIS FROM MANAGEMENT
คำอธิบายและการวิเคราะห์จากผู้บริหาร

• ALL THINGS CONSIDERED P.170
BOARD OF DIRECTORS'
RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL REPORTING
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

• THE FINAL CHECK P.172
AUDITOR'S REPORT
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

• STAY INFORMED P.272
GENERAL INFORMATION
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

WHAT'S THE BIG IDEA?
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

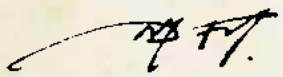
สาส์นจากประธานกรรมการ

ปี 2554 เป็นอีกปีหนึ่งที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศยังคงพบปัจจัยลบในหลายด้าน ทั้งจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของสภาพอากาศ ตลอดจนปัญหาจากภัยธรรมชาติ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว แม้ว่ารัฐบาลจะออกนโยบายเพื่อกระตุ้นการบริโภค แต่แนวโน้มการตัดสินใจซื้อยังคงชะลอตัว โดยเฉพาะภาพรวมในครึ่งปีหลัง เห็นได้จากข้อมูลจากศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์พบว่า มูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพ-ปริมณฑล ในปี 2554 ลดลงจากปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงเกิดเหตุการณ์อุทกภัย มูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ลดลงร้อยละ 24 จากไตรมาส 3 ปี 2554 และลดลงร้อยละ 28 จากไตรมาส 4 ปี 2553

ในส่วนของผลการดำเนินงานของ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ในปี 2554 มีรายได้จากการขายจำนวน 1,534 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 76 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจาก ในปี 2554 บริษัทฯ ไม่มีการเปิดโครงการใหม่ตามเป้าหมาย ทั้งนี้เนื่องจากการชะลอการเปิดโครงการคอนโดมิเนียมจากปี 2554 มาเป็นปี 2555 จึงทำให้ผลการรับรู้รายได้ลดต่ำลงร้อยละ 54 นอกจากนี้โครงสร้างของรายได้ในปี 2553 นั้น มีสัดส่วนคอนโดมิเนียมเท่ากับร้อยละ 77 ของรายได้ และสัดส่วนทาวน์เฮ้าส์เท่ากับร้อยละ 23 ของรายได้ ซึ่งแตกต่างจากปี 2554 ที่มีสัดส่วนคอนโดมิเนียมเท่ากับร้อยละ 41 ของรายได้ และสัดส่วนทาวน์เฮ้าส์เท่ากับร้อยละ 59 ของรายได้ เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมทยอยโอนจนครบ 100% แล้ว ส่วนรายได้จากทาวน์เฮ้าส์นั้น บริษัทฯ จะรักษาระดับรายได้อยู่ที่ 1,000-1,500 ล้านบาท ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดโครงการคอนโดมิเนียมใหม่เพื่อรักษาระดับรายได้ของบริษัทฯ ให้เท่าเดิมต่อไป

สำหรับแผนการดำเนินงานในปี 2555 นั้น บริษัทฯ มีแผนการขายโครงการประเภทคอนโดมิเนียมที่มีอยู่ในมือซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มียอด pre-sales เพื่อรอการรับรู้รายได้ในปีถัดไป ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีความพยายามที่จะเพิ่มยอดการรับรู้รายได้จากทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยว โดยมีเป้าหมายที่จะรับรู้รายได้ในปี 2555 สูงขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 30-50 โดยในไตรมาสแรกของปีนี้ บริษัทฯ มีการเปิดขายโครงการคอนโดมิเนียมใหม่ 4 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 4,500 ล้านบาท นอกจากนี้ในช่วงปลายปี 2555 บริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดตัวโครงการ Areeya Resident ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมที่มุ่งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่มพรีเมี่ยม ซึ่งน่าจะทำให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้นกว่าเดิม และมีภาพลักษณ์ที่ดียิ่งขึ้น

ท้ายสุดนี้ ผมในนามของ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้สนับสนุนทางการเงิน และผู้ร่วมงานทุกท่าน ที่เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งและสามารถขยายกิจการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทฯ จะยึดนโยบายการบริหารงานและบริหารเงินทุนอย่างเคร่งครัด รอบคอบมีประสิทธิภาพ และโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการสรรสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าสืบไป



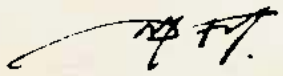
นายวิศิษฏ์ เลาหพูนรังษี
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

Year 2011 was another year our economy faced several negative factors, such as global instability, weather fluctuations and natural disasters. The real estate business was also directly affected from all above factors. Although the government issue policies to stimulate consumption, the consumer decision continues slowdown especially second half of that year. As information from “Real estate information center” shown that year 2011, the value of residential conveyance in Bangkok and boundary city area slowdown from last year. During Thailand flood situation, conveyance value dropped 24 % from Quarter 3 of year 2011 and dropped 28 % from Quarter 4 of year 2010.

The operating results of Areeya Property Public Company limited in the year 2011, have revenue from sales of 1,534 million baht and net profit of 76 million baht, which declined from last year. It’s because, we have no launching the new project on target. Due to the delayed opening project from year 2011 to 2012, it makes the recognition of revenue decrease as in 54%. For further, the income ratio in year 2010 and 2011 is different, condominium was 77% and town house was 23% in 2010 ,while in year 2011 condominium was 41% and town house was 59%. This is because the condominium project gradually 100% transferred and revenue from town house project maintained in 1,000 to 1,500 million baht per year. However, The Company plans to launch a new project as condominium to maintain the income level as ever.

For year 2012, we plan to sell condominium project on hand which we have pre-sales and will be deferred income next year. In the meantime, we try to increase deferred income from town house and single house from the year 2011 as in 30-50% in the first quarter of this year. Furthermore, we will launch four new condominium projects which have a project value of 4,500 million baht. We plan to create “Areeya Resident”, one premium condominium which response the needs of premium consumer. We enable to expand our customer base more than ever, and look better.

In closing, on the behalf of Areeya Property Public Company Limited, I would like to thank our shareholders, customers, financial supporters and partners for their supports which help strengthen the company and drive its continuous expansion. We will carry on our policies to strictly carefully and effectively manage our capital and business with transparency according to our commitment to corporate governance. Side by side, we determine to continuously innovate in order to answer our customers various needs.



Mr. Wisit Laohapoonrungsee
Chairman and Chief Executive Office

NITTY-GRITTY AUDIT COMMITTEE REPORT

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น
บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายวันชัย ตันติกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายปรีชา บุณยกิดา ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ สำหรับกรรมการตรวจสอบท่านที่ 3 อยู่ระหว่างการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการตรวจสอบท่านเดิมที่ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้าน การเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร ได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และฝ่ายบัญชี เข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการประชุมในบางครั้งเพื่อหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามวาระอันควร คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ข้อเสนอแนะในวาระต่างๆ อย่างอิสระตามที่พึงจะเป็น สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554** โดยร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เห็นว่ารายงานทางการเงินรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีความเหมาะสมเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ระบบบัญชีและงบการเงินมีความเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอทันเวลา พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

- **สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านของความมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงการดูแลทรัพย์สิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายบริษัทฯ

- **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบปี 2554 ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงให้มีการติดตามแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2555 ซึ่งจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและตามฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ

- **ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2554 เป็นผู้ที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ โดยไม่มีการถือหุ้นและไม่มีการให้บริการอื่นแก่บริษัทฯ นอกเหนือจากงานสอบบัญชี และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเหมาะสม โดยเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี รวมทั้งมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ ค่อนข้างดี

To Shareholders
Areeya Property Public Company Limited

The Audit Committee of Areeya Property Public Company Limited consists of 3 independent members; Mr.Wanchai Tantikul as the Chairman and Mr.Preecha Bunyakida as a member of the Audit Committee. They are all appointed from the meeting of the Board. The third audit committee member is in the process of selection to replace the member who resigned from the committee since October 7, 2011. All members of the Audit Committee are selected from those specialized in finance, law and organization management. They have performed their duties and provided their opinion independently within the scope of duties and responsibilities assigned to them by the Board which are in compliance with the Notification of the Stock Exchange of Thailand regarding Qualifications and Scope of the Operation of the Audit Committee B.E.2008.

In the year 2011, the Audit Committee held 7 meetings which were also attended by the management, chief of internal audit office and representatives from accounting department according to the agenda. Another meeting was held with the CPA without the management. The Audit Committee's audits and recommendations given on different occasions can be summarized as follows:

- **Audit quarterly and annual financial statements of the year 2011** With the cooperation from the management and the CPA, it is of the view that financial reports and transactions with related persons are correctly and adequately prepared with transparency and reliability and they are in accordance with generally accepted accounting standards. Accounting system and financial statements can be relied upon with adequate disclosure of information in such financial statements in a timely manner. They also give observations and acknowledge solutions for the optimal benefit of the company.

- **Audit and assess adequacy of internal control system** The Audit Committee has reviewed internal control system with the internal control office every quarter and is of the view that the company has adequately implemented internal control system. There is none of material concern or defect. Therefore, confidence is reasonably established that the company has achieved the objectives in respect of efficient and effective operation including assets management, reliability of financial reports and compliance with rules and regulations and policy of the company.

- **Supervision of internal control operation** The Audit Committee reviewed auditing report for the year 2011 according to the approved work plan in order to enhance efficiency and effectiveness of the operation with well-established internal control system, compliance with laws relating to securities and stock exchange market and other provisions of laws relating to the company's businesses as well as following up the issues needed to be addressed according to internal audit report. In addition, the Audit Committee has also considered auditing plan for 2012 which is prepared based on the assessment of internal control and the company's risks.

- **Appropriateness of the CPA** The Audit Committee is of the view that KPMG, the company's auditor in 2011, has no relationship to the company whether through shareholding nor providing other services for the company other than auditing works. They have performed their function appropriately in accordance with auditing professional standards and have good understanding toward the company's businesses.

- **การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เห็นว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผลและเป็นอิสระ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

- **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555** คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เพื่อแต่งตั้งนางสาววรรณาพร จงพีรเดชานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4098 หรือนางสาวบุญศรี โชติไพบูลย์พันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3756 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2555

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ มีผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ มีระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม การปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ภาครัฐเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ไม่มีเหตุการณ์ที่แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน การจัดทำงบการเงิน จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

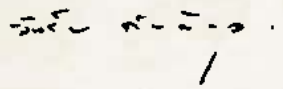
(นายวันชัย ตันติกุล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555

- **Related transactions** The Audit Committee has audited related transactions which may cause conflict of interest and is of the view that they were all actual transactions in normal course of business. Their related transactions were disclosed in accordance with the principle of good corporate governance while conflict of interest was prudently avoided in a reasonable and independent manner and all shareholders were treated impartially.

- **Appointment of the CPA for the year 2012** The Audit Committee has selected and nominated the CPA to the Board in order to seek for approval from the general meeting of the shareholders for the year 2012 to appoint Miss Wannaphon Chongpheeradechanont, CPA Licence No. 4098 or Miss Bunsi Chotiphaiboonphan, CPA License No. 3756 from KPMG as the company's auditor for the year 2012.

In conclusion, the Audit Committee views that the company bases its operation on good corporate governance and as a result, it has adequately established internal control system without any material shortcoming. Appropriate risk management system is also implemented while statutory requirements are properly met. For the financial statements for the year ended 31 December 2011, there is no such event indicating problem or such item affecting financial status. Preparation of financial statement is properly done with adequate information disclosure and in accordance with accounting standards.

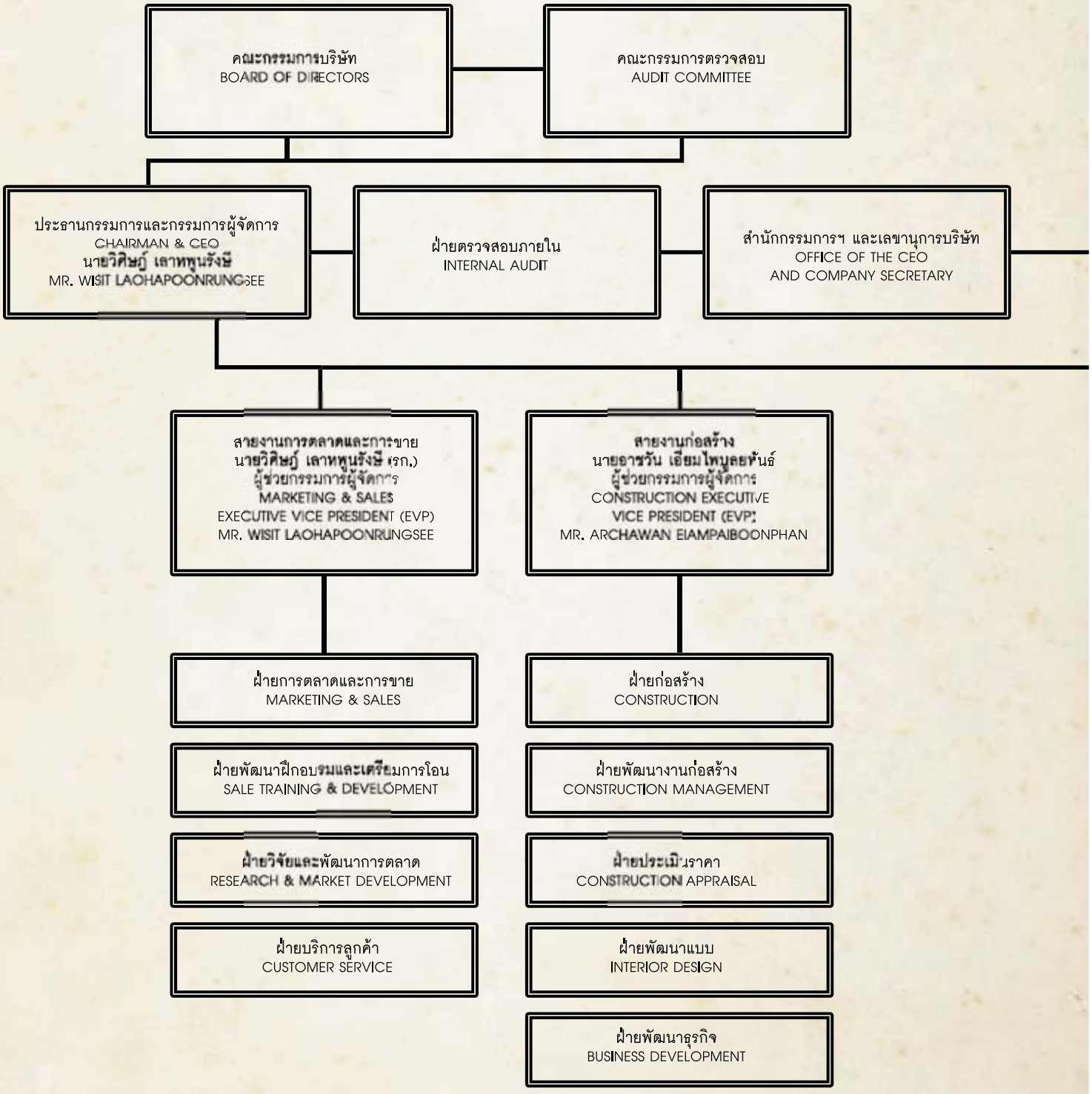
On behalf of the Audit Committee



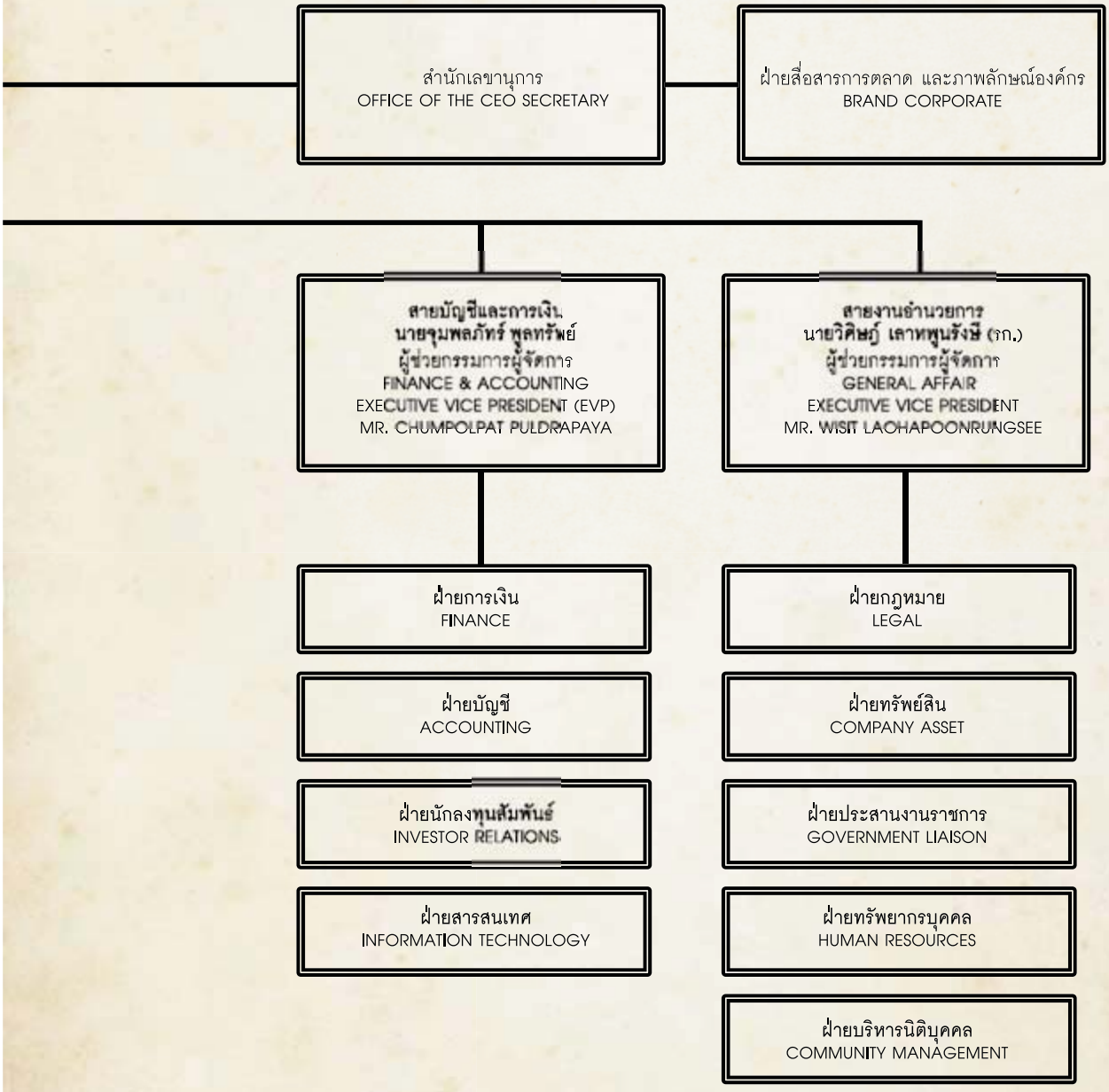
(Mr. Wanchai Tantikul)
Chairman of the Audit Committee
29 February 2012

THE WORKFORCE

ผังองค์กร



ORGANIZATION CHART



TOP TIERS



1

MR. WISIT
LAOHAPOONRUNGSEE

นายวิศิษฏ์ เลาหพูนรังษี
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
MR. WISIT LAOHAPOONRUNGSEE

2

MRS. NIPHAPAT
ROMERATTANAPHUN

นางนิภาพัฒน์ โรมรัตนพันธ์
กรรมการ
MRS. NIPHAPAT ROMERATTANAPHUN

3

MR. THUN
THIANSUWAN

นายทัน เทียนสุวรรณ
กรรมการ
MR. THUN THIANSUWAN

THE BOARD OF DIRECTORS

รายนามคณะกรรมการ



4

MR. PIROJ RATANASOPA

นายไพโรจน์ รัตนะโสภา
กรรมการ
MR. PIROJ RATANASOPA

5

MR. WANCHAI TANTIKUL

นายวันชัย ตันติกุล
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
MR. WANCHAI TANTIKUL

6

MR. PREECHA BOONYAKIDA

นายปรีชา บุณยกิดา
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
MR. PREECHA BOONYAKIDA

BOARD OF DIRECTOR



นายวิศิษฏ์ เลาหพูนรังษี
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรม Directors Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. อารียา พรอพเพอร์ตี้
- กรรมการผู้จัดการ บจก. อารียา เซอร์วิส
- กรรมการผู้จัดการ บจก. อารียา แมนเนจเม้นต์
- กรรมการผู้จัดการ บจก. คูลสเปซ
- กรรมการผู้จัดการ บจก. วันอัพ
- กรรมการผู้จัดการ บจก. ไวต์ลิฟวิง
- กรรมการผู้จัดการ บจก. ชิลล์สเปซ
- กรรมการบริหาร สมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย

ประสบการณ์
- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี/การเงิน บมจ.โนเบิลดีเวลลอปเมนท์
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. NKG

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
- ร้อยละ 26.25

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- คณะกรรมการ 10 ครั้ง จาก 10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 14 ครั้ง จาก 14 ครั้ง

Mr. Wisit Laohapoonrungsee

Mr. Wisit Laohapoonrungsee
Chairman and Chief Executive Officer

Education

- Bachelor Degree in Accounting, Thammasart University
- Master of Business Administration (Accounting), Thammasart University
- Directors Accreditation Program (DAP) 2004, Thai Institute of Directors Association

Present

- Chairman, Chief Executive Officer of Areeya Property PCL.
- Managing Director, Areeya Service Co., Ltd.
- Managing Director, Areeya Management Co., Ltd.
- Managing Director, Cool Space Co., Ltd.
- Managing Director, One up Co., Ltd.
- Managing Director, White Living Co., Ltd.
- Managing Director, Chill Space Co., Ltd.
- Executive Director, Thai Real Estate Association

Experience

- Senior Vice President, Accounting and Financial Department, Noble Development Public Co., Ltd.
- Accounting Manager, NKG Co., Ltd.

Percentage of shareholding as of December 31, 2011

- 26.25%

Meeting attendance

- 10 attendances of 10 Board of Directors meetings
- 14 attendances of 14 Executive Committee meetings

BOARD OF DIRECTOR



นางนิภาพัฒน์ โรมรัตนพันธ์
กรรมการ

การศึกษา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- การอบรม Directors Accreditation Program (DAP) 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ปัจจุบัน
- กรรมการบริหาร บมจ. อารียา พรอพเพอร์ตี้
- กรรมการ บจก. อารียา เซอร์วิส
- กรรมการ บจก. อารียา แมนเนจเม้นต์
- กรรมการ บจก. คูลสเปซ
- กรรมการ บจก. ไวต์ลิฟวิง
- กรรมการ บจก. ชิลล์สเปซ

ประสบการณ์
- กรรมการบริหาร บจก.ริเวอร์ไซด์ การ์เด้น
- ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บจก.มิตรภาพการค้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
- ร้อยละ 2.64

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- คณะกรรมการ 10 ครั้ง จาก 10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 14 ครั้ง จาก 14 ครั้ง

Mrs. Niphapat Romerattanaphun

Mrs. Niphapat Romerattanaphun
Director

Education
- Bachelor Degree in Political Science, Ramkhamhaeng University
- Master Degree in Political Science, Ramkhamhaeng University
- Directors Accreditation Program (DAP) 2005, Thai Institute of Directors Association

Present
- Executive Director, Areeya Property PCL.
- Director, Areeya Service Co., Ltd.
- Director, Areeya Management Co., Ltd.
- Director, Cool Space Co., Ltd.
- Director, White Living Co., Ltd.
- Director, Chill Space Ltd.

Experience
- Executive Director, Riverside Garden, Co., Ltd.
- Human Resources Manager, Mitraprap Karnkaa, Co., Ltd.

Percentage of shareholding as of December 31, 2011
- 2.64%

Meeting attendance
- 10 attendances of 10 Board of Directors meetings
- 14 attendances of 14 Executive Committee meetings

BOARD OF DIRECTOR



นายทัน เทียนสุวรรณ
กรรมการ

การศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- การอบรม Directors Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ปัจจุบัน
- กรรมการบริหาร บมจ. อารียา พรอพเพอร์ตี้
- กรรมการ บจก. อารียา เซอร์วิส
- กรรมการ บจก. อารียา แมนเนจเม้นต์
- กรรมการ บจก. คูลสเปซ
- กรรมการ บจก. ไวต์ลิฟวิง
- กรรมการ บจก. ชิลล์สเปซ
- ที่ปรึกษา บจก.เลคการ์เด้น

ประสบการณ์
- กรรมการ บจก.เอส ที ซี คอปอร์เรชั่น
- ผู้ชำนาญการของบริษัท บงล.ธนสยาม
- หัวหน้าส่วนนิติกรรมสินเชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์
- เจ้าพนักงานที่ดิน กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
- (ไม่มี)

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- คณะกรรมการ 10 ครั้ง จาก 10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 14 ครั้ง จาก 14 ครั้ง

MR. THUN THIANSUWAN

Mr. Thun Thiansuwan
Director

Education
- LL.B (Bachelor of Laws) Ramkhamhaeng University
- Thai Barrister at Law Bar Association
- Directors Accreditation Program (DAP) 2004, Thai Institute of Directors Association

Present
- Executive Director, Areeya Property PCL.
- Director, Areeya Service Co., Ltd.
- Director, Areeya Management Co., Ltd.
- Director, Cool Space Co., Ltd.
- Director, White Living Co., Ltd.
- Director, Chill Space Co., Ltd.
- Advisor, Lake Garden Co., Ltd.

Experience
- Director, STC Corporation Co., Ltd.
- Specialist, Dhana Siam Finance and Securities PCL.
- Chief, Juristic Act Credit, Siam Commercial Bank PCL.
- Chief Land Officer, Department of Land, Ministry of Interior

Percentage of shareholding as of December 31, 2011
- None

Meeting attendance
- 10 attendances of 10 Board of Directors meetings
- 14 attendances of 14 Executive Committee meetings

BOARD OF DIRECTOR



นายไพโรจน์ รัตนะโสภา
กรรมการ
(แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทวันที่ 17 ตุลาคม 2554)

การศึกษา
- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาตร์

ปัจจุบัน
- กรรมการบริหาร บมจ. อารียา พรอพเพอร์ตี้

ประสบการณ์
- ผู้ชำนาญการ การแก้ไขและปรับปรุงหนี้ บมจ.ธนาคารกรุงไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
- (ไม่มี)

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- คณะกรรมการ 2 ครั้ง จาก 10 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร 2 ครั้ง จาก 14 ครั้ง

MR. PIROJ RATANASOPA

Mr. Piroj Ratanasopa
Director
(Appoint to Director on 17 October 2011)

Education

- BA. Accounting (Monetary and Banking), Thammasart University
- Mini MBA, Thammasart University

Present

- Executive Director, Areeya Property PCL.

Experience

- Experts to resolve the debt restructuring, Krungthai Bank PCL.

Percentage of shareholding as of December 31, 2011

- None

Meeting attendance

- 2 attendances of 10 Board of Directors meetings
- 2 attendances of 14 Executive Committee meetings

BOARD OF DIRECTOR



นายวันชัย ตันติกุล
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรม Directors Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อารียา พรอพเพอร์ตี้
- กรรมการ บจก. ไดโช (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. คณิต อัญชัญ
- กรรมการ บจก. สยามไบเซนท์ คอมเมอร์เชียล

ประสบการณ์
- กรรมการ บจก. เทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
- (ไม่มี)

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- คณะกรรมการ 10 ครั้ง จาก 10 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง

Mr. WANCHAI TANTIKUL

Mr. Wanchai Tantikul
Independent Director and Chairman of the
Audit Committee

Education

- LL.B (Bachelor of Laws), Thammasart University
- Directors Accreditation Program (DAP) 2004,
  Thai Institute of Directors Association

Present

- Independent Director and Chairman Audit Committee,
  Areeya Property Public Co., Ltd.
- Director, Daisho (Thailand) Co., Ltd.
- Director, Kanit Anchan Co., Ltd.
- Director, Siam Bicent Commercial Co., Ltd.

Experience

- Director, Thep Co., Ltd.

Percentage of shareholding as of December 31, 2011

- None

Meeting attendance

- 10 attendances of 10 Board of Directors meetings
- 7 attendances out of 7 Audit Committee meetings

BOARD OF DIRECTOR



นายปรีชา บุณยกิดา
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรม Directors Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ. อารียา พรอพเพอร์ตี้
- ที่ปรึกษา กรรมาธิการต่างประเทศ สภาผู้แทนราษฎร
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- กรรมการ บจก. ยิ่งถาวร อพาร์ทเม้นท์
- กรรมการ บจก. ยิ่งถาวร ปิโตรเลี่ยม

ประสบการณ์
- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บจก. ดิก อิท อัพเอ็กซ์ปอร์ต
- กรรมการ บจก.คอนโดทาวน์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
- (ไม่มี)

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
- คณะกรรมการ 10 ครั้ง จาก 10 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง

MR. PREECHA BOONYAKIDA

Mr. Preecha Boonyakida
Independent Director and Audit Committee

Education

- BA. Accounting, Thammasart University
- BA. Law, Thammasart University
- BA. Economics, Thammasart University
- MS. Accounting, Thammasart University
- Certificate of Public Law, Thammasart University
- Directors Accreditation Program (DAP) 2004, Thai Institute of Directors Association

Present

- Independent Director and Audit Committee Areeya Property PCL.
- Advisor of the Foreign Committee, Thai parliament
- Certified Public Accountant issued by Ministry of Commerce, Thailand
- Director, Yingthaworn Apartment Co., Ltd.
- Director, Yingthaworn Petroleum Co., Ltd.

Experiences

- Financial Manager, Dig It Up Export Co., Ltd.
- Director, Condotown Co., Ltd.

Percentage of shareholding as of December 31, 2011

- None

Meeting attendance

- 10 attendances of 10 Board of Directors meetings
- 7 attendances out of 7 Audit Committee meetings

MISSION COMPLETE DETAILS OF COMPANY'S PROJECTS

รายละเอียดโครงการ

AREEYA SAWANA

365 DAYS IN RESORT STYLE LIVING



อารียา สวนา เกษตร-นวมินทร์

อารมณ์ รีสอร์ท 365 วัน

AREEYA METRO

SIMPLICITY IN DETAILS



อารียา เมทโทร เกษตร-นวมินทร์
ความเรียบง่ายคือรายละเอียด

AREEYA MANDARINA

LIVING THROUGH AN ORIENTAL-INSPIRED WAY OF LIVING



อารียา แมนดารีนา สุขุมวิท 77
จากวิธีคิดแบบโอเรียนทอล สู่วิถีชีวิตโมเดิร์น

AREEYA MOVA

A MODERN WAY OF LIVING



อารียา โมวา เกษตร-นวมินทร์
วิถีโมเดิร์น

AREEYA TO BE

THE WAY OF LOFT, THE WAY OF LIFE



อารียา ทูบี เกษตร-นวมินทร์
วิถีฟรีสไตล์ วิถีลอฟท์

THE COLORS PREMIUM

THE COLORS OF LIFE



เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมียม เกษตร-นวมินทร์ / แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์ / บางนา / รังสิต — ลำลูกกา
ชีวิตสีสวย

A ATTITUDE

LIVE UNIQUELY. BE UNIQUE.



เอ แอ็ททิจูด อโศก-รัชดา
ที่สุดของไลฟ์สไตล์และเทคโนโลยีครั้งแรกของเมืองไทย

A SPACE SUKHUMVIT 77

A COMPLETE LIVING SPACE



เอ สเปซ สุขุมวิท 77
ชีวิตที่ครบ...ในแบบที่คิด

A SPACE ASOKE-RATCHADA

A COMPLETE LIVING SPACE



เอ สเปซ อโศก-รัชดา
ชีวิตที่ครบ...ในแบบที่คิด

A SPACE KASET

A COMPLETE LIVING SPACE



เอ สเปซ เกษตร
ชีวิตที่ครบ...ในแบบที่คิด

A SPACE PLAY

PLAY! WITH COMPLETE LIVING SPACE



เอ สเปซ เพลย์ รัชดา-สุทธิสาร

เพลย์กับชีวิตที่ครบ

THE FRAMEWORK
BUSINESS PROFILE

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ " อารียา") ทะเบียนเลขที่ 0107546000431 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า "A" โดยเริ่มจากการประกอบธุรกิจรับจ้างสร้างบ้านบนที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้พัฒนามาเป็นธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยดำเนินการพัฒนาที่ดินเพื่อขายเป็นที่ดินจัดสรรพร้อมบ้านภายใต้กลยุทธ์โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้ลูกค้าหลังจากที่ลูกค้าชำระค่าที่ดินครบถ้วน จากนั้นจึงรับจ้างปลูกสร้างบ้านให้ลูกค้า ต่อมาในปี 2545 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการจัดสรรที่ดิน และรับจ้างสร้างบ้าน โดยโครงการต่างๆ ดำเนินการภายใต้ชื่อ "อารียา" ในปี 2546 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนเป็นบริษัทมหาชน และบริษัทฯ ได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยในปี 2547

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยแบ่งสินค้าออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

1. **โครงการบ้านเดี่ยว** โดยบริษัทจะขายที่ดินเปล่าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและรับจ้างปลูกสร้างบ้านบนที่ดินในโครงการดังกล่าว หรือขายที่ดินพร้อมบ้านสร้างเสร็จ โดยในปัจจุบันนั้นมีอยู่ด้วยกัน 2 ทำเล อันได้แก่ เกษตร-นวมินทร์ และลาดปลาเค้า เป็นต้น

2. **โครงการทาวน์เฮ้าส์** บริษัทได้พัฒนาทาวน์เฮ้าส์ แบ่งเป็น 3 รูปแบบ

   - แบบ 2 ชั้น (เดอะ คัลเลอร์ส และเดอะคัลเลอร์ส พรีเมี่ยม) เป็นโครงการจัดสรรทาวน์เฮ้าส์ หน้ากว้าง 5.7 เมตร 2 ชั้น เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่อยู่อาศัย สำหรับกลุ่มครอบครัวขนาดเล็กและครอบครัวที่เกือบใหม่โดยในปัจจุบันนั้น มีอยู่ด้วยกัน 4 ทำเล อันได้แก่ เกษตร-นวมินทร์, แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์, บางนา และรังสิต โดยบริษัทยังมีแผนในการเพิ่มจำนวนทำเลเพื่อรองรับความต้องการในรูปแบบเดียวกันให้คลอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

   - แบบ 3 ชั้น (อารียา โมวา, อารียา ทูบี และเดลี่) เป็นโครงการจัดสรรทาวน์เฮ้าส์ หน้ากว้าง 5 เมตร และ 5.5 เมตร สูง 3 ชั้น เพื่อตอบสนองความต้องการกลุ่มลูกค้าครอบครัวที่มีขนาดเล็กถึงขนาดปานกลาง เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับผู้บริโภคโดยในปัจจุบันนั้นมีอยู่ด้วยกัน 2 ทำเล อันได้แก่ เกษตร-นวมินทร์ และสุขุมวิท 77

   - แบบ 4 ชั้น (แมนดารีน่า) เป็นโครงการจัดสรรทาวน์เฮ้าส์ หน้ากว้าง 5 เมตร และ 5.5 เมตร สูง 4 ชั้น เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าทาวน์เฮ้าส์ในเกรดพรีเมี่ยมที่ต้องการพื้นที่ใช้สอยจำนวนมาก และมีความโดดเด่นในเรื่องการออกแบบเพื่อตอบโจทย์ในเรื่องความต้องการที่แตกต่างของกลุ่มลูกค้าในกลุ่มนี้ ในปัจจุบันนั้นมีอยู่ด้วยกัน 2 ทำเล อันได้แก่ สุทธิสาร และสุขุมวิท 77

3. **โครงการคอนโดมิเนียม** โดยจุดเด่นของสินค้าของบริษัท คือ จะตั้งอยู่บนที่ดินที่ใกล้ใจกลางเมือง ใกล้แหล่งคมนาคม และสถานที่อำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ โดยโครงการคอนโดมิเนียมนั้นเน้นพัฒนาเป็น 3 รูปแบบ

   - แบบ 8 ชั้น (เอ สเปซ มี) เป็นโครงการคอนโดมิเนียม 7-8 ชั้น พื้นที่แต่ละอาคารไม่เกิน 10,000 ตร.ม. เป็นโครงการคอนโดมิเนียมขนาดเล็ก โดยในปัจจุบันนั้นมีอยู่ด้วยกัน 4 ทำเล อันได้แก่ เกษตร-นวมินทร์, อโศก-รัชดา, สุทธิสาร, สุขุมวิท 77 และบางนา โดยบริษัทฯ ยังมีแผนในการเพิ่มจำนวนทำเลเพื่อรองรับความต้องการในรูปแบบเดียวกันให้คลอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานคร

Overall Business

Areeya Property Public Company Limited (the "Company" or "Areeya"), registration number 0107546000431, with the security symbol "A" on the Stock Exchange of Thailand, start from house construction service. Furthermore in year 2002, the Company expands to be property developer by allotting land and constructing house in the named of "Areeya". In year 2003, the Company registered as a public company. And then its security was listed in the Stock Exchange of Thailand in year 2004.

Type of Business

Areeya Property PCL. operates its business with three product lines, namely:

1. **Single Detached House Project:** The Company sells company-owned vacant plots of land and undertakes to contract for the construction of houses on plots of land in the said Project or sells plots of land on which a complete house is built. At the present, the Company owns two project locations in Kaset-Nawamintr and Lad-Plakhao areas, etc.
2. **Town House Project:** At present, the Company has developed the townhouse project with three distinctive designs as follows:
   - Two-Storey Design (The Colors and The Colors Premium) Townhouse project is a 2-storey townhouse with 5.7 meters wide compartment to accommodate groups of customers who need residence for small-sized family and those would be new families. Currently, the Company has 4 project locations in Kaset-Nawamintr, in Tiwanon, Bangna and in Rangsit respectively. Moreover, the Company is planning to increase project locations to meet similar demand to cover areas around Bangkok Metropolis and its peripheral areas.
   - Three-storey Design (Areeya Mova, Areeya ToBe and Daily) Townhouse project with 5 meters wide compartment and 5.5 meters wide compartment, 3-storey high, to meet the demand of small and medium family customers to provide them with alternative options. Currently, this project is located in two locations in Kaset-Nawamintr and Sukhumvit 77.
   - Four-storey Design (Mandarina) Townhouse project with 5 meters wide compartment and 5.5 meters wide compartment, 4-storey high, to meet the demand of premium-grade townhouse customers who require larger utility areas with distinctive design to response to a variety of needs of this group of customers. At present, this project has two locations in Sutthisan and in Sukhumvit 77.
3. **Condominium Project.** The Company's salient product line is that it is centrally located in vicinity of urban area, of communication facilities and various public amenities to fully meet the needs of customers. The condominium projects focus on 3 distinctive designs as follows:
   - The 8 storey condominium (a space ME) is 7-8 storey condominium and each building had area of 10,000 sq.m. and is small and medium condominium projects. At the present, the Company's condominium project is located in 4 locations in Kaset-Nawamintr, Asoke-Ratchada, Sutthisan, Sukhumvit 77 and Bangna. Moreover, the Company is planning to increase its project locations to meet similar needs to cover all areas around Bangkok Metropolis.

- แบบเกิน 8 ชั้น แต่ไม่เกิน 30,000 ตร.ม. ต่ออาคาร (เอ สเปซ ไอดี) เป็นคอนโดมิเนียมขนาดกลางเน้นความเป็นส่วนตัวและสาธารณูปโภคอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น โดยในปัจจุบันนั้น มีอยู่ด้วยกัน 1 ทำเล อันได้แก่ อโศก-รัชดา
- แบบเกิน 8 ชั้น เกิน 30,000 ตร.ม. ต่ออาคาร (อารียา เรสซิเด้นท์) เป็นโครงการเซอร์วิสอาพาร์ทเมนต์ขนาดใหญ่เน้นพัฒนาในพื้นที่ CBD เพื่อเน้นการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มพรีเมี่ยม ประกอบกับจุดขายในส่วน Private Club เพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่ต้องการบริการระดับพรีเมี่ยมเกรด โดยในปัจจุบันนั้น มีอยู่ด้วยกัน 1 ทำเล อันได้แก่ ราชดำริ โดยบริษัทยังมีแผนในการเพิ่มจำนวนทำเลเพื่อรองรับความต้องการในรูปแบบเดียวกันให้คลอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานคร

- The 8 storey condominium but less than 30,000 sq.m. (a space I.D.) is a medium condominium which had the privacy and increased other infrastructure projects. At present, the Company has one condominium project area located on Asoke-Ratchada road.

- Over the 8 storey condominium and over 30,000 sq.m. (Areeya Resident) is the large-sized service apartment project emphasizing meeting the needs of premium customers group on central business district. Its sales point is private club to meet the needs of customers who require premium-grade services. At present, the Company has one project area located on Rajdamri road. Moreover, the Company is planning to increase its project locations to meet similar needs to cover all areas around Bangkok Metropolis.

WHAT'S GOING ON? INDUSTRIAL OUTLOOK

ภาวะอุตสาหกรรม

ทิศทางอุตสาหกรรมในปี 2555

ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คาดว่ายังต้องเผชิญกับปัญหาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทย ซึ่งจะมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ซื้อและกำลังการซื้อที่อยู่อาศัย ประกอบกับสถานการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นในไตรมาส 4 ของปีที่แล้ว ซึ่งกลายเป็นปัจจัยใหม่ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจซื้อบ้านของผู้บริโภค

ในช่วงเวลาที่เกิดสถานการณ์น้ำท่วมนั้น ทุกโครงการทั้งทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยวที่อยู่ในพื้นที่น้ำท่วมต่างประสบภาวะการไม่มียอดขาย ในขณะที่โครงการที่ไม่อยู่ในพื้นที่น้ำท่วมมียอดขายตามปกติหรือยอดขายต่ำลง เนื่องจากภาวะหดหู่และความเชื่อมั่นในภาพตลาดโดยรวมลดลง ดังนั้นโครงการคอนโดมิเนียมจึงถูกพิจารณาให้เป็นบ้านหลังที่สอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่อยู่ในเมืองชั้นใน และโครงการที่ไม่อยู่ในพื้นที่น้ำท่วม จึงมียอดขายที่ดีขึ้น

แม้ว่าสถานการณ์น้ำท่วมได้กลับมาสู่ภาวะปกติแล้ว บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะโครงการทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยวส่วนใหญ่ต่างรอดูสถานการณ์ เนื่องจากเห็นได้ชัดว่าผู้บริโภคไม่อยู่ในอารมณ์ที่จะซื้อบ้าน ซึ่งอาจจะต้องใช้เวลาอย่างน้อยหนึ่งไตรมาสหรืออาจถึงไตรมาสที่สองของปีนี้ เพื่อให้ความเชื่อมั่นและความต้องการของผู้บริโภคกลับมา

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเชื่อว่าคนที่มีบ้านอยู่ในพื้นที่น้ำท่วมจะยังไม่ย้ายแหล่งที่อยู่อาศัย แต่ผู้บริโภคที่ต้องการบ้านใหม่มีแนวโน้มที่จะเลือกซื้อที่อยู่อาศัยในพื้นที่น้ำไม่ท่วม หรือผู้บริโภคที่มีทางเลือกที่จำกัดคือไม่ต้องการย้ายแหล่งที่อยู่อาศัยนั้นมีแนวโน้มที่จะเลือกโครงการที่น้ำไม่ท่วมแต่อยู่ในเขตพื้นที่น้ำท่วม

ดังนั้น บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ที่มีแผนที่จะเปิดโครงการคอนโดมิเนียมใหม่บริเวณในเมืองตามแนวรถไฟฟ้าบีทีเอสหรือรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือในพื้นที่ที่น้ำไม่ท่วมนั้น ได้มีการเลื่อนเปิดตัวโครงการใหม่ในปีที่แล้วมาเป็นไตรมาส 1 ปีนี้ และยังคงมีโครงการอีกจำนวนมากที่จะเปิดตัวโครงการใหม่ในไตรมาส 2 ซึ่งจะส่งผลทำให้ตลาดจะเต็มไปด้วยอุปทานคอนโดมิเนียมใหม่ เนื่องจากบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้วิเคราะห์ว่าผู้ซื้อจะตัดสินใจซื้อคอนโดมิเนียมเป็นบ้านหลังที่สองสำหรับพักอาศัยหากมีน้ำท่วมอีกครั้ง นอกจากนี้ผู้บริโภคบางส่วนที่ยังต้องอยู่ในพื้นที่น้ำท่วมจะมีต้องการเปลี่ยนจากทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยวเป็นคอนโดมิเนียมแทน

ซึ่งตลาดคอนโดมิเนียมมีการแข่งขันที่รุนแรง ตั้งแต่แน้วโน้มตลาดเป็นขาขึ้น และเพื่อระบายสินค้าคงเหลือของปีที่แล้ว ดังนั้นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ จึงมีการใช้แคมเปญการตลาดเชิงรุก ทั้งราคาที่น่าสนใจรวมถึงกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจของผู้ซื้อ

Industrial Outlook 2012

Property sector anticipate to face an obstacle due to the economic slowdown in Thailand that will affect buyers' decisions and their capacity to afford residential units. Together with the Flooding situation in quarter 4 last year has become a new decision making factor for consumers to consider when buying house.

During the flood period, all low rise projects in flood zones experienced no sales, while those in non flooded locations experienced usual or lower sales due to the depressed market sentiment. Meanwhile, condominium projects are consider to be a second home particularly those in inner city and no flooded areas are experienced better sales.

Though, the flood has receded, most low rise developers were in a wait and see situation as consumers were clearly not in mood to buy a house. This dull period may take at least a quarter to resume or until the second quarter of this year.
However, we still believe that people whose houses were in a flood zone will not shift location, but the demanding of the new houses will likely prefer non flood zones or consumers will likely to choose a non flooded projects in an flood prone zone if they have limited choice or do not want to shift the location.

Therefore, Most of developers have revised their business models in terms of both location and project launches this year, as to postpone launching the new projects located in flood zones especially low rise projects, and provide the new design of houses and condominium which will all require flood protection system.

Meanwhile Most of developers who planned to launch new condominium projects last year which located in the inner city along the BTS and MRT line or non flood zones also postpone to be launched in the first quarter of this year, and there are still many projects will continue to launch in the second quarter. Consequences, The market will be filled of condominium supply since developers analyzed that some condominium buyers decide to buy a unit as a second home for flood evacuation. Some appeared to shift from low rise units in locations severely hit by the flood.

The intense rival in the condominium market will arise since many developers will using the aggressive marketing campaign and price war plus the promotion to stimulus the buyer's decision since the trend is upward in absorption rate and they need to release the remains inventories from last year.

THE LOOKOUT
RISK FACTORS

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่จะบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในขอบเขตที่กำหนด จากลักษณะของธุรกิจของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและผลกระทบที่จะมีต่อการดำเนินงานในอนาคตเป็นไปดังนี้

1. ความเสี่ยงในงานก่อสร้าง

1.1 ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

จากความผันผวนของราคาวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ จึงบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดยืนราคาวัสดุก่อสร้างหลักไว้ล่วงหน้ากับผู้ค้าวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ทั้งหมดทุกโครงการ เพื่อให้ผู้รับเหมาสามารถซื้อวัสดุจากผู้ค้าวัสดุที่บริษัทฯ ได้เจรจาต่อรองราคาไว้แล้ว ทำให้สามารถลดความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างได้ในระยะหนึ่ง จึงสามารถควบคุมต้นทุนที่ใช้ในการก่อสร้างได้ และเพื่อเป็นการป้องกันผู้ค้าวัสดุรายเดิมขึ้นราคา บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานติดตามราคาวัสดุก่อสร้างและจัดหาวัสดุทดแทนจากผู้ผลิตรายใหม่ เพื่อให้สามารถกำหนดราคารับจ้างก่อสร้างที่ทันต่อสถานการณ์ และในระดับราคาที่แข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมวิจัยและพัฒนา เพื่อศึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่สามารถลดต้นทุนในการก่อสร้าง และทำให้งานก่อสร้างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น Aluminium Formwork System, Precast Element, Bathroom Pods, Solar cell System, Design Improvement เป็นต้น ส่งผลให้ระยะเวลาในการก่อสร้างบ้านแบบทาวน์โฮม 2-3 ชั้นสามารถสร้างเสร็จทั้งโครงการภายใน 6-7 เดือน จึงสามารถควบคุมความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาวัสดุได้เป็นอย่างดี ส่วนโครงการคอนโดมิเนียมซึ่งต้องได้เวลาก่อสร้าง 1-2 ปี บริษัทฯ ได้คำนวนความผันผวนดังกล่าวรวมเข้าไปในต้นทุนการก่อสร้างอยู่แล้ว

1.2 ศักยภาพและประวัติการทำงานของผู้รับเหมา

เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดจากผู้รับเหมา บริษัทฯ จึงได้ก่อตั้งบริษัท วัน อัพ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ขึ้นในเดือนพฤศจิกายนปี 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุน คุณภาพ และระยะเวลาการส่งมอบงานให้ได้ตรงตามแผนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกทีมบริหารที่เป็นมืออาชีพ จบการศึกษาจากสถาบันการศึกษาชั้นนำ และมีประสบการณ์ในด้านการบริหารงานก่อสร้างทั้งแนวราบและแนวดิ่ง รวมถึงทีมบุคลากรสนับสนุนที่มีคุณภาพเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่เข้ามาดำเนินการก่อสร้างด้วย ซึ่งบริษัทฯ จะเป็นผู้คัดเลือกโดยพิจารณาจากผลงานที่มีคุณภาพ มีความมั่นคงทางการเงิน เพราะผู้รับเหมากลุ่มนี้จะมีความรับผิดชอบสูง และไม่มีปัญหาในด้านการจ่ายค่าแรงให้แก่คนงาน จึงลดความเสี่ยงที่ทำให้โครงการก่อสร้างล่าช้าหรือหยุดดำเนินการ ซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดค่าจ้างเหมารวมค่าแรงและค่าวัสดุก่อสร้างให้กับผู้รับเหมา และจะทำการควบคุมคุณภาพของงาน ระยะเวลาการทำงาน และต้นทุนการก่อสร้างให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้

1.3 คุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้าง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงคุณภาพในการผลิตผลงานให้เป็นตามมาตรฐานสากล โดยได้กำหนดให้บริษัทย่อย (บริษัท วัน อัพ จำกัด) มุ่งเน้นการปฏิบัติงานก่อสร้างให้มีคุณภาพตามข้อกำหนด ISO ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และต่อมาบริษัท วัน อัพ จำกัด ได้ผ่านการตรวจประเมินและได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2000 จาก Moody International Co., Ltd. ในปี 2551 และยกระดับมาตรฐานเป็น ISO 9001: 2008 ในปี 2552

The Company recognizes the need for risk management; the company aims to manage the risks of the company. Within certain limits. Of the nature of its business. Risk factors that may have occurred and the impact it has on future operations is as follows.

1. The risk of construction.

1.1 Fluctuations in the prices of construction materials.

Fluctuations in the prices of materials used in construction. The demand for the company. The Company has no control over the management of this risk. It stands for the main construction material is subject to all the major commercial construction projects. The contractor can buy materials from material suppliers to the company. Have already negotiated prices. Reduce the volatility of prices of construction materials in a while. It can be used to control the cost of construction. In order to prevent the prices of existing materials trading company has established a working group to track prices of building materials and renewable supply of new products. To be able to set up a construction contract. And at competitive prices in the market, the company has established R & D team. To learn more about technology. And innovations that can reduce the cost of construction. And work more efficiently, such as Aluminium Formwork System, Precast Element, Bathroom Pods, Solar cell System, Design Improvement, etc., the period of construction of 2-3 storey townhome project can be completed within 6-7 months to control the risk of fluctuations in material prices as well. The projects, which must be at least 1-2 years of construction, the company has a number of uncertainties such as the construction costs already.

1.2 Experience and capacity of contractors.

To prevent problems that may be caused by the contractor, the company has its day's limit (which is a subsidiary of the Company holds 99.99 percent) in November of 2007 with the aim to control costs and quality. time delivery to meet the plan, the Company has a selection of a professional management team. He graduated from the Academy. And experience in construction management, both horizontally and vertically. The team deals with a lot of Furthermore, the company has hired other contractors, both small and large from the construction of which the company will be selected based on the quality. The financial security. The contractor will be responsible for this group. And there is no problem in paying wages to workers. Thereby reducing the risk of project delay or stop the process, the Company will pay the contractor, including labor and materials to the contractor. And the quality of the work. The work period. And construction costs shall be determined by the Company.

1.3 The quality and standards of construction.

The company is aware of the quality of produce to meet international standards. By the Company (the company's day, Ltd.) is focused on the construction of high quality according to ISO, which is recognized internationally. Consequently, the company's daily limit has been assessed and certified ISO 9001: 2000 by Moody International Co., Ltd. In 2008 and raised the standard of ISO 9001: 2008 in 2009.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมบริหารระบบคุณภาพ ซึ่งประกอบไปด้วย QA, QC และ Inspector ในการตรวจสอบหน้างานและรายงานผลต่อผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนด ในส่วนของบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับการทำงานให้แก่พนักงาน ผู้รับเหมา และคนงานให้มีความเข้าใจและมีทิศทางการทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน พร้อมทั้งกำหนดสมรรถนะของบุคลากร (Competency) เพื่อให้สามารถสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพตามที่องค์กรต้องการ โดยเชิญวิทยากรจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงานเข้ามาให้ความรู้ที่เป็นมาตรฐานแก่บุคลากรของบริษัทฯ

1.4 การขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้าง

จากกรณีน้ำท่วมใหญ่ที่ผ่านมา มีสิ่งปลูกสร้างเสียหายมากมาย รอการซ่อมแซม แต่แรงงานที่มีฝีมือ มีอยู่จำนวนจำกัด บริษัทฯ จึงลดการใช้ช่างฝีมือ ด้วยการหาเทคโนโลยีที่ทำให้การก่อสร้างง่ายขึ้น อาทิเช่น Aluminium Formwork System, Precast Element, Bathroom Pods, Solar cell System, Design Improvement เป็นต้น และคัดเลือกคนงานที่มีความซื่อสัตย์ และทำงานร่วมกับองค์กรมาเป็นเวลานาน เข้าพัฒนาทักษะฝีมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อเพิ่มจำนวนแรงงานฝีมือของบริษัทฯ

1.5 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ผู้รับเหมา ตลอดจนผู้พักอาศัย และเพื่อนบ้านที่อยู่โดยรอบโครงการทุกโครงการ บริษัทฯ ได้วางระบบความปลอดภัย โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานประจำไซต์งานเพื่อควบคุมดูแลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด จากแผนบริหารความเสี่ยงนี้สามารถป้องกันความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถควบคุมงบประมาณการลงทุนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโครงการในอนาคตได้อีกด้วย

2. ความเสี่ยงในการจัดซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการในบริเวณใจกลางเมือง

โครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะมีทำเลที่ตั้งอยู่บริเวณใจกลางเมือง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่จะเข้ามาอยู่อาศัยในแต่ละโครงการให้สามารถเดินทางเข้าออกอย่างสะดวก ทั้งนี้ที่ดินบริเวณศูนย์กลางชุมชนเป็นที่ดินที่บริษัทฯ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ต้องการนำมาสร้างโครงการ และที่ดินในบริเวณดังกล่าวมีอยู่อย่างจำกัด สำหรับวิธีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนระยะยาวไว้แล้ว โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินในบริเวณใจกลางเมืองในปริมาณที่สามารถรองรับกับแผนงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่จะมีขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ มีพื้นที่อีกส่วนหนึ่งที่ทีมค้นคว้าและวิจัยการตลาดได้ทำการวิเคราะห์ไว้ว่ามีแนวโน้มที่จะขยายตัวเป็นศูนย์กลางความเจริญของธุรกิจและแหล่งชุมชน อาทิ เช่น แจ้งวัฒนะ เกษตร-นวมินทร์ เป็นต้น

3. การเป็นผู้ประกอบการที่เชี่ยวชาญตลาดคอนโดมิเนียม

บริษัทฯ เริ่มเปิดโครงการคอนโดมิเนียมตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน ภายใต้ชื่อ เอ สเปซ ทั้งหมด 6 โครงการ จำนวน 4,430 ยูนิต เป็นสิ่งที่ยืนยันได้ถึงความเป็นผู้ประกอบการมืออาชีพในตลาดคอนโดมิเนียม แต่ยังคงอาจจะมีความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนในต้นทุนการสร้างคอนโดมิเนียมได้ เนื่องจากเป็นการขายก่อนสร้าง บริษัทฯ จึงลดความผันผวนดังกล่าวโดยการทำสัญญาจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับผู้รับเหมาและมีการเจรจาสั่งจองซื้อวัสดุที่สำคัญล่วงหน้าก่อนเปิดการขายซึ่งเป็นการป้องกันการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ

The Company has established a quality management system. This includes QA, QC and Inspector in the inspection and report to the executive. To ensure that the quality of the product is compliant. The company provides staff training. The knowledge and skills related to employees, contractors and workers to understand and work in the same direction. And the performance of personnel (Competency) to be able to recruit and develop staff to meet organizational needs. By invited speakers from the Department of Labor to provide a standard for our personnel.

1.4 The shortage of labor in the construction sector.

The great flood of the past. There are many buildings damaged to repair, but skilled labor. There is a limited company to reduce its artisans. With the technology that makes construction easier, such as the Aluminium Formwork System, Precast Element, Bathroom Pods, Solar cell System, Design Improvement and selected the ones that have to be honest. And working with organizations for a long time. He developed skills with the Department of Labor. To increase the number of skilled workers of the company.

1.5 Protect lives and property.

The company is aware of life safety and property of employees, contractors and residents. The neighborhood surrounding the project, the company has a security system. By providing staff safety in the work site to supervise the compliance with strict safety standards. Of the risk management plan can be a risk to cause damage to life and property at a certain level. It will help the company. Investment budget to be controlled effectively. Save money and help improve future projects as well.

2. The risk of purchasing land for development projects in the downtown area.

The majority of the company. It is located near the city center. To make it easier for customers to access housing in the project can get out easily. The land is a community center for the company. The developer wants to build the project. And land in the area are limited. As for how to hedge the Company has long-term planning is already the company has purchased land in the downtown area in the capacity to plan construction projects that will be held in future also. The company also has a team of market research and analysis that are likely to increase as the growth of business and community facilities such as agriculture - Nawamin etc.

3. To a specialized market for condominiums.

The company began its projects since 2003 to date under the Space Program of 4430, all six units is confirmed as a professional trader in the market for condominiums. I still have the risk of fluctuations in the cost of a condominium. Since it is sold before a company can reduce the volatility of such a turnkey contract with a contractor and negotiating the purchase of materials prior to the sale, which will prevent the change of the material.

แม้ว่าบริษัท วันอัพ จำกัด ดังกล่าว ซึ่งเป็นบริษัทย่อยนั้น จะเพิ่งก่อตั้งในเดือนพฤศจิกายนปี 2550 แต่ด้วยทีมบริหารมืออาชีพที่มีประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทักษะการบริหารงานก่อสร้าง ตลอดจนความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างทุกประเภท จะเห็นได้จากผลงานในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จจำนวน 16 โครงการ ประกอบด้วย

- โครงการคอนโดมิเนียม 6 โครงการ คือ เอ สเปซ อโศก เฟส 1, เอ สเปซ อโศก เฟส 2, เอ สเปซ อโศก เฟส 3, เอ สเปซ เกษตร, เอ สเปซ สุขุมวิท, เอ สเปซ ไฮด์อเวย์ และ เอ สเปซ เพลย์ สุทธิสาร
- โครงการทาวน์โฮม 10 โครงการ คือ เดอะ คัลเลอร์ เกษตร เฟส 1, เดอะ คัลเลอร์ เกษตร เฟส 2, เดอะ คัลเลอร์ ติวานนท์ เฟส 1, อารียา โมวา, เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม เกษตร, เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์ เฟส 1, เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์ เฟส 2, อารียา ทูบี, อารียา แมนดารีน่า สุขุมวิท 77 และ เดอะ คัลเลอร์ พรีเมี่ยม บางนา

สำหรับปี 2011 นี้ บริษัทฯ มีโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างจำนวน 7 โครงการ จนถึงวันนี้ บริษัทฯ ได้พิสูจน์แล้วว่าบริษัทฯ สามารถก้าวขึ้นสู่หนึ่งในบริษัทฯ ชั้นนำของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นคอนโดมิเนียม บ้านเดี่ยว และทาวน์เฮ้าส์ และมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพเช่นนี้ต่อไป

4. ความเสี่ยงในเรื่องการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่อยู่ 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มตระกูลเลาหพูนรังษี และกลุ่มตระกูลพรเจริญชัยศิลป์ จะถือหุ้นอยู่ในบริษัทร้อยละ 28.91 และร้อยละ 25.31 ตามลำดับ ซึ่งถ้าหากในอนาคตกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งสองกลุ่มนี้มีการรวมตัวกันเกิดขึ้นจะสามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินครึ่งหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น มติพิเศษที่ต้องอาศัยเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบที่จะเข้ามาตรวจสอบและพิจารณาเพื่อไม่ให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง และเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัท

5. ความเสี่ยงในด้านการเงิน

สิ้นปี 2554 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 644.39 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,940.99 ล้านบาท จากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในโครงการบ้านเดี่ยว, ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียมของบริษัท โดยปัจจุบันบริษัทมีอัตราหนี้สินธนาคารต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.19 เท่า และอัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.36 เท่า บริษัทจึงมีความเสี่ยงในด้านการเงินลดลงเป็นจำนวนมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

6. ความเสี่ยงจากปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง

ปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง ที่ยังคงมีความล่อแหลมต่อความวุ่นวายที่จะเกิดขึ้น ซึ่งทุกครั้งที่มีปัญหาทางการเมืองเกิดขึ้นก็จะทำให้ผู้ซื้อชะลอการตัดสินใจออกไป ซึ่งแม้ว่าปีนี้จะมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ แต่ธุรกิจอสังหาฯ ก็ยังมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ เพราะความต้องการที่อยู่อาศัยในกรุงเทพและปริมณฑลมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

Although the day's limit, which is a subsidiary. The newly founded in November 2007, but with a professional management team with extensive experience in real estate. Construction management skills. It specializes in the construction of all types. The potential of the four years the company has completed 16 projects.

- The 6 condominium projects are a space Asoke Phase I, a space Asoke Phase II, a space Kaset, a space On-Nuch, a space Hide away, a space Play.
- The 10 townhome projects are The Colors Kaset, The Colors Kaset Phase II, The Colors Tiwanon Phase I, Areeya MOVA, The Colors Premium Kaset, The Colors Premium Chaengwatthana-Tiwanon Phase I, The Colors Premium Chaengwatthana-Tiwanon Phase II, Areeya To Be, Areeya Mandarina Sukhumvit 77 and The Colors Premium Bangna.

For the year 2011, the company has projects currently under construction, 7 projects. To date the company has proven to be the company. Can become one of the company. Leading real estate. The house condominiums and townhouses. And is committed to creating quality work like this to.

4. The risk of a shareholder of the company.

Its shareholders are the two groups of families meeting the full Rangsi and family Prehriy victory Arts will hold its percent 28.91 percent 25.31, respectively, if the group's major shareholder. Both groups have banded together to control the tone of the meeting was half over. Whether the appointment of directors. Or to seek a resolution in which the majority of the shareholders, unless a special resolution requiring the voice of the shareholders' meeting for more than three in four, so the other shareholders may not be able to collect votes for. and the balance of the shares offered to the Company's Audit Committee to examine and consider the list to avoid potential conflicts. And to bring transparency in the operations of the company.

5. Financial risk.

The end of 2011, the Company had short-term loans of 644.39 Million Baht and long-term loans of 1,940.99 Million Baht from financial institutions to invest in a house, townhouse and condominium company, the company has bank debt to equity ratio equal to 1.19 times and debt to equity equal to 1.36 times. The company had financial risk decreased when compared to the previous year.

6. The risk of political instability.

Problem of political instability. Still be vulnerable to the chaos that will occur. Every time there is a political problem. It will allow buyers to postpone their decision. Although this is a risk factor. However, the real estate business. It also tends to grow. The demand for housing in the greater Bangkok area are continuing.

HOW THINGS WORK SHEREHOLDERS STRUCTURE AND MANAGEMENT

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

★ ★

โครงสร้างการถือหุ้น

■ หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 949.6 ล้านบาท ชำระแล้วจำนวน 758.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 758,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

■ ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงที่สุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กลุ่มตระกูลเลาหพูนรังษี	219,153,000	28.91%
2.	นางพัชรี พรเจริญชัยศิลป์	191,859,100	25.31%
3.	PROGRESSIVE OPULENT HOLDING (SINGAPORE) PTE. LTD.	60,000,000	7.92%
4.	นายฐกร นิติปัญญาวุฒิ	39,114,000	5.16%
5.	นายธวัช ตันติวรสิทธิ์	35,455,000	4.68%
6.	นายธรรมนูญ บุตรดี	32,240,900	4.25%
7.	นางสาวฐิติพร อัศวรักษาวงศ์	24,200,000	3.19%
8.	นายธงชาติ ธรรมปราโมทย์	23,120,000	3.05%
9.	นางนิภาพัฒน์ โรมรัตนพันธ์	20,000,000	2.64%
10.	นายอำนาจ จันทร์ทนุพงศ์	19,249,600	2.54%
	รวม	**664,391,600**	**87.65%**

Shareholders Structure

- **Ordinary Shares**

The Company's registered capital, as of December 31, 2011, is Baht 949.6 million, with issued and paid-up capital of Baht 758.0 million, consisting of 758,000,000 ordinary shares at the par value of Baht 1 per share.

- **Shareholders**

The ten largest shareholders as of December 31, 2011 are as follows:

No.	Name	No. of shares	%
1.	Laohapoonrungsee Family	219,153,000	28.91%
2.	Mrs. Patcharee Porncharoenchaisilp	191,859,100	25.31%
3.	PROGRESSIVE OPULENT HOLDING (SINGAPORE) PTE. LTD.	60,000,000	7.92%
4.	Mr. Thakorn Nitipanyawut	39,114,000	5.16%
5.	Mr. Thawat Tantivorasit	35,455,000	4.68%
6.	Mr. Thummanu Bootdee	32,240,900	4.25%
7.	Ms. Thitiporn Assawaraksawong	24,200,000	3.19%
8.	Mr. Tongchart Thammapramote	23,120,000	3.05%
9.	Mrs. Niphapat Romerattanaphun	20,000,000	2.64%
10.	Mr. Amnart Chandhanupong	19,249,600	2.54%
	Total	**664,391,600**	**87.65%**

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมดของปี 2554
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	ประธานกรรมการ	10/10
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการ	10/10
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการ	10/10
4.	นายไพโรจน์	รัตนะโสภา	กรรมการ	2/10
5.	นายวันชัย	ตันติกุล	กรรมการอิสระ	10/10
6.	นายปรีชา	บุณยกิดา	กรรมการอิสระ	10/10
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี				**10**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทคือ นายวิศิษฏ์ เลาหพูนรังษี ลงลายมือชื่อร่วมกับนางนิภาพัฒน์ โรมรัตนพันธ์ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการหนึ่งในสองท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายทัน เทียนสุวรรณ หรือนายไพโรจน์ รัตนะโสภา รวมเป็นสองท่านและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนด หรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหาร การจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล

Management Structure

The Company's management structure consists of the Board of Directors, the Audit Committee and the Executive Committee, which are described below:

1. Board of Directors

As of December 31, 2011, there are six directors as the names were shown below:

No.	Name		Position	Number of attended meetings/all meetings of year 2011
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Chairman of the Board of Director	10/10
2.	Mrs. Niphapat	Romerattanaphun	Director	10/10
3.	Mr. Thun	Thiansuwan	Director	10/10
4.	Mr. Piroj	Ratanasopa	Director	2/10
5.	Mr. Wanchai	Tantikul	Independent Director	10/10
6.	Mr. Preecha	Boonyakida	Independent Director	10/10
Total number of meetings				**10**

Authorized signatories are Mr. Wisit Laohapoonrungsee, signing together with Mrs. Niphapat Romerattanaphun with affixing the company's seal. In addition, the authorized signatories can also be either of these two directors signing with Mr. Thun Thiansuwan or Mr. Piroj Ratanasopa with affixing the company's seal.

Scope of duty and responsibility of the Board

1. To perform their job legally and follow the company objectives and rules as well as the resolution in the shareholders' meeting with the following exception that need approval from shareholders' meeting before execution such as the activities that the law assign to have the resolution from the shareholders' meeting, relating transactions and purchasing and selling any securities according to the regulation of the Stock Exchange of Thailand or as assigned by other Government section.
2. To appoint or change the company's authorized signatories.
3. To set policy, strategy and direction of company management as well as to supervise the executive to carry on the work effectively in accordance with the business policy, strategy and direction, in order to supremely increase economic value for the shareholders and for sustainable growth.
4. To consider and decide in important activities such as business plan, budget, mass investment projects, or any legal regulation.
5. To assess the results of the performance and determine the payment for the executives.
6. To be responsible for the results of execution and duty performance of executives with intention and carefulness.
7. To conduct accounting system, financial report and accounting report, to set the process in assessing the proper internal control, as well as to have an efficient and effective of internal audit; risk management; financial reporting and monitoring.

8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
10. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายวันชัย ตันติกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายปรีชา บุณยกิดา ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ สำหรับกรรมการตรวจสอบท่านที่ 3 อยู่ระหว่างการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการตรวจสอบท่านเดิมที่ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมดของปี 2554
1.	นายวันชัย	ตันติกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2.	นายปรีชา	บุณยกิดา	กรรมการตรวจสอบ	7/7
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี				**7**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นองค์กรอิสระ ให้การสนับสนุน และเพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

8. To prevent conflict of interest among the company's stakeholders.
9. To supervise duty performance to be in ethical behavior.
10. To set internal regulation and company code.
11. To report their job responsibility, in conducting financial report, together with the audited financial report revealed in the annual report; and include important activities in accordance with the Stock Exchange of Thailand policy of desirable performance for the company's board.
12. To appoint someone to administer the company business activities under their supervision or give the person authority and/or within the agreed time period; and the board can cancel, discharge or change this authority at any time.

2. Audit committee

The Audit Committee of Areeya Property Public Company Limited consists of 3 independent members; Mr.Wanchai Tantikul as the Chairman and Mr.Preecha Bunyakida as a member of the Audit Committee. They are all appointed from the meeting of the Board. The third audit committee member is in the process of selection to replace the member who resigned from the committee since October 7, 2011. The audit committee consists of two independent directors as follow:

No.	Name	Position	Number of attended meetings/ all meetings of year 2011
1.	Mr. Wanchai Tantikul	Chairman of Audit Committee	7/7
2.	Mr. Preecha Boonyakida	Audit Committee	7/7
Total number of meetings			**7**

Audit Committee is an independent organization to support, review the financial information, and report to the shareholders and other related persons.

Scope of duty and responsibility of the audit committee

1. To review the Company's financial report is accuracy and adequacy.
2. To ensure that the Company has a suitable and efficient internal control system and internal audit, the audit committee shall consider the following issue:
   - To strengthen the independence of the internal audit department, the audit committee shall approve any selection, promotion, rotation or termination of the department head.
   - To ensure the independence of the internal audit department, the audit committee shall consider other factors that might impact its independent performance, including reporting and supervision processes.
3. To ensure that Company compliance with the securities and stock exchange laws, the Stock Exchange of Thailand's regulations and other business laws.
4. To consider, select, nominate and recommend remuneration of the Company's external auditor. The audit committee shall consider the following issues:
   - To ensure the independence of the external auditor. The audit committee shall consider any factors that may conflict with the auditor's efficient and professional operations.
   - To freely discuss significant matters, the audit committee shall meet privately with the external auditor once a year, without the management team being present.
5. To ensure that the firm complies all related rules when is a connected transaction or transaction that may lead to conflict of interests

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมดของปี **2554**
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	ประธานกรรมการบริหาร	14/14
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการบริหาร	14/14
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการบริหาร	14/14
4.	นายไพโรจน์	รัตนะโสภา	กรรมการบริหาร	2/14
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี				**14**

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทำกับบริษัท (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.ประกาศกำหนด) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ

6. To make Audit's Committee's performance report which is signed by the chairman of Audit Committee and disclosed in the Company's annual report, its report should include the following information:
   (a) accurateness, completeness and credibility of the company's financial report
   (b) adequacy of the firm's internal control system
   (c) compliance with SEC's and SET's laws and regulation and other laws relevant to the company's business
   (d) suitability of the external auditor
   (e) transactions that may cause conflicts of interest
   (f) the number of committee meetings and attendance of each member
   (g) other concerns that have arisen as the audit committee performed its duties as defined in the committee's charter.
   (h) anything else which should be made available to shareholders and general investors within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board.
7. To perform any other activities assigned by the Board of Directors and agreed by Audit Committee.

3. Executive Committees

Executive Committees of the Company consist of four executive committees as follow:

No.	Name	Position	Number of attended meetings/ all meetings of year 2011
1.	Mr. Wisit Laohapoonrungsee	Chief of Executive Committee	14/14
2.	Mrs. Niphapat Romerattanaphun	Executive Director	14/14
3.	Mr. Thun Thiansuwan	Executive Director	14/14
4.	Mr. Piroj Ratanasopa	Executive Director	2/14
Total number of meetings			**14**

The member shall be appointed by the Board to have duty and responsibility. Their power are unable to authorize items or persons that can gain and loss, or may have a conflict of interest (according to the designation of The Securities and Exchange Commission, Thailand) except in approve some activities that agree with policies, methods or regulations that Board approved.

Scope of duty and responsibility of Executive Committee

1. To determine policies, directions strategies and structures of the Company's business to support an economic conditions and competition that has announced to the shareholders to ask for and agreement of the Board.
2. To determine business plan, budget and managing authority of the Company to ask for an agreement of the Board.
3. To examine and monitor the determined policy and managing method to be efficiently and benefit to the company.

4. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
5. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่กำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ จำนองค้ำประกัน และการอื่นรวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท
7. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทในปี 2554 จำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2.	นายอาชวัน	เอี่ยมไพบูลยพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานก่อสร้าง
3.	นายจุมพลภัทร์	พูลทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี
4.	นายเชินชิน	เชิดชูชัย	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสื่อสารการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร
5.	นางสาวอัญศศิร์	หงษ์คณะรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย
6.	นายกุลพันธ์	แสนพิพัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง
7.	นายจิรโรจน์	วงศ์เลิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
8.	นายเอกรัตน์	สาขากร	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

5. คณะกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการ
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการ

4. To monitor the company's progress to follow the approved business plan.
5. To consider an investment project of the company in order to offer to the Board.
6. To make the legal act with the financial institution of opening an account, borrowing, mortgaging, pawning, guaranteeing, bargaining and register a proprietary right in order to run company's business.
7. To supervise and approve company's normal business activities, and may hand over power to the Directors or other people to run tine work.
8. To run other business activities as the Board assigned.

4. Management Team

The 2011 management team of the Company consists of eight top executives:

No	Name		Position
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Chairman and Chief Executive Officer
2.	Mr. Archawan	Eiampaiboonphan	EVP - Construction Department
3.	Mr. Chumpolpat	Puldrapaya	EVP - Finance & Accounting Department
4.	Mr. Chernchin	Cherdchoochai	SVP - Brand Corporate Department
5.	Ms. Ansasi	Hongkanarug	VP - Sales & Marketing Department
6.	Mr. Kunlapan	Saenpipat	VP - Construction Department
7.	Mr. Jiraroj	Wonglerttanakij	VP - Legal Department
8.	Mr. Akerut	Sakhakorn	VP - Finance Department

5. Board of Directors in subsidiary companies

Areeya Service Co., Ltd.

No	Name		Position
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Managing Director
2.	Mrs. Niphapat	Romerattanaphun	Director
3.	Mr. Thun	Thiansuwan	Director

บริษัท วันอัพ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	ประธานกรรมการ
2.	นายออง	บูน เซียง	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายอาชวัน	เอี่ยมไพบูลยพันธ์	กรรมการ
4.	นายสมพล	เทียนสุวรรณ	กรรมการ
5.	นายอมร	วัชรากร	กรรมการ

บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการ
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการ

บริษัท คูลสเปซ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการ
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการ

บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการ
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการ

บริษัท ชิลล์สเปซ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการ
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการ

One Up Co., Ltd.

No	Name		Position
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Chairman
2.	Mr. Dennis	Ong Boon Seong	CEO
3.	Mr. Archawan	Eiampaiboonphan	Director
4.	Mr. Somphol	Thiansuwan	Director
5.	Mr. Amorn	Vacharakorn	Director

Areeya Management Co., Ltd.

No	Name		Position
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Managing Director
2.	Mrs. Niphapat	Romerattanaphun	Director
3.	Mr.Thun	Thiansuwan	Director

Cool Space Co., Ltd.

No	Name		Position
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Managing Director
2.	Mrs. Niphapat	Romerattanaphun	Director
3.	Mr.Thun	Thiansuwan	Director

White Living Co., Ltd.

No	Name		Position
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Managing Director
2.	Mrs. Niphapat	Romerattanaphun	Director
3.	Mr.Thun	Thiansuwan	Director

Chill Space Co., Ltd.

No	Name		Position
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Managing Director
2.	Mrs. Niphapat	Romerattanaphun	Director
3.	Mr.Thun	Thiansuwan	Director

6. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการของบริษัทคือ นายวิศิษฏ์ เลาหพูนรังษี

คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.ประกาศกำหนด) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติไว้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้
2. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกประการ
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
4. มีอำนาจออกประกาศ ระเบียบ คำสั่ง หรือบันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. อนุมัติการว่าจ้างบุคคลากร และการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
6. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมบริหารได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้การดำเนินการอนุมัติรายการ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องอยู่ ภายใต้อำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทและในส่วนธุรกรรมทางการเงิน อาทิเช่น การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน มีรายละเอียดดังนี้

	วงเงินอนุมัติ	
	ธุรกรรมตามปกติธุรกิจ	**ธุรกรรมทางการเงิน**
กรรมการผู้จัดการ	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน	ไม่จำกัดจำนวน

6. Chief Executive Officer

Chief Executive Officer of the company is Mr. Wisit Laohapoonrungsee.

The Board of Directors has assigned Chief Executive Officer (CEO) to have duties and responsibilities in operation. The detail of assigned authority conforms to the scope of duty and responsibility of Chief Executive Officer which the authority assignment of CEO and other persons as the approval by CEO have not included the power and/or authority to approve any transactions that CEO or the authorized person may have any conflict of interests or any advantage from the company or subsidiary company (compliance with the Regulation of the Securities and Exchange Commission). Such transactions have to be proposed in the Board of Directors' meeting and/or Shareholders' meeting for consideration and approval as indicated in the company's Articles of Association or related law except the approval of transactions following the company's Policies, Methods, Rules approved by the Board of Directors or Executive Committee.

Scope of duty and responsibility of Chief Executive Officer

1. To operate and manage the company's business complying with plan and budget approved by the Board of Directors
2. To operate and manage the company's business entirely complying with the company's Objectives, Policies, Rules, Articles of Association, Orders, Resolutions of Board of Directors' Meetings or Executive Committee's Meetings
3. To have an authority to operate and act as the company's representative for the related business beneficial to the company
4. To have an authority to issue the Announcement, Orders or Memorandum in order to control the operation complying with the company's Policies and benefit and to maintain the disciplines in the organization work
5. To approve the appointment of Staffs and Consultants in any fields necessary for the company's operation
6. To operate as assigned by the Board of Directors or Executive Committee under the company's Rules and Articles of Association

The approval of transactions under the scope of duty and responsibility has to comply with the payment approval authority approved by the Board of Directors.

Payment Approval Authority

The Board of Directors has determined the payment approval authority for the company's normal course of business, financing, credit facility requesting, including mortgaging with the details as follows:

	Payment Approval Authority	
	Normal course of business transactions	**Financial transactions**
Chief Executive Officer	Not over Baht 50 Million	Not over Baht 100 Million
Executive Committee	Not over Baht 200 Million	Not over Baht 500 Million
Board of Directors	No Limit	No Limit

7. เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท คือ นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ โดยกำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการเรื่องการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งหนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม และติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
3. เก็บบันทึกข้อมูลและเอกสารบริษัท
4. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัท
5. ดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทมิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรบุคคล ผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฉพาะกรรมการอิสระ บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องคุณสมบัติเป็นพิเศษ ดังจะเห็นได้ว่ากรรมการอิสระของบริษัท ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางเครือญาติกับผู้ถือหุ้นใหญ่หรือผู้บริหาร และไม่เคยเป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษา หรือมีส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทมาก่อน ทั้งนี้กรรมการอิสระต้องไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัทย่อย ข้อบังคับของบริษัทมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
   (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
   (2) ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น โดยกรรมการที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (1) โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
   (3) ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการแทนในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
3. ภายใต้ข้อ 2. ข้างต้น ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

7. Secretary of the Company

The Secretary of the Company is Ms. Siriluck Tangwiboonpanich. By scope of duty and responsibility are as follows:

Scope of duty and responsibility of the Secretary of the Company

1. Monitor the activities of the Board to perform their job legally and follow the rule and regulation.
2. Establish the Board of Directors' Meeting and the Shareholders' Meeting, including Invitation of Shareholders' Meeting.
3. Maintain information and document of the Company.
4. Prepare Annual Report.
5. Follow the Regulation of The Security and Exchange Commission, Thailand.

Nomination of the Board of Director

At present, the company has no the nominating committee for selecting directors and independent directors. However, the Board has to consider the person who has good qualifications, knowledge, capabilities and related experiences. In addition, he (or she) shall not have prohibited characteristics according to the law. The independent directors are not the company's employee, advisor or stakeholder, not have any family related with major shareholder and not a management of subsidiary. The company's director selection is as follow regulation:

1. Committee election by the shareholders shall follow the majority of votes by the following the rules and method below:
   1) Each shareholder will have a number of votes equal to one share per one vote.
   2) In case that the number of nominees is less than the number of the member required, the shareholders shall vote according to their belonging shares as the subject (1). The votes can not be divided to any other person.
   3) Casting a vote one by one shall be used, in case that the number of nominees is more than the number of member required. Each nominee shall get the vote from the shareholders according to their belonging shares as the subject (1). The votes can not be divided to any other person. Nominee who gets the highest votes shall carry an election. The number of nominees who carry an election depends on the member required. The chairman of the meeting shall decide if voted are tie.
2. In case that member of the Board vacates until unable to be a quorum, remaining directors have to work on behalf of the Board only to run an election for replacing directors.
3. Subject 2 above, in case that a vacant position comes from other factors except retiring by rotation, the Board will, at the next scheduled meeting, to select a replacing director who has proper qualification and shall not have prohibited characteristics according to the law. The said director shall be on duty as long as the term of office of the retiring director remains. Unless the term of office is less than 2 months, there will be no replacing director.

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

The Board's resolution according to the first clause comprises more than 3/4 of votes.

Furthermore, The Company specifies the qualifications of its independent director in accordance with the requirements of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, as follows:

1. Holds shares not exceeding 1% of the total voting shares of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, and controlling parties of the Company, provided that the shares held by the related parties of such independent director shall be included.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor controlling parties of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of the Company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, brothers and sisters, and children. The prohibitive persons also include spouses of daughters and sons of management, major shareholders, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the Company or its subsidiary.
4. Have no or never had business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the Company in respect of controlling which may harm the independent decision-making, including not being or never been the significant shareholder, or controlling parties of any person having business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the Company
5. Is not or has never been the auditor of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of Company, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the Company.
6. Is not or has never been the professional service provider, including but not limited to legal service or financial advisor with received the service fee more than 2 Million Baht per year from the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the above mentioned service firms.
7. Is not the director who is nominated to be the representative of directors of the Company, major shareholders, or any other shareholders related to the major shareholders.
8. Do not operate the same and competitive business with the business of the Company, or its subsidiaries, or is not a significant partner of the partnership, or is not an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor holds share of more than 1% of the total voting shares of any other company which operates same and competitive business with the business of the Company, or its subsidiaries.
9. Is not any otherwise which is unable to have the independent opinion regarding the business operation of the Company.

After being appointed as the independent director in accordance with the conditions under the article (1) - (9), such independent director may be assigned by the board of directors to make decision in respect of collective decision on business operation of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of Company.

The definition of independent director of the Company is equal to the minimum requirement of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2554 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในฐานะกรรมการดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนเงิน
1.	นายวิศิษฏ์	เลาหพูนรังษี	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	-
2.	นางนิภาพัฒน์	โรมรัตนพันธ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	-
3.	นายทัน	เทียนสุวรรณ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	-
4.	นายไพโรจน์	รัตนะโสภา	กรรมการ และกรรมการบริหาร	-
5.	นายวันชัย	ตันติกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	449,000
6.	นายปรีชา	บุณยกิดา	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	449,000

โดยค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในรูปเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ ส่วนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารจะมีเงินเดือนประจำ แต่จะไม่ได้รับเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ

1.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ในปี 2554 คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทรวม 13 ท่าน (ค่าตอบแทนในส่วนของกรรมการแสดงแยกไว้ต่างหาก ส่วนค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารได้รวมในหัวข้อนี้แล้ว) มีค่าตอบแทนรวมเงินเดือน โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรวมทั้งสิ้น 71.66 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายให้มีการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนไว้เป็นความลับ โดยกำหนดให้ผู้รับรู้จำกัดเฉพาะผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเท่านั้น

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้ผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

Remuneration of Directors

1. Monetary Remuneration.

1.1 Director Remuneration

In 2011, the Company paid remuneration in the following:

(Unit : Baht)

No.	Name		Position	Amount
1.	Mr. Wisit	Laohapoonrungsee	Chairman and Chief Executive Officer (CEO)	-
2.	Mrs. Niphapat	Romerattanaphun	Director and Executive Director	-
3.	Mr. Thun	Thiansuwan	Director and Executive Director	-
4.	Mr. Piroj	Ratanasopa	Director and Executive Director	-
5.	Mr. Wanchai	Tantikul	Independent Director and Chairman of Audit Committee	449,000
6.	Mr. Preecha	Boonyakida	Independent Director and Audit Committee	449,000

The remuneration was given in term of a meeting allowance and annual premium. The directors who act as The Executive Committee will not be paid.

1.2 Remuneration of the Executive committee and Management

In 2011, the Company spent Baht 71.66 Million Baht including salary, bonus and provident fund on thirteen members for the Executive Committee and Management Team.

2. Other Remuneration

-None-

Monitoring the Usage of Insider Information

Board of Directors has realized about defense to be misused by someone with self-exploitation. They are stipulated information confidentiality policy to limit access to information within company for authorized staffs solely.

The company informs executives, including executive's spouses and minor children to report their holding or changing the company's securities to the Securities and Exchange Commission (the office) under the rule and procedures of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 section 59 and its punishment of section 275.

อีกทั้งบริษัทห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน สำหรับกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทที่ไม่เข้าข่ายกรณีข้างต้น ให้รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกครั้งที่ทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ดังกล่าวภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการขึ้นพร้อมทั้งส่งสำเนารายงานนี้ให้กับบริษัท เพื่อเก็บเป็นหลักฐานทุกครั้ง

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีนโยบายที่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมอย่างสม่ำเสมอ และไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสียแก่บริษัท ทั้งนี้หากพบว่า บุคคลข้างต้นได้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทถือว่าบุคคลดังกล่าวมีความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง และจะถูกลงโทษตามข้อบังคับพนักงานของบริษัทต่อไป

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อเสนอรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554 จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ โดยทุกองค์ประกอบมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิผล และได้นำเสนอรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554 แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555

บริษัทฯ ได้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้ตระหนักถึงความจำเป็นในการควบคุมภายใน โดยจัดให้ มีการกำกับดูแลองค์กรที่ดี กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรโดยรวม โดยผลการตรวจสอบที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในแต่ประการใด

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2554 ได้ประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามที่เห็นว่าจำเป็น ซึ่งพบว่า ไม่มีจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญแต่ประการใด

Also, such mentioned persons as directors, management and employees including their spouse and minor children, are prohibited to make any security transaction; either purchasing, or selling, or transferred by taken advantage of the internal confidential information, which has not yet been disclose to the public. However, in case of the transactions occur in normal business, directors and management including their spouse and minor children, he/she had to report to the office within three working days since the event takes place, and copy to documents will be handled to company as evidence.

In addition, the company provides ethical policy that director, management and employees are always expected to observe honestly and virtuously, and should not participate to any immoral behaviors deteriorating company recognition. If any evidence has shown that company information confidentiality are disclosed by self exploitation insiders, it's doomed that such a person is accused of severe disciplinary violation and may be deserved condemnation according to employee regulation.

Internal Control

In the Audit Committee Meeting No. 1/2012 held on January 26 2012, Audit Committee had evaluated the sufficient and appropriated internal control system. This annual evaluation based on summary data of 5 main categories as follows:

1. Organization and Environment
2. Risk Management
3. Management Control
4. Information Technology System
5. Monitoring System

The Audit Committee give an opinion that the company's Internal Control System is sufficient and all of functions work effectively. The 2011 Annual Evaluation Questionnaire of Sufficient of an Internal Control System is submitted to Board of Directors for consideration in the Board of Directors' Meeting No. 2/2012 held on February 29, 2012.

The Company provides effective management and internal control system where executives have contributed to be aware of the importance on internal control by providing effective organizational supervision, definitely assign roles and responsibilities, including regulations, rules, policies, management level, and authorization level in written form.

The Company also provides Internal Control Department, whose independently follow-up and evaluate internal control system and report directly to Audit Committee, to review operating systems to meet overall corporate objectives and goals. In previous audit, there are no mistake found that affect internal control substantially.

Furthermore, the Audit Committee has frequently organized meetings with our external auditors (KPMG Phoomchai Auditor Ltd.) to review the efficiency of company's internal control, and found no significantly deficiencies in the company's internal control system.

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในปัจจุบัน คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสมและการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การให้ความสำคัญต่อระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง องค์ประกอบต่างๆ ของการประชุมเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในระหว่างผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทางบริษัทได้แจ้งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา นอกจากการการส่งหนังสือนัดประชุมที่มีวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระเสนอให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย14 วัน ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 29 เรื่องการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.areeya.co.th) ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน

ถึงแม้ว่าคณะกรรมการมิได้กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย โดยประธานกรรมการของบริษัทหรือบุคคลที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เป็นประธานในที่ประชุมจะดำเนินการให้มีการพิจารณาวาระการประชุมและลงคะแนนเสียง เป็นไปตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น บริษัทได้แจ้งคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนนทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความถูกต้องในการลงคะแนนเสียง นอกจากนี้ได้มีการว่าจ้างสำนักงานทนายความอิสระมาเป็นผู้ตรวจนับคะแนน และขออาสาสมัครจากตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน และอำนวยความสะดวกในการนับคะแนนโดยใช้เครื่องอ่านแถบข้อมูล (Bar code)

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีสาระสำคัญครบถ้วนอันได้แก่ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม ข้อคิดเห็นต่างๆ รวมทั้งคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ นอกจากนั้น ในส่วนของรายงานการประชุม บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์ในเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดี สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้ ทั้งนี้ เพื่อให้รายงานการประชุมมีความครบถ้วนสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกวิธีการลงคะแนนเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงเพิ่มเติมในรายงานการประชุมด้วย

Dividend Policy

The company has the policy to pay dividend in the amount of approximately 40% of the Company's net profit after corporate income tax and all kinds of reserve fund, provided that such dividend payment must not materially affect the Company's normal operation and shall depend on the Company's results of operations and financial condition, liquidity, business growth, the necessity and other appropriate matters in the future, as well as other factors related to the management of the Company as the Board of Directors considers appropriate or advisable for the maximize benefits of the shareholders.

Corporate Governance

1. **The corporate governance policy**

   The company considers on fair-treated to all the shareholders, internal control system, internal audit risk management, and justice implementation to assure the consistent growth of the company.

2. **The right of the shareholders**

   The Company adopts the policy on equal treatment to shareholders by acknowledging the shareholder's rights. It also gives priority to shareholders' meeting especially with respect to the components of the meeting to maintain impartiality among the shareholders. For instance, the Company shall organize the shareholders' meeting on date, time and venue which will not prevent the shareholder form attending the meeting. All information relating to the matter to be concluded in the meeting will be adequately informed to all shareholders in advance. Apart from giving invitation letter for the meeting describing objectives and background of each agenda as well as recommendation of the Board in advance for not less than 14 days pursuant Section 29 of the Company's articles of association regarding calling for shareholders' meeting, the Company also publicize such meeting documents in its website (www.areeya.co.th) prior to the meeting for not less than 30 days.

   Although the Board has not prescribed the procedures for the minor shareholders to nominate person as a member of the Board or to add agenda in advance before the shareholders' meeting date, during the shareholders' meeting, the Board, the Audit Committee and related executives shall attend the meeting. Chairman of the Board or person nominated by the meeting to act as the Chairman of the meeting will manage to have agendas considered and voted by the meeting as per the order of agenda specified in the invitation letter. Further, the Company will inform the shareholders number of vote required for each resolution before casting vote to ensure transparency and validity. In addition, independent law firm will be retained for counting votes while volunteers from the shareholders will be asked to witness such vote count. Vote count is facilitated by applying bar code reader.

   The Board shall cause to be recorded the minutes of the shareholders' meeting which will materially contain details such as significant statement, question and opinion including votes required for each agenda. The preparation of meeting report shall be completed before the end of period specified by law and it shall be kept in good filling system which can be traceable and citable. In order to obtain more complete and valid meeting report, the Company provides the record of vote casting and count in its meeting report.

กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมได้ด้วยตัวเอง บริษัทยังมีการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น ให้สามารถเลือกที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านจากกรรมการอิสระทั้งหมดของบริษัทเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ผ่านมาก็ได้มีท่านผู้ถือหุ้นหลายท่านได้มอบอำนาจให้กับท่านกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้ลงคะแนนแทนในหลายครั้งที่ผ่านมา ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มพนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า ผู้ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ประเมินอิสระ ภาครัฐ และชุมชนใกล้เคียงที่โครงการของบริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้สนองตอบต่อนโยบายของบริษัทฯ "Areeya admire You" เพื่อให้ผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับรู้ถึงความตั้งใจที่ต้องการให้ทุกฝ่ายเกิดความประทับใจ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอีกด้วย

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยดำเนินการให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ลูกค้า : บริษัทฯ มีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งอยู่ในฐานะทั้งเป็นผู้มีส่วนได้เสียและผู้สนับสนุนบริษัท โดยการพัฒนาโครงการที่มีศักยภาพ และคุณภาพ อีกทั้งบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานซ่อมด่วนตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อบริการลูกค้ากรณีบ้านลูกค้าเกิดปัญหาต่าง ๆ รวมถึงการดูแลสภาพแวดล้อมภายในโครงการให้ดูดีอยู่เสมอ โดยบริษัทได้จัดเตรียมรายละเอียดโครงการ รูปแบบบ้าน วัสดุมาตรฐานที่บริษัทเลือกใช้อย่างละเอียดให้ลูกค้าได้พิจารณาก่อนตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของสถาบันครอบครัวและสังคม จึงได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ขึ้นตามวาระสำคัญ เพื่อให้ลูกค้ามาร่วมพบปะสังสรรค์กันทั้งลูกค้าที่รับโอนกรรมสิทธิ์แล้วและลูกค้าใหม่ อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ของสมาชิกในครอบครัวให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น เช่น การจัดกิจกรรม Areeya New Year Party ให้กับลูกบ้านที่โครงการลาดปลาเค้า และโครงการ เอ สเปซ อโศก-รัชดา (สำหรับลูกบ้านเอ สเปซ ทุกโครงการ) โดยได้มีการจัดคอนเสิร์ต, ฉายหนังกลางแปลง และแจกของรางวัลให้กับลูกบ้าน, เต้นแอโรบิก, ทำบุญตักบาตรในวันสำคัญทางศาสนา, จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลที่อยู่อาศัย เป็นต้น

เจ้าหนี้และคู่ค้า : บริษัทดำเนินนโยบายคัดเลือกผู้รับเหมา (คู่ค้า) อย่างยุติธรรม และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และพิจารณาถึงปัญหาต่าง ๆที่เกิดกับผู้รับเหมาเสมอเพื่อร่วมกับแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น อาทิเช่น จัดอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ให้แก่ผู้รับเหมา จัดหาแหล่งเงินกู้ให้โดยเจรจากับธนาคารเพื่อผู้รับเหมาสามารถนำใบส่งงานไปค้ำประกันเงินกู้ และช่วยในการจัดหาวัสดุกรณีเกิดการขาดแคลน

คู่แข่งทางการค้า : บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามกติกาการแข่งขันทีดีและเป็นที่ยอมรับทั่วไป หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อความได้เปรียบทางการค้า

พนักงาน : บริษัทได้ให้การดูแล ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงาน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังนี้

- จัดทำแผนฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรประจำปี
- จัดให้มีการอบรม สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่พนักงาน มีการส่งพนักงานและผู้บริหารไปดูงานต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และติดตามเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในอุตสาหกรรมทั้งการก่อสร้างและการออกแบบผลิตภัณฑ์

In the event that the shareholder is not able to attend the meeting by him/herself, the Company provides option for such shareholder by designating at least 1 independent director from all of the Company's independent directors to be a person to be authorized by such shareholder. In the past, many shareholders have chosen to authorize such independent director to vote on their behalf in many various meetings. In case any shareholder is not able to attend the meeting, the Company encourages him/her to use ballot especially on significant agenda.

3. The right of stakeholders

The company has given the priority to the right of all the groups who involve the company: the officers, the creditors, the customers, the dealers, the shareholders, the auditor, the independent appraisal agency, the Government sector, and the closed-communication. This is because it will respond to the company's policy, "Areeya admire You." Moreover, the company also gives the priority to energy saving and conserve environment policy.

Shareholders: The Company aims to ensure that the shareholders receive appropriate returns for their investment by ensuring sound business operation results and continued business development. The Company also implements effective and efficient internal control system to ensure that the benefits of the Company and the shareholders are protected.

Customer: The Company pays attention to and is responsible for the customer, either as a stakeholder or supporter, through the development of promising and quality project. The Company has also set up 24-hour emergency repair unit for the customer whose residence has troubles while the project environment will be always maintained in good condition. The Company has prepare project details, house design, standard material used in the project to the extent that it will enable the customer to satisfactorily consider before making his/her decision.

In addition, the Company always realizes the significance of family and social institution. Therefore, on such special occasion, the customers will be invited to join the Company in an exclusive party either those being transferred of title or the new ones and at the same time, these activities can also strengthen family bond such as Areeya New Year Party held for customer at Lad Pla Khao Project or A Space Asoke-Ratchada (for all A Space Projects' customers) in which the attendants enjoyed with concert, outdoor theatre and giving a prize aerobic Dance, merit priest on important religious, provide training about residential care etc.

Creditors and Trade Partners : The Company has a fair and transparency policy to select a contractor. The Company seriously follows trade condition and consistently consider about the problem happens with our contractor so that the company can solve it along. For example, organize a training to increase their knowledge, find the loaning source by negotiating with the bank so that our contractor can use an invoice to guarantee of loan, and provide some construction materials which are not available in the market.

Trade Competitor : The Company supports and encourages a fair and trade competition according to the acceptable rules and avoids the dishonest trading.

Employee : The Company takes care, pays attention on employee developing, and gives a reasonable remuneration. Moreover, the Company also encourages participating in the following activities by:

- Planning to have a training plan and employee developing program annually.
- Planning to have a training and seminar to increase their knowledge. And the Company sends employees and executives to see the foreign jobs to accumulate knowledge and keep track of new technologies in construction and design products.

- ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกัน ทุกปีบริษัทจะจัดกิจกรรมงานกีฬาสัมพันธ์ ทั้งผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมเกมการแข่งขัน มีการจัดสนามแบดมินตันและสนามฟุตบอลให้พนักงานและผู้บริหารได้ใช้ออกกำลังกายร่วมกัน

สังคม : บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบและเอาใจใส่สังคมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยได้จัดกิจกรรมต่างๆ ขึ้นภายใต้ชื่อโครงการ Love to Live และสำหรับในปี 2554 นั้น บริษัทฯ มีโครงการต่อเนื่องจากปี 2553 ซึ่งเป็นกิจกรรมเพื่อร่วมถวายพระพรชัยมงคลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในวโรกาสที่ทรงครองราชสมบัติครบ 60 ปี โดยการเชิญบุคคลมีชื่อเสียงระดับประเทศ 12 ท่านในต่างสาขาวิชาชีพ ร่วมกันสร้างสรรค์เสื้อยืด Limited Edition "Long Live Our King" เพื่อจัดจำหน่าย โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายรวมกับเงินที่บริษัทฯ จะสมทบเพิ่มนั้นจะนำไปบริจาคเพื่อสมทบทุนมูลนิธิชัยพัฒนา ในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการจัดทำห้องเรียนและห้องสมุดให้กับโรงเรียนในต่างจังหวัด และบริษัทได้ร่วมบริจาคเงินให้กับสมาคมนักเรียนเก่าสหรัฐอเมริกา ในพระบรมราชูปถัมภ์ฯ (AUA) เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วม

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท จะมีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วย ตามรายชื่อที่เปิดเผยในรายงานการประชุม และมีนโยบายให้ผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง โดยระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และเสนอแนะข้อคิดเห็นหรือแนวทางต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน และได้ทำการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนอีกด้วย

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทด้วย

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยในส่วนของราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของบริษัทและบุคคลเหล่านั้น

- Encouraging employees' relationship by set a Sport day. And the Company provides badminton and football field for employees and executives have exercised together.

Society: The Company adopts the policy that always and constantly gives priority to social responsibility by organizing various activities under the project titled "Love to Live". For the year 2011, the Company continued to run the projects of 2010 in commemoration of the celebrations on the auspicious occasion of His Majesty the King's 60th Accession to the Throne where 12 VIP persons from different sectors were invited to create T-shirt design limited edition "Long Live Our King" and sell for raising fund which, after deducted by the expenses and added up with donation from the Company, will be donated to The Chaipattana Foundation under Royal Patronage. In addition, the Company donated funds to construct classroom and library to the school and donated to the American University Alumni Association (AUA) for helping suffering from flood.

4. Shareholders' Meeting

A shareholder's meeting is a very important process for the Board. The directors shall attend in every meeting (as the names mentioned in the meeting report). During the meeting, the chairperson proposes the opportunity to the shareholders to review the company's operation. Question, and given opinions are recorded in the meeting report already.

5. Leadership and Vision

The Board participates in approving the company polices, managing direction and supervising the management to follow the company's policies effectively in order to get the highest wealth to the shareholders as well. Furthermore, the company has defined scope of duty and authority of the Board, the Executive Committee and the Audit Committee clearly.

6. Conflict of Interest

The company set up the Audit Committee in order to consider about revelation of company information which some transactions may impact or cause a conflict of interest. The disclosed information must be accuracy and adequacy to prevent those conflicts among all stakeholders.

The Board of Directors is aware of each incidence of a potential conflict of interest or related-party transaction and considers the appropriateness of each occurrence. The Company complies with the principles of the stock exchange whereby prices and conditions are negotiated strictly on an arm's-length basis. The details of each transaction, its value, the parties involved, and the reason or necessity for the transaction are explained in the Annual Report and Form 56-1. In particular, directors, management and employees are not allowed to consider or cast their votes on matters in which they may have a potential conflict of interest.

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจ บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร พนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม ทั้งต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน

9. การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารเป็นบุคคลเดียวกัน อย่างไรก็ตามการทำรายการต่าง ๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัทจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วย 3 ใน 7 ของคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการทั้งสิ้นรวมถึงการอนุมัติซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมซึ่งอยู่ในรูปของบำเหน็จกรรมการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารจะจ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัทและผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และได้มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการ ประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

12. การประเมินตัวเองของคณะกรรมการ

บริษัทรับทราบข้อมูลด้านการประเมินผลงานของคณะกรรมการตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและมีการประเมินผลงานของคณะกรรมการด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามความเหมาะสม เพื่อนำมาใช้ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

13. คณะอนุกรรมการ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้งบการเงินมีความถูกต้องโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และได้กำหนด ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน

7. Code of Conduct

The company has the code of conduct to regulate the Board of Directors and employees to act in the way that prevent cause of the conflict of interest. The company adds more ethical notices about the code of conduct of the Board of management and employees to work honesty and justice.

8. Balanced Power of the Committee (Non-Executive Directors)

The Board's members consist of 7 persons who are:

- 4 member of Executive Directors
- 3 members of Independent Directors

9. Combination and Separation of Authority

The Chairman and the CEO of the company is the same person, however the Board of Directors which consists of 3 Independent Directors must approve all kinds of special business activities. Any decision to invest in each project also requires an approval from the Board of Directors, including decision to acquire some lands for future development.

10. Directors and management Remuneration

The company's policy of remuneration for the committee is rather the same as in industrial business that is being paid in terms of a premium and meetings' allowance only to none Executive Directors and shall be approved by the resolution of the shareholders' meeting. And paid in term of salary, bonus and provident fund, but depend on the company's profits and an achievement of each person.

11. Board of Director's Meeting

The Board of Directors has regular meetings and special meetings (as needed) by fixing the agendas and business monitoring agendas. The company will send out an invitation letter with meeting agendas and all related information document at least 7 days before meeting so that the committee members have enough time to prepare for the meeting. In year 2011, the Board held tenth meetings and all meeting details were recorded in the reports.

12. Self Evaluation Of The Board Of Directors

The Company acknowledges the information about performance evaluation of the Board of Directors in accordance with the regulation set by SET. The Company carefully and appropriately evaluates the performance of the Board of Directors and to use this information to improve and develop more performance efficiency of the Board of Directors

13. The Sub-Committee

The Audit Committee has been appointed to assist in handling company's business and to ensure the correctness, transparency and adequacy of information disclosure in the company's financial statements. The scope of duty and responsibility is determined by The Stocks Exchange of Thailand. The committee consists of 3 Independent Directors. At least one member will be a specialist in finance or accounting.

ในส่วนของคณะกรรมการสรรหากรรมการ และคณะกรรมการกำหนดผลตอบแทนกรรมการ บริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้ง เนื่องจากเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่มากนัก และสามารถเรียกประชุมเพื่อดำเนินงานในส่วนของงานทั้งสองที่ว่าได้ในการประชุมคณะกรรมการอยู่แล้ว

14. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล มีการจัดทำคู่มือตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manual) เพื่อการตรวจสอบทางการเงิน การปฏิบัติการ การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Auditing) การตรวจสอบพิเศษ และรายงานตรงต่อประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแนะนำและช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

15. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

16. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลข่าวสารต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น และเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ ทันเวลา และในขณะเดียวกันนักลงทุนสามารถดูข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทได้ทาง www.areeya.co.th

ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงรับผิดชอบในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ ทัศนคติที่ดี และความเชื่อมั่นให้กับนักวิเคราะห์และนักลงทัน โดยนักลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2539-4000 ต่อ 1108 หรือ ir@areeya.co.th

The Company has not yet established the Nominating Committee and Remuneration Determination Committee because the Company can have the meeting of mentioned Committee at the same time of the Board of Directors' meeting.

14. Internal Control and Internal Audit

The company pays significant attention to our internal control system by setting an Internal Audit Officer as an independent unit. The committee has an authority to audit and evaluate other departments. There was an internal audit manual for auditing finance, operation, administration, information technology, execute company's regulation, compliance auditing and report directly to the CEO and Audit Committee. There duties are for advising and marking other people can work effectively and it is also one of the risk management methods.

15. The Board of Directors' report

The Board takes a responsibility to the consolidated financial statement of the Company and its subsidiary disclosing together with the report of certified public accountant, which is provided in an annual report. The financial report is made conformity with the Generally Accepted Accounting Standard in Thailand. The proper accounting polices are carefully judged and the best budgeting are consistently followed and it is also appropriate disclosed information in the notes to financial statement.

16. Investor Relations

The Company has a policy to disclose accurate, transparent, timely and adequate information. The Investor Relations Department has been set up to take responsibility in providing company's information to stakeholders. This unit shall be a representative to give the complete, reliable and timely information to analysts, investors, shareholders and government officers. At the same time, all investors can access to the company's basic information via www.areeya.co.th.

The Company has set up the Investor Relations Department to be responsible for communication and provision of the Company information and activities to the shareholders, analysts and other investors, fairly and equally. The role of the Investor Relations also includes to create and to ensure positive image, attitude, and confidence from the analyst and investors. The investors or any parties can contact the IInvestor Relations at the telephone number (662) 539-4000 ext. 1108 or ir@areeya.co.th.

PARTY LIST RELATED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในปี 2554 แบ่งตามประเภทได้ดังนี้

1. **รายการค้าที่เป็นปกติของบริษัท**

   บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

   ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันนี้เป็นรายการค้าปกติและเป็นประโยชน์ต่อกิจการค้า

2. **รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ**

   บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

   ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันนี้เป็นรายการค้าปกติและเป็นประโยชน์ต่อกิจการค้า

3. **รายการความช่วยเหลือทางการเงิน**

   บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 15

   ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันนี้เป็นรายการค้าปกติและเป็นประโยชน์ต่อกิจการค้า

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับบริษัทย่อย เป็นรายการที่กระทำเพื่อประโยชน์สูงสุด และเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัท เป็นรายการที่มีการกำหนดตามราคาตลาดทั่วไป ในส่วนของอัตราดอกเบี้ยจ่ายนั้นเป็นไปตามอัตราที่ตกลงกันโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดทั่วไป ณ ตอนกู้ยืม

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการค้าปกติมีการซื้อขายตามราคาตลาด

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 51 อาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ รวมทั้งการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

ทั้งนี้ หากรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เนื่องจากรายการดังกล่าวต้องใช้ความรู้ หรือความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

Related transactions in the year 2011 classified by categories are as follows:

1. **An ordinary and usual course of business transaction**

   The Company has transactions with related parties are those linked to the Group and the Company as shareholders or by common shareholders or directors as disclosed in Note to Financial Statement No. 5.

   Comments of independent directors on these related transactions are the ordinary and usual course of business transaction with normal commercial terms. The related transactions created the benefits to the Company.

2. **An asset or service transaction**

   The Company has transactions with related parties are those linked to the Group and the Company as shareholders or by common shareholders or directors as disclosed in Note to Financial Statement No. 5.

   Comments of independent directors on these related transactions are the ordinary and usual course of business transaction with normal commercial terms. The related transactions created the benefits to the Company.

3. **A financial support transaction**

   The Company has transactions with related parties are those linked to the Group and the Company as shareholders or by common shareholders or directors as disclosed in Note to Financial Statement No. 5. and 15.

   Comments of independent directors on these related transactions are the ordinary and usual course of business transaction with normal commercial terms. The related transactions created the benefits to the Company.

Reason(s) for making related transaction(s)

Transactions with the subsidiaries were created for the company's benefit so that the company can successfully achieve its business strategies and objectives. In case of lending/borrowing between parent company and subsidiary, the interest rate is an agreed rate based on market rate at the time of lending/borrowing.

The transactions with the other related parties were the ordinary and usual course of business transaction with normal commercial terms.

Policy and Trend of Related Transaction(s)

The related transaction with our subsidiary, at least own 51% by the company, are made as part of normal business operations. Therefore, it is likely that such transactions will occur in the future on the continual basis. However, the company will obey the security law, rules & regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Federation of Accounting Professions ("FAP") and with generally accepted accounting principles in Thailand. Moreover, the company will consider the reasonable reason of the transactions.

If the company makes related transaction with any person with possibility of creating any conflict of interest, the company will consult with the Audit Committee who will review and comment the necessity and suitability of that related transaction(s). In case that the Audit Committee does not have expertise in any specific area, the company will arrange to hire an expert or company's auditor to provide comments to the Audit Committee or shareholders for approving the transaction(s). The company also discloses the related transaction(s) in the Notes to Financial Statement as part of the Audited Financial Statements.

EXECUTIVE INSIGHTS STATEMENT OF ANALYSIS FROM MANAGEMENT

คำอธิบายและการวิเคราะห์จากผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม / As of December 31	งบการเงินรวม / Consolidated		
	2554 / 2011	2553 / 2010	2552 / 2009
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
Statement of Income (Million Baht)			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ Revenue from Sales of Real Estate	1,534	3,330	3,383
รายได้จากการรับจ้างสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง Service Income from House Construction and Sales of Construction Materials	12	4	53
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ Cost of Sales of Real Estate	955	2,176	2,377
ต้นทุนรับจ้างสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง Cost of Service from House Construction and Cost of Construction Materials	12	13	41
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน, ภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายทางการตลาด Profit before Finance Costs, Income Tax expenses and Marketing Expenses	359	892	788
กำไรสุทธิ Net Profit	76	428	518
งบดุล (ล้านบาท)			
Balance Sheet (Million Baht)			
รวมสินทรัพย์ Total Assets	5,731	5,513	5,344
รวมหนี้สิน Total Liabilities	3,307	3,158	3,418
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholders' Equity	2,424	2,354	1,926

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม / **As of December 31**	งบการเงินรวม / **Consolidated**		
	2554 / 2011	**2553 / 2010**	**2552 / 2009**
อัตราส่วนทางการเงิน			
Financial Ratio			
อัตราส่วนหนี้สินธนาคารต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Bank-Debt-to-Equity Ratio (Time)	1.19	1.08	1.30
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt-to-Equity Ratio (Time)	1.36	1.34	1.77
อัตรากำไรขั้นต้น Gross Profit Margin	37.48%	34.35%	29.63%
อัตรากำไรสุทธิ Net Profit Margin	4.74%	12.75%	14.98%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ Return on Asset	2.81%	10.88%	12.58%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity	3.37%	20.00%	31.07%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value per Share (Baht)	3.20	3.08	2.30
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) Basic Earning per Share (Baht)	0.10	0.56	0.68
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น) Issued and Paid-Up Share Capital (Million shares)	758.00	758.00	758.00

1) ข้อมูลทั่วไป

บริษัทได้เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 ต่อมาในปี 2546 บริษัทได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนและได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2547 นอกจากนี้ในปีเดียวกันบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด) โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินธุรกิจบริการหลังการขายด้านอสังหาริมทรัพย์ และในปี 2550 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท วันอัพ จำกัด) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 64.99 เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการอารียาและลูกค้าภายนอก และต่อมาในปี 2551 บริษัทได้ซื้อหุ้นร้อยละ 35 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วันอัพ จำกัด) จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนเป็นร้อยละ 99.99 และในปี 2551 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ประกอบด้วย บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารนิติบุคคลอาคารชุด และ บริษัท คูลสเปซ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และในปี 2552 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 บริษัท โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ในปี 2553 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 บริษัท โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท ชิลล์สเปซ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทจัดสรรที่ดินเพื่อขายและรับจ้างปลูกสร้างบ้านซึ่งเป็นโครงการบ้านเดี่ยวทั้งหมด ต่อมาในปี 2548 บริษัทเริ่มขายบ้านสร้างก่อนขาย ทั้งบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ 3 และ 4 ชั้น และในปี 2549-2554 บริษัทได้เพิ่มสินค้าหลัก อีก 2 ประเภท คือ คอนโดมิเนียมตกแต่งพร้อมอยู่ และทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น ตกแต่งพร้อมอยู่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาด

นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง เพื่อให้เช่าในย่านสุขุมวิท 77

2) สรุปภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 2 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นเพิ่มจากเดิมจำนวน 379,000,000 หุ้น เป็น 758,000,000 หุ้น

ในวันที่ 29 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ โดยเสนอให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัททั้งในขณะนี้และในอนาคต จำนวนไม่เกิน 40,000,000 หน่วย และผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 151,600,000 หน่วยในสัดส่วนหุ้นสามัญเดิม 5 หุ้น จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่า ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 36 เดือน นับแต่วันที่ออก และได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 758,000,000 บาท เป็น 949,600,000 บาท (949.6 ล้านหุ้น) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ทั้งนี้ในปี 2551 บริษัทไม่ได้ทำการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว เนื่องจากบริษัทไม่ได้ทำการกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว ดังนั้น ใบสำคัญแสดงสิทธิจึงสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิ

1) General Information

The company was founded in 2000. Later in 2003, the company has transformed into a public limited company and registered its stocks in the stock market in 2004. In addition, the subsidiary (Areeya Service Co., Ltd.) has been formed to provide after-sale services for property with 99.99% ownership interest. In 2007, the company has established a subsidiary company (One Up Co., Ltd.) with 64.99% ownership interest to provide construction services to Areeya's projects and outside customers. Subsequently 2008 the company purchased 35% of the share capital of One Up from other shareholder. As a result, the company's ownership interest increased to 99.99%. In addition, in the year 2008 the company had formed 2 companies with 99.99% ownership interest which consisted of Areeya Management Co., Ltd. for development of real estate projects and to provide a management service for juristic person and Cool Space Co., Ltd. for development of real estate projects. And in the year 2009 the company had formed a company with 99.99% ownership interest which consisted of White Living Co., Ltd. for development of real estate projects. Moreover, in the year 2010 the company had formed a company with 99.99% ownership interest which consisted of Chill Space Co., Ltd. for development of real estate projects.

The company business is real estate development business: land for sale and house construction, which all are single house projects. Since 2005, the company has started to sell the pre-built house and 3, 4-storey townhouse and additionally in 2006-2011 the company has introduced two new products to the market. They are fully-furnished modern condominium and fully-furnished 2-storey townhouse.

In the year 2011, the company started business on Investment properties for rent under construction in Sukhumvit 77.

2) Overview Summary and Significant Change

At the Extraordinary Shareholders' Meeting held on July 19, 2005, the shareholders approved the resolution to change the company's par value from Baht 2 per share to Baht 1 per share, resulting in the increase of share number from 379,000,000 shares to 758,000,000 shares.

In addition, on June 29, 2007, the 1/2007 Extraordinary General Meeting has resolved to issue 191.6 million units of Warrant to be offered to (1) institutional lender(s) of the company for not more than 40 million units; and (2) existing shareholders for 151.6 million units in proportion of existing 5 shares to 1 unit of warrant at no cost. The newly issued warrant has 36-month useful life after issuing date. The EGM also resolved to increase registered capital and share from 758 Million Baht to 949.6 Million Baht (949.6 Million shares) to cope up with the future exercise of Warrant. In 2008, the company had not offered the said warrants to public due to no loan transaction occurred with the said financial institution. So the warrants had been expired.

ในปี 2554 บริษัทมีโครงการที่เปิดดำเนินการทั้งหมดจำนวน 22 โครงการ ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ประเภทสินค้า
1	อารียา บุษบา	ลาดพร้าว 130	บ้านเดี่ยว
2	สวนา 3	เกษตร-นวมินทร์	บ้านเดี่ยว
3	อารียา เมทโทร	เกษตร-นวมินทร์	บ้านเดี่ยว
4	แอทโฮม	เกษตร-นวมินทร์	ทาวน์เฮ้าส์
5	อารียา โมวา	เกษตร-นวมินทร์	ทาวน์เฮ้าส์
6	เดอะ คัลเลอร์ส เกษตร เฟส 1	เกษตร-นวมินทร์	ทาวน์เฮ้าส์
7	เดอะ คัลเลอร์ส เกษตร เฟส 2	เกษตร-นวมินทร์	ทาวน์เฮ้าส์
8	เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม เกษตร	เกษตร-นวมินทร์	ทาวน์เฮ้าส์
9	อารียา ทูบี	เกษตร-นวมินทร์	ทาวน์เฮ้าส์
10	เดอะ คัลเลอร์ส ติวานนท์	แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์	ทาวน์เฮ้าส์
11	เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม ติวานนท์	แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์	ทาวน์เฮ้าส์
12	เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม ติวานนท์ เฟส 2	แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์	ทาวน์เฮ้าส์
13	เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม ติวานนท์ เฟส 3	แจ้งวัฒนะ-ติวานนท์	ทาวน์เฮ้าส์
14	เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม บางนา เฟส 1	บางนา	ทาวน์เฮ้าส์
15	เดอะ คัลเลอร์ส พรีเมี่ยม บางนา เฟส 2	บางนา	ทาวน์เฮ้าส์
16	เดอะ คัลเลอร์ส รังสิต	รังสิต	ทาวน์เฮ้าส์
17	อารียา แมนดารีน่า สุขุมวิท 77	สุขุมวิท 77	ทาวน์เฮาส์
18	เอ สเปซ อโศก	อโศก-รัชดา	คอนโดมิเนียม
19	เอ สเปซ เกษตร	เกษตร-นวมินทร์	คอนโดมิเนียม
20	เอ สเปซ เพลย์ รัชดา-สุทธิสาร	รัชดา-สุทธิสาร	คอนโดมิเนียม
21	เอ สเปซ สุขุมวิท	สุขุมวิท 77	คอนโดมิเนียม
22	เอ แอ็ททิจูด	อโศก-รัชดา	คอนโดมิเนียม

3) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

■ รายได้และต้นทุน

รายได้ของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายที่ดินและบ้าน ซึ่งรับรู้เมื่อได้รับชำระครบถ้วนตามสัญญาจะซื้อจะขายและได้โอนกรรมสิทธิ์ให้กับผู้ซื้อแล้ว และรายได้จากการรับจ้างสร้างบ้าน ซึ่งรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากการขายที่ดินและบ้าน ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2548 ที่บริษัทเริ่มขายบ้านสร้างก่อนขายและทาวน์เฮ้าส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ทำให้สัดส่วนรายได้จากการขายที่ดินและบ้านเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 65.34 ในปี 2548, เป็นร้อยละ 89.08 ในปี 2549, เป็นร้อยละ 89.02 ในปี 2550, เป็นร้อยละ 88.28 ในปี 2551, เป็นร้อยละ 98.46 ในปี 2552, เป็นร้อยละ 99.85 ในปี 2553, และร้อยละ 99.19 ในปี 2254 ซึ่งมีสาเหตุจากในระหว่างปี 2549 - 2554 บริษัทเปิดขายโครงการทาวน์เฮ้าส์ใหม่เพิ่มอีก 14 โครงการและคอนโดมิเนียมอีก 5 โครงการ โดยยังไม่มีโครงการใหม่ที่เป็นการรับจ้างสร้างบ้าน

In 2011, the company has 22 current projects as follows:

No.	Project	Location	Type of Product
1	Areeya Bussaba	Laoprao 130	Single Detached House
2	Sawana 3	Kaset-nawamintr	Single Detached House
3	Areeya Metro	Kaset-nawamintr	Single Detached House
4	At Home	Kaset-nawamintr	Townhouse
5	Areeya Mova	Kaset-nawamintr	Townhouse
6	The Colors Kaset Phase 1	Kaset-nawamintr	Townhouse
7	The Colors Kaset Phase 2	Kaset-nawamintr	Townhouse
8	The Colors Premium Kaset	Kaset-nawamintr	Townhouse
9	Areeya To Be	Kaset-nawamintr	Townhouse
10	The Colors Tiwanon	Tiwanon	Townhouse
11	The Colors Premium Tiwanon	Tiwanon	Townhouse
12	The Colors Premium Tiwanon Phase 2	Tiwanon	Townhouse
13	The Colors Premium Tiwanon Phase 3	Tiwanon	Townhouse
14	The Colors Premium Bangna Phase 1	Bangna	Townhouse
15	The Colors Premium Bangna Phase 2	Bangna	Townhouse
16	The Colors Rangsit	Rangsit	Townhouse
17	Areeya Mandarina Sukhumvit 77	Sukhumvit 77	Townhouse
18	a space Asoke	Asoke-Ratchada	Condominium
19	a space Kaset	Kaset	Condominium
20	a space Play Ratchada-Sutthisan	Ratchada-Sutthisan	Condominium
21	a space Sukhumvit 77	Sukhumvit 77	Condominium
22	A Attitude	Asoke-Ratchada	Condominium

3) Previous Performance Results

- **Revenue and Cost**

The company's revenues consist of revenue from sales of land and houses which are recognized upon full payment and the land title deeds and constructions had been transferred to the buyers. And service income on house constructions which are recognized in proportion to the stage of completion of the contract. Since the company has sold the pre-built houses and townhouses since 2005 to maximize the customer satisfaction, the portion of revenue from sales of land and houses have increased continuously from 65.34% of the total revenue in 2005 to 89.08% in 2006, slightly decreased to 89.02% in 2007, 88.28% in 2008, 98.46% in 2009 , increased again 99.85% in 2010 and increased again 99.19 % in 2011. The main reason was that during 2006 - 2011 the company launched additional 14 townhouse projects and 5 condominium projects without any new project for the house construction.

ในปี 2554 รายได้รวมเท่ากับ 1,602.74 ล้านบาท โดยลดลง 1,754.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -52.26 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว 3,357.43 ล้านบาท ซึ่งการที่รายได้ลดลง เนื่องจากในปีที่แล้วบริษัทโอนกรรมสิทธิ์และรับรู้รายได้ของคอนโดมิเนียมแถวอโศกและแถวสุทธิสารซึ่งโอนเกือบครบทั้งโครงการแล้ว

ตารางรับรู้รายได้ในปี 2554 และปี 2553 ของบริษัท โดยแยกตามประเภทของอสังหาริมทรัพย์

รายได้	ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
คอนโดมิเนียม	634	42	2,551	77
ทาวน์เฮ้าส์	894	58	779	23
บ้านเดี่ยว	6	-	-	-
รวม	**1,534**	**100**	**3,330**	**100**

- **อัตรากำไรขั้นต้น**

ในปี 2554 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 37.48 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ร้อยละ 34.35 เนื่องจากในปี 2554 บริษัทมีการปรับปรุงต้นทุนของโครงการเก่าที่ปิดโครงการ

- **ค่าใช้จ่ายในการขาย**

ในปี 2554 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 201.20 ล้านบาท โดยลดลง 100.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -33.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว 301.88 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ลดการทำโฆษณาผ่านทางโทรทัศน์ แต่เน้นโฆษณาผ่านทางอินเทอร์เน็ตแทน เพราะสามารถทำให้บริษัทเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดีขึ้น

- **ภาษีเงินได้นิติบุคคล**

ในปี 2554 บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 39.26 ล้านบาท โดยลดลง 98.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -71.58 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว มีภาษีเงินได้นิติบุคคล 138.14 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานลดลง บริษัทจึงมีภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงด้วย

- **อัตรากำไรสุทธิ**

ในปี 2554 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.74 โดยลดลงร้อยละ -8.01 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ร้อยละ 12.75 เนื่องจากในปีนี้บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 76.00 ล้านบาท แต่ปีที่แล้วมีกำไรสุทธิเท่ากับ 427.95 ล้านบาท

- **ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต**

เนื่องจากปัญหาอุทกภัยรุนแรงในกรุงเทพฯ-ปริมณฑลในช่วงปลายปี 2554 ส่งผลให้เกิดภาวะหยุดชะงักของตลาดที่อยู่อาศัยไปจนถึงไตรมาสแรกของปี 2555 โดยภายหลังน้ำลดจะเป็นช่วงเวลาของการปรับปรุงซ่อมแซมที่อยู่อาศัยเป็นหลัก ความต้องการสินเชื่อเพื่อซ่อมแซมที่อยู่อาศัยน่าจะมีมาก แต่ความต้องการสินเชื่อเพื่อซื้อที่อยู่อาศัยใหม่จะลดลงเพราะมีการชะลอการขอโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัย

For the year 2011, the total revenue was in the amount of Baht 1,602.74 million, decreased by Baht 1,754.69 million or -52.26%, compared to Baht 3,357.43 million in last year. Which the revenue was down due to last year the company transferred and recognized revenue of condominium units at Asoke and Sutthisan which transferred almost entire projects.

Table: Recognized Revenue of Company in 2011 and 2010, separated by type of real estate

	Year 2011		Year 2010	
Revenue	**Million Baht**	**Percent**	**Million Baht**	**Percent**
Condominium	634	42	2,551	77
Townhouse	894	58	779	23
Single Detached House	6	-	-	-
Total	**1,534**	**100**	**3,330**	**100**

- **Gross Profit Margin**

In 2011, the company had gross profit margin at 37.48% of total sales revenue, increased by 3.13% compared to 34.35% in year 2010 due to the company adjusted cost of old projects which closed in year 2011.

- **Selling Expenses**

In 2011, Selling Expenses was in amount Baht 201.20 million, decreased by Baht 100.68 million or -33.35%, compared to Baht 301.88 million in last year due to the changed of advertising approach from mass media to internet. This makes the company reach the target group directly.

- **Corporate income tax**

In 2011, Corporate income tax was in amount Baht 39.26 million, decreased by Baht 98.88 million or -71.58 %, compared to Baht 138.14 million in last year due to the Company had profit from operations decreased, relating to the decrease of corporate income tax.

- **Net Profit Margin**

In 2011, the company had net profit margin at 4.74 %, decreased by -8.01%, compared to 12.75 % in last year. Due to the company had net profit Baht 76.00 million in this year but had net profit Baht 427.95 million in last year.

- **Important factor which may result to the operation in the future**

Because of Inundation violence in Bangkok and Metropolitan area in forth quarter of year 2011 resulted in a stop condition of the housing market through the first quarter of year 2012. After this situation passed, the citizen will be renovated housing. The demand ‘s renovating home loan is more than demand’s the buying a new home loan because of slow down the transferring the land title deeds and constructions.

อย่างไรก็ตาม ตลาดที่อยู่อาศัยอาจเริ่มปรับตัวดีขึ้นได้เล็กน้อยในช่วงไตรมาส 2 และหากสามารถผ่านพ้นช่วงกลางปีไปได้โดยไม่มีปัจจัยเสี่ยงและความท้าทายทั้งเรื่องอุทกภัย เศรษฐกิจ และการเมืองแล้ว ตลาดที่อยู่อาศัยน่าจะดีขึ้นต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปี 2555

4) ฐานะการเงิน

4.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวนทั้งสิ้น 5,730.73 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 218.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.96 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 จำนวน 5,512.70 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างเพื่อให้เช่า เนื่องจากในปีนี้บริษัทมีการก่อสร้าง Community Mall เพื่อให้เช่าในย่านสุขุมวิท 77 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ของบริษัทที่สำคัญมีดังนี้:

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 87.24 ล้านบาท โดยลดลง 25.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ -22.29 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 เท่ากับ 112.27 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6) เนื่องจากปีนี้บริษัทมีการลงทุนซื้อที่ดินโครงการบริเวณดอนเมืองและบางนา

- **ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 4,907.77 ล้านบาท โดยลดลง 177.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ -3.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 เท่ากับ 5,085.69 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้บริษัทมีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับที่ดินของ Community Mall ไปแสดงรายการเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างเพื่อให้เช่า

- **เงินมัดจำค่าที่ดิน**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินมัดจำค่าที่ดินเท่ากับ 140.00 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 114.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 เท่ากับ 26.00 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้บริษัทได้จ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดินโครงการเดอะ คัลเลอร์ พรี่เมี่ยม บางนา จำนวน 120.00 ล้านบาท และเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่กับสมาคมศิษย์เก่าสหรัฐอเมริกาในพระบรมราชูปถัมภ์ (AUA) ในฐานะผู้ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าลงทุนบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่จำนวน 20.00 ล้านบาท

- **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สำคัญ**

  อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์สำหรับ ปี 2554 ลดลงจากปี 2553 จากร้อยละ 2.81 เป็นร้อยละ 10.88 ทั้งนี้เป็นไปตามกำไรสุทธิที่ลดลง เนื่องจากในปีนี้บริษัทมีรายได้ลดลงเนื่องจากในปีที่แล้วบริษัทโอนกรรมสิทธิ์และรับรู้รายได้ของคอนโดมิเนียม แถวอโศกและแถวสุทธิสารซึ่งโอนเกือบครบทั้งโครงการแล้ว

However, housing market had slightly increased in the second quarter of year 2012 and if these passed the middle year 2012 without risk factors and challenges both flood, economy and politics, housing market would be better continued in the second half of year 2012.

4) Financial Status

4.1 Assets

Total Assets as at December 31, 2011, accounted for Baht 5,730.73 million, increased by Baht 218.03 million or 3.96% compared with Baht 5,512.70 million in 2010. The Increase was mainly based on Investment properties for rent under construction due to this year the Company has been building Community Mall for rent in Sukhumvit 77. Major change in company assets are as follows:

- **Cash and cash equivalents**

  Cash and cash equivalents as at December 31, 2011, accounted for Baht 87.24 million, decreased by Baht 25.03 million or -22.29% compared with Baht 112.27 million in year 2010(please see Notes to Financial Statement No. 6) due to the Company had invested in land along Donmuang and Bangna area in this year.

- **Real estate projects development costs**

  Real estate projects development costs as at December 31, 2011 was Baht 4,907.77 million, decreased by Baht 177.92 million or -3.50 % compared with Baht 5,085.69 million in year 2010. Due to this year the Company had classified land of the Community Mall to present in Investment properties for rent under construction.

- **Deposit in land**

  Deposit in land as at December 31, 2011 was Baht 140.00 million, increased by Baht 114.00 million or 100% compared with Baht 26 million in year 2010. Due to this year the Company had paid deposit in land for The Colors Premium Bangna amount of Baht 120.00 million and acknowledged the contract between American University Alumni Association (AUA) and the Company as an investor on the land of the Privy Purse Office amount of Baht 20.00 million

- **Efficiency Ratios**

  Return on Assets and Return on Fixed Assets decreased from 10.88 % in 2010 to 2.81% in year 2011. As a result from decrease in net profit due to last year the company transferred and recognized revenue of condominium units at Asoke and Sutthisan which transferred almost entire projects.

4.2 สภาพคล่อง

■ **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

ในปี 2554 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ -60.02 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 51.69 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเนื่องมาจากในปีนี้บริษัทจ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดินโครงการเดอะ คัลเลอร์ พรี่เมี่ยม บางนา จำนวน 120.00 ล้านบาท และเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่กับสมาคมศิษย์เก่าสหรัฐอเมริกาในพระบรมราชูปถัมป์ (AUA) ในฐานะผู้ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้เข้าลงทุนบนที่ดินของสำนักงานพระคลังข้างที่จำนวน 20.00 ล้านบาท

■ **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน ปี 2554 เท่ากับ -137.94 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน -10.14 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ทำให้กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทนำเงินไปฝากบัญชีเพื่อนำไปใช้เป็นหลักประกันเพื่อออกหนังสือค้ำประกันค่าสาธารณูปโภคและนำไปใช้เป็นหลักประกันให้กับธนาคารสำหรับวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

■ **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2554 เท่ากับ 172.92 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน -95.58 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการเปิดโครงการใหม่ประเภททาว์นเฮ้าส์ 3 โครงการ และประเภทคอนโดอีก 2 โครงการ ทำให้ต้องกู้เงินมาสนับสนุนโครงการดังกล่าว

■ **อัตราส่วนสภาพคล่อง**

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 3.50 เท่า ในปี 2553 เป็น 4.17 เท่า ในปี 2554 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนลดลง 264.58 ล้านบาท หรือร้อยละ -17.56 ซึ่งประกอบด้วยรายการหลักๆ คือ บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 375.02 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้บริษัทได้เปลี่ยนสภาพตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน แต่บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงเพียง 92.57 ล้านบาท หรือ ร้อยละ -1.76

4.3 หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 3,306.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 148.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.70 โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อจ่ายค่าที่ดิน และค่าพัฒนาที่ดินในโครงการต่างๆ ซึ่งค้ำประกันการกู้ยืมด้วยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของแต่ละโครงการที่เสนอกู้ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จึงไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

4.2 Liquidity

- **Cash Flows from Operating Activities**

  Cash flows use in operating activities at end of year 2011 was equal to Baht -60.02 million. Compared with year 2010, the company had cash flows from operating activities equal to Baht 51.69 million. The main reason of decrease balance because this year the Company had paid deposit in land for The Colors Premium Bangna amount of Baht 120.00 million and acknowledged the contract between American University Alumni Association (AUA) and the Company as an investor on the land of the Privy Purse Office amount of Baht 20.00 million.

- **Cash Flows from Investing Activities**

  Cash flow used in investing activities of year 2011 was Baht -137.94 million whereas Baht -10.14 million in year 2010 the mainly due to the company used of saving deposits as collateral for the banks to issue the letter of guarantee, promissory notes and bank overdrafts.

- **Cash Flows from Financing Activities**

  Cash flows from financing activities of year 2011 was Baht 172.92 million whereas Baht -95.58 million in year 2010. Increase in Cash flows from financing activities the mainly due to the Company has launched the new projects dividing into 3 townhouse and 2 condominium projects. As a result, the company borrowed loan to support these projects.

- **Liquidity ratio**

  Liquidity Ratio increased from 3.50 times in 2010 to 4.17 times in 2011 due to decrease in current liability in amount of Baht 264.58 million or -17.56 % which consisted of main transactions as follows: the company had Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions decreased amount Baht 375.02 million because this year the Company has converted promissory note to the long-term loan from financial institutions , but the company has current assets decreased only 92.57 million or -1.76%.

4.3 Liabilities and Source of Funds

Total Liabilities as at December 31, 2011 amount of Baht 3,306.79 million, increased from total liabilities as end of year 2010 by Baht 148.34 million or 4.70 %. This was mainly the long-term loan from financial institutions for land and land development mortgaged by the land of such projects as collateral. The company has no foreign exchange liabilities, the company has no exposure to foreign exchange rate fluctuation. Detail of loan from financial institutions as of December 31, 2011 are as follows:

ประเภทเงินกู้ยืม	มูลค่าการกู้ยืม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย/ ค่าธรรมเนียม	ระยะเวลา ครบกำหนด	หลักประกัน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (O/D)	107.5	MOR ต่อปี และดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ + อัตราคงที่ต่อปี	ไม่มีกำหนด	เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทและของกรรมการท่านหนึ่ง
เงินกู้ยืมระยะสั้น (P/N)	536.9	MOR ต่อปี และดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ / ประจำ + อัตราคงที่ต่อปี	ภายใน 90 หรือ 180 วันนับจากวันที่ออกตั๋ว	เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทและของกรรมการท่านหนึ่ง และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการต่างๆ
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,232.4	MLR, MLR บวก / ลบ อัตราคงที่ต่อปี และ SPRL-อัตราคงที่ต่อปี	ตามสัญญาจนถึงปี 2560	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการต่างๆ

■ **เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน**

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงจากปี 2553 จำนวน 375.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -36.79 และเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 704.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.16 เนื่องจากในปีนี้บริษัทได้เปลี่ยนสภาพตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และมีการกู้ยืมเงินสำหรับโครง การใหม่ประเภททาว์นเฮ้าส์ 3 โครงการ และประเภทคอนโดอีก 2 โครงการ

■ **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงินที่สำคัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.34 เท่าในปี 2553 เป็น 1.36 เท่าในปี 2554 และมีอัตราส่วนหนี้สินธนาคารต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.08 เท่าในปี 2553 เป็น 1.19 เท่า ในปี 2554 เนื่องจากในปีนี้บริษัทมีการเปิดโครงการใหม่ประเภททาว์นเฮ้าส์ 3 โครงการ และประเภทคอนโดอีก 2 โครงการ ทำให้ต้องกู้เงินมาสนับสนุนโครงการดังกล่าว

Loan Type	Amount (Million Baht)	Interest rate / Fees (%)	Due Date	Collateral
Bank Overdraft (O/D)	107.5	MOR, Saving deposits rate + Fixed rate per annum	No due date	Company deposits, A Director deposits
Short-term Loans (P/N)	536.9	MOR, Saving/ Fixed deposits rate + Fixed rate per annum	Within 90 days and 180 days after issuing date	Company deposits, A Director deposits, Project lands and construction
Long-term Loans	2,232.4	MLR and MLR +/- Fixed rate per annum, SPRL- Fixed rate per annum	As per loan agreements-- until Year 2017	Project lands and construction

- **Loans from Financial Institutions**

  Bank overdraft and short-term loan as at December 31, 2011 decreased from year 2010 by Baht 375.02 million or -36.79 %, while long-term loan increased from 2010 by Baht 704.99 million or 46.16 % due to this year the Company has converted promissory note to the long-term loan from financial institutions and the new loan from the new projects dividing into 3 townhouse and 2 condominium projects.

- **Financial Policy Ratios**

  The company's Debt-to-Equity ratio as at December 31, 2011 increased from year 2010 by 1.34 times to 1.36 times in year 2011. Bank-Debt-to-Equity ratio increased from year 2010 by 1.08 times to 1.19 times in year 2011 due to the Company has launched the new projects dividing into 3 townhouse and 2 condominium projects.

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2552 ถึงปี 2554 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
สำนักงานสอบบัญชี: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด			
บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	1,550,000	1,550,000	1,550,000
บริษัทย่อย	900,000	850,000	850,000
รวม	2,450,000	2,400,000	2,400,000

2) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2551 ถึง 2554

Auditors' Remuneration

1) Audit fee

In during the year 2008 - 2011, the Company and subsidiary paid to the audit firm and/or its related parties as follows:

(Unit: Baht)

Description	Year 2011	Year 2010	Year 2009
Auditor: KPMG Phoomchai Audit Ltd.			
Areeya Property PCL.	1,550,000	1,550,000	1,550,000
Subsidiary companies	900,000	850,000	850,000
Total	**2,450,000**	**2,400,000**	**2,400,000**

2) Non-audit fee

In during the year 2008 - 2011, the Company and subsidiary did not have any services from audit firm and/or its related parties.

ALL THINGS CONSIDERED BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL REPORTING

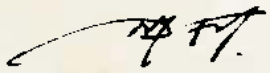
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะ และงบการเงินรวมของบริษัท ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

งบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยนางสาววรรณาพร จงพีรเดชานนท์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4098 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะ และงบการเงินรวมของบริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



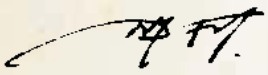
นายวิศิษฏ์ เลาหพูนรังษี
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

The Board of Directors of Areeya Property Public Co., Ltd. is responsible for financial statements and consolidated financial statements presented in this annual report. The aforementioned financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles, using careful judgment and the best estimations. Important information is adequately and transparently disclosed in the notes to financial statements for the company's shareholders and investors.

The Board of Directors has provided and maintained efficient internal controls to ensure that accounting records are accurate, reliable and adequate to protect its assets that may be presented in order to prevent fraud or materially irregular operations.

The financial statements of the company and the consolidated financial statements of the company have been examined by external auditor, KPMG Phoomchai Audit Ltd. To conduct the audits and express an opinion in accordance with generally accepted auditing standards, the auditor was provided with all of the company's records and related data as requested. The auditors' opinion is presented in the auditors' report as part of this annual report.

The Board of Directors is satisfied that an efficient internal audit control is rendered credibility and reliability to financial statements of Areeya Property Public Co., Ltd. And its consolidated financial statements for the year ended December 31, 2011. The Board of Directors also believed that all these financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles and related regulations.



Mr Wisit Laohapoonrungsee
Chairman and Chief Executive Officer

THE FINAL CHECK
AUDITOR'S REPORT

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

★ ★

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลใน งบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการ เกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 กิจการได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ปรับปรุงใหม่แล้ว

(วรรณาพร จงพีรเดชานนท์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4098

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร

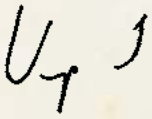
To the shareholders of Areeya Property Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2011 and 2010, and the related statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the years then ended of Areeya Property Public Company Limited and its subsidiaries, and of Areeya Property Public Company Limited, respectively. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions as at 31 December 2011 and 2010 and the results of operations and cash flows for the years then ended of Areeya Property Public Company Limited and its subsidiaries, and of Areeya Property Public Company Limited, respectively, in accordance with Financial Reporting Standards.

As explained in notes 2 and 3 to the financial statements, with effect from 1 January 2011 the Company has adopted certain new and revised financial reporting standards. The consolidated and separate financial statements for the year ended 31 December 2010 have been restated accordingly.



(Vannaporn Jongperadechanon)
Certified Public Accountant
Registration No. 4098

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
29 February 2012

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

งบแสดงฐานะการเงิน

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**	**2554**	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**
		(บาท)			
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	87,237,016	112,266,876	47,433,019	60,854,378
ลูกหนี้การค้า	*5,7*	2,860,930	1,831,545	1,443,893	13,896,407
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	*5, 8, 31(ง)*	4,907,768,041	5,085,691,637	4,204,742,837	4,376,142,638
เงินมัดจำค่าที่ดิน	*9, 31(จ)*	140,000,000	26,000,000	140,000,000	26,000,000
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	119,154,041	341,620,961
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*10*	38,936,086	43,585,025	24,618,922	30,260,984
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**5,176,802,073**	**5,269,375,083**	**4,537,392,712**	**4,848,775,368**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้ค้ำประกัน	*34*	183,928,229	93,557,856	175,748,611	67,651,832
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*1, 11*	-	-	300,999,539	300,999,539
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ระหว่างก่อสร้างเพื่อให้เช่า	*12,15*	196,915,107	-	194,806,975	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	157,637,080	142,724,925	110,492,072	98,308,365
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*14*	1,799,185	1,213,771	1,485,220	837,020
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,645,179	5,823,981	12,359,526	4,202,958
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**553,924,780**	**243,320,533**	**795,891,943**	**471,999,714**
รวมสินทรัพย์		**5,730,726,853**	**5,512,695,616**	**5,333,284,655**	**5,320,775,082**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
As at 31 December 2011 and 2010

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
		(in Baht)			
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	*6*	87,237,016	112,266,876	47,433,019	60,854,378
Trade accounts receivable	*5,7*	2,860,930	1,831,545	1,443,893	13,896,407
Real estate projects under development	*5, 8, 31(d)*	4,907,768,041	5,085,691,637	4,204,742,837	4,376,142,638
Deposits for land	*9, 31(e)*	140,000,000	26,000,000	140,000,000	26,000,000
Other receivables - related parties	*5*	-	-	119,154,041	341,620,961
Other current assets	*10*	38,936,086	43,585,025	24,618,922	30,260,984
Total current assets		**5,176,802,073**	**5,269,375,083**	**4,537,392,712**	**4,848,775,368**
Non-current assets					
Deposits at banks used as collateral	*34*	183,928,229	93,557,856	175,748,611	67,651,832
Investments in subsidiaries	*1, 11*	-	-	300,999,539	300,999,539
Investment properties for rent under construction	*12, 15*	196,915,107	-	194,806,975	-
Property, plant and equipment	*13*	157,637,080	142,724,925	110,492,072	98,308,365
Intangible assets	*14*	1,799,185	1,213,771	1,485,220	837,020
Other non-current assets		13,645,179	5,823,981	12,359,526	4,202,958
Total non-current assets		**553,924,780**	**243,320,533**	**795,891,943**	**471,999,714**
Total assets		**5,730,726,853**	**5,512,695,616**	**5,333,284,655**	**5,320,775,082**

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

งบแสดงฐานะการเงิน

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**	**2554**	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**
		(บาท)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*15*	644,394,068	1,019,419,038	582,686,162	962,741,361
เจ้าหนี้การค้า	*5,16*	119,575,058	165,559,957	174,550,862	227,038,697
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*15*	291,389,563	3,717,150	291,389,563	3,717,150
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*15*	14,874,836	11,266,827	7,450,873	6,600,277
เงินประกันการก่อสร้าง ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		31,212,960	39,333,635	30,773,868	38,065,971
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	*7*	40,793,403	65,049,923	40,473,403	63,717,223
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,874,013	34,518,147	-	30,607,831
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*5,17*	95,140,681	167,965,429	373,702,394	359,080,180
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**1,242,254,582**	**1,506,830,106**	**1,501,027,125**	**1,691,568,690**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*15*	1,940,985,290	1,523,669,114	1,585,468,307	1,338,802,314
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	*5,15*	-	-	9,700,000	9,700,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	*15*	36,223,952	27,702,286	11,491,262	10,064,876
เงินประกันการก่อสร้าง	*5*	-	-	954,827	42,862,526
เงินรับค่าส่วนกลาง		49,220,023	46,720,413	32,391,285	32,120,868
เงินประกันสาธารณูปโภค		10,197,737	36,922,465	10,197,738	36,922,465
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	*18*	8,007,115	-	7,110,336	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	*33*	19,900,000	16,600,000	19,900,000	16,600,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**2,064,534,117**	**1,651,614,278**	**1,677,213,755**	**1,487,073,049**
รวมหนี้สิน		**3,306,788,699**	**3,158,444,384**	**3,178,240,880**	**3,178,641,739**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
As at 31 December 2011 and 2010

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
		(in Baht)			
Liabilities and equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	*15*	644,394,068	1,019,419,038	582,686,162	962,741,361
Trade accounts payable	*5,16*	119,575,058	165,559,957	174,550,862	227,038,697
Current portion of long-term loans from financial institutions	*15*	291,389,563	3,717,150	291,389,563	3,717,150
Current portion of finance lease liabilities	*15*	14,874,836	11,266,827	7,450,873	6,600,277
Current portion of construction retentions		31,212,960	39,333,635	30,773,868	38,065,971
Unrecognised income on installments due	*7*	40,793,403	65,049,923	40,473,403	63,717,223
Income tax payable		4,874,013	34,518,147	-	30,607,831
Other current liabilities	*5,17*	95,140,681	167,965,429	373,702,394	359,080,180
Total current liabilities		**1,242,254,582**	**1,506,830,106**	**1,501,027,125**	**1,691,568,690**
Non-current liabilities					
Long-term loans from financial institutions	*15*	1,940,985,290	1,523,669,114	1,585,468,307	1,338,802,314
Long-term loans from subsidiary	*5,15*	-	-	9,700,000	9,700,000
Finance lease liabilities	*15*	36,223,952	27,702,286	11,491,262	10,064,876
Construction retentions	*5*	-	-	954,827	42,862,526
Receipt for common expense - juristic person		49,220,023	46,720,413	32,391,285	32,120,868
Utilities guarantee		10,197,737	36,922,465	10,197,738	36,922,465
Employee benefit obligations	*18*	8,007,115	-	7,110,336	-
Provision for litigation	*33*	19,900,000	16,600,000	19,900,000	16,600,000
Total non-current liabilities		**2,064,534,117**	**1,651,614,278**	**1,677,213,755**	**1,487,073,049**
Total liabilities		**3,306,788,699**	**3,158,444,384**	**3,178,240,880**	**3,178,641,739**

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

งบแสดงฐานะการเงิน

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**	**2554**	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**
		(บาท)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*19*				
ทุนจดทะเบียน		949,600,000	949,600,000	949,600,000	949,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		758,000,000	758,000,000	758,000,000	758,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*20*	524,909,894	524,909,894	524,909,894	524,909,894
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	*20*	51,842,600	50,889,000	51,842,600	50,889,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,089,185,660	1,020,452,338	820,291,281	808,334,449
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,423,938,154**	**2,354,251,232**	**2,155,043,775**	**2,142,133,343**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**5,730,726,853**	**5,512,695,616**	**5,333,284,655**	**5,320,775,082**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
As at 31 December 2011 and 2010

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
		(in Baht)			
Liabilities and equity					
Equity					
Share capital	*19*				
Authorised share capital		949,600,000	949,600,000	949,600,000	949,600,000
Issued and paid-up share capital		758,000,000	758,000,000	758,000,000	758,000,000
Share premium	*20*	524,909,894	524,909,894	524,909,894	524,909,894
Retained earnings					
Appropriated to legal reserve	*20*	51,842,600	50,889,000	51,842,600	50,889,000
Unappropriated		1,089,185,660	1,020,452,338	820,291,281	808,334,449
Total equity		**2,423,938,154**	**2,354,251,232**	**2,155,043,775**	**2,142,133,343**
Total liabilities and equity		**5,730,726,853**	**5,512,695,616**	**5,333,284,655**	**5,320,775,082**

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**	**2554**	**2553 (ปรับปรุงใหม่)**
		(บาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้	*5*				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		1,534,402,808	3,329,818,183	1,115,691,533	2,891,982,283
รายได้จากการรับจ้างสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง		12,485,037	4,278,080	1,560,940	11,996,045
รายได้อื่น	*22*	55,856,358	23,332,865	41,022,475	11,721,246
รวมรายได้		**1,602,744,203**	**3,357,429,128**	**1,158,274,948**	**2,915,699,574**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		954,931,767	2,175,672,116	720,505,921	2,009,320,701
ต้นทุนรับจ้างสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง		12,160,584	13,320,777	1,537,942	9,445,805
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*23*	201,199,123	301,875,719	151,804,432	224,575,979
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*24*	276,348,480	276,193,444	217,814,634	228,526,345
ต้นทุนทางการเงิน	*5,27*	42,844,443	24,278,369	34,991,575	22,555,857
รวมค่าใช้จ่าย		**1,487,484,397**	**2,791,340,425**	**1,126,654,504**	**2,494,424,687**
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		**115,259,806**	**566,088,703**	**31,620,444**	**421,274,887**
ภาษีเงินได้	*28*	(39,258,223)	(138,138,044)	(12,550,452)	(101,806,047)
กำไรสำหรับปี		**76,001,583**	**427,950,659**	**19,069,992**	**319,468,840**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**76,001,583**	**427,950,659**	**19,069,992**	**319,468,840**
กำไรต่อหุ้น	*29*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		0.10	0.56	0.03	0.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
For the years ended 31 December 2011 and 2010

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
		(in Baht)			
Continuing operations					
Income	*5*				
Revenue from sales of real estate		1,534,402,808	3,329,818,183	1,115,691,533	2,891,982,283
Service income from house construction and sales of construction materials		12,485,037	4,278,080	1,560,940	11,996,045
Other income	*22*	55,856,358	23,332,865	41,022,475	11,721,246
Total income		**1,602,744,203**	**3,357,429,128**	**1,158,274,948**	**2,915,699,574**
Expenses					
Cost of sales of real estate		954,931,767	2,175,672,116	720,505,921	2,009,320,701
Cost of service from house construction and cost of construction materials		12,160,584	13,320,777	1,537,942	9,445,805
Selling expenses	*23*	201,199,123	301,875,719	151,804,432	224,575,979
Administrative expenses	*24*	276,348,480	276,193,444	217,814,634	228,526,345
Finance costs	*5,27*	42,844,443	24,278,369	34,991,575	22,555,857
Total expenses		**1,487,484,397**	**2,791,340,425**	**1,126,654,504**	**2,494,424,687**
Profit before income tax expense from continuing operations		**115,259,806**	**566,088,703**	**31,620,444**	**421,274,887**
Income tax expense	*28*	(39,258,223)	(138,138,044)	(12,550,452)	(101,806,047)
Profit for the year		76,001,583	427,950,659	19,069,992	319,468,840
Other comprehensive income for the year, net of income tax		-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		**76,001,583**	**427,950,659**	**19,069,992**	**319,468,840**
Earnings per share	*29*				
Basic earnings per share *(in Baht)*		0.10	0.56	0.03	0.42

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		(บาท)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		**758,000,000**	**524,909,894**	**34,915,000**	**608,475,679**	**1,926,300,573**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	427,950,659	427,950,659
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**427,950,659**	**427,950,659**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*20*	-	-	15,974,000	(15,974,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**1,020,452,338**	**2,354,251,232**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในปีก่อน		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**1,020,452,338**	**2,354,251,232**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	(6,314,661)	(6,314,661)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**1,014,137,677**	**2,347,936,571**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	76,001,583	76,001,583
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**76,001,583**	**76,001,583**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*20*	-	-	953,600	(953,600)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		**758,000,000**	**524,909,894**	**51,842,600**	**1,089,185,660**	**2,423,938,154**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
For the years ended 31 December 2011 and 2010

	Note	Consolidated financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total equity
				Legal reserve	Unappropriated	
		(in Baht)				
Balance at 1 January 2010		**758,000,000**	**524,909,894**	**34,915,000**	**608,475,679**	**1,926,300,573**
Comprehensive income for the year						
Profit for the year		-	-	-	427,950,659	427,950,659
Total comprehensive income for the year		**-**	**-**	**-**	**427,950,659**	**427,950,659**
Transfer to legal reserve	*20*	-	-	15,974,000	(15,974,000)	-
Balance at 31 December 2010		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**1,020,452,338**	**2,354,251,232**
Balance at 1 January 2011 - as reported		**758,000,000**	**524,909,894**	**34,915,000**	**608,475,679**	**1,926,300,573**
Impact of changes in accounting policies	*3*	-	-	-	(6,314,661)	(6,314,661)
Balance at 1 January 2011 - restated		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**1,014,137,677**	**2,347,936,571**
Comprehensive income for the year						
Profit for the year		-	-	-	76,001,583	76,001,583
Total comprehensive income for the year		**-**	**-**	**-**	**76,001,583**	**76,001,583**
Transfer to legal reserve	*20*	-	-	953,600	(953,600)	-
Balance at 31 December 2011		**758,000,000**	**524,909,894**	**51,842,600**	**1,089,185,660**	**2,423,938,154**

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		(บาท)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		**758,000,000**	**524,909,894**	**34,915,000**	**504,839,609**	**1,822,664,503**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	319,468,840	319,468,840
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**319,468,840**	**319,468,840**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*20*	-	-	15,974,000	(15,974,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**808,334,449**	**2,142,133,343**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในปีก่อน		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**808,334,449**	**2,142,133,343**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	(6,159,560)	(6,159,560)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**802,174,889**	**2,135,973,783**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	19,069,992	19,069,992
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**19,069,992**	**19,069,992**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*20*	-	-	953,600	(953,600)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		**758,000,000**	**524,909,894**	**51,842,600**	**820,291,281**	**2,155,043,775**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
For the years ended 31 December 2011 and 2010

	Note	Separate financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total equity
				Legal reserve	Unappropriated	
		(in Baht)				
Balance at 1 January 2010		**758,000,000**	**524,909,894**	**34,915,000**	**504,839,609**	**1,822,664,503**
Comprehensive income for the year						
Profit for the year		-	-	-	319,468,840	319,468,840
Total comprehensive income for the year		**-**	**-**	**-**	**319,468,840**	**319,468,840**
Transfer to legal reserve	*20*	-	-	15,974,000	(15,974,000)	-
Balance at 31 December 2010		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**808,334,449**	**2,142,133,343**
Balance at 1 January 2011 - as reported		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**808,334,449**	**2,142,133,343**
Impact of changes in accounting policies	*3*	-	-	-	(6,159,560)	(6,159,560)
Balance at 1 January 2011 - restated		**758,000,000**	**524,909,894**	**50,889,000**	**802,174,889**	**2,135,973,783**
Comprehensive income for the year						
Profit for the year		-	-	-	19,069,992	19,069,992
Total comprehensive income for the year		**-**	**-**	**-**	**19,069,992**	**19,069,992**
Transfer to legal reserve	*20*	-	-	953,600	(953,600)	-
Balance at 31 December 2011		**758,000,000**	**524,909,894**	**51,842,600**	**820,291,281**	**2,155,043,775**

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

งบกระแสเงินสด

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2011**	**2553**
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	76,001,583	427,950,659	19,069,992	319,468,840
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	37,543,583	39,803,530	14,332,291	14,191,034
ต้นทุนทางการเงิน	42,844,443	24,278,369	34,991,575	22,555,857
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ : ลูกหนี้การค้า	300,000	110,552	300,000	110,552
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ : อื่นๆ	-	7,929,979	-	7,929,979
ประมาณการหนี้สินคดีฟ้องร้อง	3,300,000	16,600,000	3,300,000	16,600,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	339,643	(849,730)	27,832	(1,448,668)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บริษัทย่อย	-	-	-	(1,103,852)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,692,454	-	950,776	-
รายได้อื่นจากการยกเลิกสัญญา	(31,421,220)	-	(31,421,220)	-
ภาษีเงินได้	39,258,223	138,138,044	12,550,452	101,806,047
	169,858,709	653,961,403	54,101,698	480,109,789
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(1,029,385)	34,813,473	12,452,514	12,036,124
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	127,899,284	(235,042,061)	112,839,868	(237,997,988)
เงินมัดจำค่าที่ดิน	(140,000,000)	(26,000,000)	(140,000,000)	(26,000,000)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	222,466,920	(230,531,373)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,516,258	93,603,727	5,509,382	76,129,389
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(7,821,198)	2,266,842	(8,156,569)	(276,000)
เจ้าหนี้การค้า	(45,984,899)	(75,091,600)	(52,487,835)	(40,766,677)
เงินประกันการก่อสร้าง	(8,120,675)	5,069,644	(49,199,801)	18,731,682
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	7,164,700	(238,318,400)	8,177,400	(236,465,540)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(73,372,339)	19,188,819	15,555,617	210,800,393
เงินรับค่าส่วนกลาง	2,499,609	(12,196,378)	270,416	(18,479,059)
เงินประกันสาธารณูปโภค	(26,724,728)	11,787,318	(26,724,728)	11,787,318
จ่ายภาษีเงินได้	(68,902,356)	(182,352,539)	(43,158,283)	(141,967,192)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(60,017,020)**	**51,690,248**	**111,646,599**	**(122,889,134)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
For the years ended 31 December 2011 and 2010

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	**2010**	**2011**	**2010**
	(in Baht)			
Cash flows from operating activities				
Profit for the year	76,001,583	427,950,659	19,069,992	319,468,840
Adjustments for				
Depreciation and amortisation	37,543,583	39,803,530	14,332,291	14,191,034
Finance costs	42,844,443	24,278,369	34,991,575	22,555,857
Doubtful debts expense - accounts receivable	300,000	110,552	300,000	110,552
Doubtful debts expense - others	-	7,929,979	-	7,929,979
Provision for litigation	3,300,000	16,600,000	3,300,000	16,600,000
Loss on disposal of property, plant and equipment	339,643	(849,730)	27,832	(1,448,668)
Reversal of impairment loss of investment in subsidiary	-	-	-	(1,103,852)
Employee benefit obligations	1,692,454	-	950,776	-
Other income from cancellation contracts	(31,421,220)	-	(31,421,220)	-
Income tax expense	39,258,223	138,138,044	12,550,452	101,806,047
	169,858,709	653,961,403	54,101,698	480,109,789
Changes in operating assets and liabilities				
Trade accounts receivable	(1,029,385)	34,813,473	12,452,514	12,036,124
Real estate projects under development	127,899,284	(235,042,061)	112,839,868	(237,997,988)
Deposits for land	(140,000,000)	(26,000,000)	(140,000,000)	(26,000,000)
Other receivables - related companies	-	-	222,466,920	(230,531,373)
Other current assets	4,516,258	93,603,727	5,509,382	76,129,389
Other non-current assets	(7,821,198)	2,266,842	(8,156,569)	(276,000)
Trade accounts payable	(45,984,899)	(75,091,600)	(52,487,835)	(40,766,677)
Construction retentions	(8,120,675)	5,069,644	(49,199,801)	18,731,682
Unrecognised income on installments due	7,164,700	(238,318,400)	8,177,400	(236,465,540)
Other current liabilities	(73,372,339)	19,188,819	15,555,617	210,800,393
Receipt for common expense - juristic person	2,499,609	(12,196,378)	270,416	(18,479,059)
Utilities guarantee	(26,724,728)	11,787,318	(26,724,728)	11,787,318
Income tax paid	(68,902,356)	(182,352,539)	(43,158,283)	(141,967,192)
Net cash provided by (used in) operating activities	**(60,017,020)**	**51,690,248**	**111,646,599**	**(122,889,134)**

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

งบกระแสเงินสด

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ใช้ค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(90,370,373)	5,528,602	(108,096,779)	20,870,010
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(999,940)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างเพื่อให้เช่า	(18,696,852)	-	(16,588,719)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,186,623)	(16,628,260)	(16,712,668)	(11,922,930)
จำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	454,750	1,448,598	-	1,448,598
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,136,492)	(487,706)	(1,044,151)	(475,615)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(137,935,590)**	**(10,138,766)**	**(142,442,317)**	**8,920,123**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(144,490,796)	(125,590,856)	(129,583,301)	(106,260,906)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,908,871,340	4,366,397,588	3,277,113,691	3,902,935,911
ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,283,896,309)	(3,587,126,442)	(3,657,168,890)	(3,165,466,052)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,092,100,435	1,865,011,137	1,598,180,952	1,592,092,638
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,387,111,845)	(2,606,726,514)	(1,063,842,545)	(2,152,360,714)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(12,550,075)	(7,541,330)	(7,325,548)	(4,916,667)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**172,922,750**	**(95,576,417)**	**17,374,359**	**66,024,210**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง สุทธิ	**(25,029,860)**	**(54,024,935)**	**(13,421,359)**	**(47,944,801)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	112,266,876	166,291,811	60,854,378	108,799,179
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**87,237,016**	**112,266,876**	**47,433,019**	**60,854,378**

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทซื้ออุปกรณ์และรถยนต์ในราคาทุนจำนวน 24.6 ล้านบาท และ 9.6 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 20.7 ล้านบาท และ 9.2 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Areeya Property Public Company Limited and its Subsidiaries
For the years ended 31 December 2011 and 2010

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	**2010**	**2011**	**2010**
	(in Baht)			
Cash flows from investing activities				
Decrease (increase) in deposits at banks used as collateral	(90,370,373)	5,528,602	(108,096,779)	20,870,010
Investments in subsidiaries	-	-	-	(999,940)
Investment properties for rent under construction	(18,696,852)	-	(16,588,719)	-
Purchases of property, plant and equipment	(28,186,623)	(16,628,260)	(16,712,668)	(11,922,930)
Sales of property, plant and equipment	454,750	1,448,598	-	1,448,598
Purchases of intangible assets	(1,136,492)	(487,706)	(1,044,151)	(475,615)
Net cash provided by (used in) investing activities	**(137,935,590)**	**(10,138,766)**	**(142,442,317)**	**8,920,123**
Cash flows from financing activities				
Finance costs paid	(144,490,796)	(125,590,856)	(129,583,301)	(106,260,906)
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	3,908,871,340	4,366,397,588	3,277,113,691	3,902,935,911
Repayment of bank overdraft and short-term loans from financial institutions	(4,283,896,309)	(3,587,126,442)	(3,657,168,890)	(3,165,466,052)
Long-term loans from financial institutions	2,092,100,435	1,865,011,137	1,598,180,952	1,592,092,638
Repayment of long-term loans from financial institutions	(1,387,111,845)	(2,606,726,514)	(1,063,842,545)	(2,152,360,714)
Repayment of finance lease liabilities	(12,550,075)	(7,541,330)	(7,325,548)	(4,916,667)
Net cash provided by (used in) financing activities	**172,922,750**	**(95,576,417)**	**17,374,359**	**66,024,210**
Net decrease in cash and cash equivalents	**(25,029,860)**	**(54,024,935)**	**(13,421,359)**	**(47,944,801)**
Cash and cash equivalents at beginning of year	112,266,876	166,291,811	60,854,378	108,799,179
Cash and cash equivalents at end of year	**87,237,016**	**112,266,876**	**47,433,019**	**60,854,378**

Non-cash transaction
During the year ended 31 December 2011, the Group and the Company acquired equipment and vehicles at a total cost of Baht 24.6 million and Baht 9.6 million, respectively (2010: Baht 20.7 million and Baht 9.2 million, respectively) by means of finance leases.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

งบแสดงฐานะการเงิน

★ ★

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา
9	เงินมัดจำค่าที่ดิน
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้เช่า
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้การค้า
17	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้น
20	ส่วนเกินทุนและสำรอง
21	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
22	รายได้อื่น
23	ค่าใช้จ่ายในการขาย
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ภาษีเงินได้
29	กำไรต่อหุ้น
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
32	สัญญาอื่นๆ
33	ประมาณการหนี้สินจากคดีความ
34	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
35	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
36	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Changes in accounting policies
4	Significant accounting policies
5	Related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Trade accounts receivable
8	Real estate projects under development
9	Deposits for land
10	Other current assets
11	Investments in subsidiaries
12	Investment properties for rent under construction
13	Property, plant and equipment
14	Intangible assets
15	Interest-bearing liabilities
16	Trade accounts payable
17	Other current liabilities
18	Employee benefit obligations
19	Share capital
20	Share premium and reserves
21	Segment information
22	Other income
23	Selling expenses
24	Administrative expenses
25	Employee benefit expenses
26	Expenses by nature
27	Finance costs
28	Income tax expense
29	Basic earnings per share
30	Financial instruments
31	Commitments with non- related parties
32	Other contracts
33	Provision for litigation
34	Contingent liabilities
35	Events after the reporting period
36	Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”) not yet adopted

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นจากงบการเงินภาษาไทยและได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 29กุมภาพันธ์ 2555

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 67/4 ถนนลาดพร้าว แขวงสะพานสอง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนเมษายน 2547

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ในระหว่างปี 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มเลาหพูนรังษี (ถือหุ้นร้อยละ 36.83) และกลุ่มพรเจริญชัยศิลป์ (ถือหุ้นร้อยละ 25.31)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2554	2553
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด	**บริการหลังการขาย**ด้านอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วัน อัพ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารนิติบุคคล อาคารชุด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท คูลสเปซ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ชิลล์สเปซ จำกัด (ดูหมายเหตุ 11)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai Statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorized for issued by the Board of Directors on 29 February 2012.

1. General information

Areeya Property Public Company Limited, the "Company", is incorporated in Thailand and has its registered office at 67/4 Ladprao Road, Kwaeng Saphansong, Khet Wangthonglang, Bangkok.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in April 2004.

The Company's major shareholders during the financial year were the Laohapoonrungsee (36.83%) and Porncharoenchaisilp (25.31%) family shareholdings.

The principal business of the Company is the development of real estate projects. Details of the Company's subsidiaries as at 31 December 2011 and 2010 were as follows:

Name of the entities	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest	
			2011	2010
			(%)	
Direct subsidiaries				
Areeya Service Co., Ltd.	After sales services for property	Thailand	99.99	99.99
One Up Co., Ltd.	Construction service	Thailand	99.99	99.99
Areeya Management Co., Ltd.	Development of real estate projects and property management	Thailand	99.99	99.99
Cool Space Co., Ltd.	Development of real estate projects	Thailand	99.99	99.99
White Living Co., Ltd.	Development of real estate projects	Thailand	99.99	99.99
Chill Space Co., Ltd. (See note 11)	Development of real estate projects	Thailand	99.99	99.99

2. Basis of preparation of the financial statements

(a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS) and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP"), applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

During 2010 and 2011, the FAP issued the following new and revised TFRS relevant to the Group's operations and effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2011:

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

(ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

TFRS	Topic
TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate

The adoption of these new and revised TFRS has resulted in changes in the Group's accounting policies. The effects of these changes are disclosed in note 3.

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued during 2010 a number of other new and revised TFRS which are expected to be effective for financial statements beginning on or after 1 January 2013 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. These new and revised TFRS are disclosed in note 36.

(b) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis.

(c) Presentation currency

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht. All financial information has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated.

(d) Use of estimates and judgements

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from estimates.

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8	มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33	ประมาณการหนี้สินจากคดีความ

3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดยกลุ่มบริษัทและผลกระทบต่องบการเงินได้กล่าวรวมใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ง) ดังต่อไปนี้ ผลกระทบต่องบการเงิน 2554 สรุปได้ดังนี้

*งบการเงิน **2554***	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในปีก่อน		2,354,251	2,142,133
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	*3(ง)*	(6,315)	(6,160)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่		**2,347,936**	**2,135,973**
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554			
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลงซึ่งรวมผลของการถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	*3(ง)*	(1,692)	(950)
ภาษีเงินได้ลดลง		**-**	**-**
กำไรลดลง		**(1,692)**	**(950)**
กำไรต่อหุ้นลดลง			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		(0.0022)	(0.0013)

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognised in the financial statements is included in the following note:

Note 7 Provision for doubtful debts
Note 8 Realisable value of real estate projects under development
Note 18 Measurement of defined benefit obligations
Note 33 Provisions for litigation

3. Changes in accounting policies

(a) Overview

From 1 January 2011, consequent to the adoption of new and revised TFRS as set out in note 2, the Group has changed its accounting policies in the following areas:

- Presentation of financial statements
- Accounting for property, plant and equipment
- Accounting for employee benefits

Details of the new accounting policies adopted by the Group and the impact of the changes on the financial statements are included in notes 3(b) to 3(d) below. The impact of the changes on the 2011 financial statements is summarised as follows:

2011 financial statements	Note	Consolidated financial statements	Separate financial statements
		(in thousand Baht)	
Statement of financial position			
Equity at 31 December 2010 - as reported		2,354,251	2,142,133
Impact of the adoption of :			
TAS 19 Employee benefits	*3(d)*	(6,315)	(6,160)
Equity at 1 January 2011 - restated		**2,347,936**	**2,135,973**
Statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2011			
Decrease in profit before income tax as a result of the adoption of:			
TAS 19 Employee benefit	*3(d)*	(1,692)	(950)
Decrease in income tax expense		**-**	**-**
Decrease in profit		**(1,692)**	**(950)**
Decrease in earnings per share:			
Basic earnings per share *(in Baht)*		(0.0022)	(0.0013)

(ข) การนำเสนองบการเงิน

จากวันที่ 1 มกราคม 2254 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้เป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดย ก่อนหน้านี้การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

(ค) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้ (ก) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ข) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(ง) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงาน และหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นได้บันทึกในงบการเงิน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยทุกปีที่ผ่านมาหนี้สินเหล่านี้รับรู้เมื่อจะต้องจ่ายชำระ

หนี้สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 6.32 ล้านบาท และ 6.16 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ผลกระทบต่องบการเงิน 2554 มีดังต่อไปนี้

(b) Presentation of financial statements

From 1 January 2011, the Group has adopted TAS 1 Presentation of Financial Statements (revised 2009). Under the revised standard, a set of financial statements comprises:

- Statement of financial position;
- Statement of comprehensive income;
- Statement of changes in equity;
- Statement of cash flows; and
- Notes to the financial statements.

As a result, the Group presents all owner changes in equity in the statement of changes in equity and all non-owner changes in equity in the statement of comprehensive income. Previously, all such changes were included in the statement of changes in equity.

Comparative information has been re-presented so that it also is in conformity with the revised standard. Since the change in accounting policy only impacts presentation aspects, there is no impact on reported profit or earnings per share.

(c) Accounting for property, plant and equipment

From 1 January 2011, the Group has adopted TAS 16 (revised 2009) Property, Plant and Equipment in determining and accounting for the cost and depreciable amount of property, plant and equipment.

The principal changes introduced by the revised TAS 16 and affecting the Group are that: (i) the depreciation charge has to be determined separately for each significant part of an asset; and (ii) in determining the depreciable amount, the residual value of an item of property, plant and equipment has to be measured at the amount estimated receivable currently for the asset if the asset were already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. Furthermore, the residual value and useful life of an asset have to be reviewed at least at each financial year-end.

The changes have been applied prospectively in accordance with the transitional provisions of the revised standard and there is no material impact on the profit and earnings per share for the years ended 31 December 2011 and 2010.

(d) Accounting for employee benefits

From 1 January 2011, the Group has adopted TAS 19 Employee Benefits.

Under the new policy, the Group's liability for post-employment benefit obligations is recognised in the financial statements based on calculations performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method. Previously, this liability was recognised as and when payments were made.

The Group's and the Company's liabilities for employee benefit obligations as at 1 January 2011 has been determined to be Baht 6.32 million and Baht 6.16 million, respectively. The Group and the Company has opted to record the entire amount of this liability as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2011, in accordance with the transitional provisions of TAS 19. The impact on the 2011 financial statements was as follows:

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในปีก่อน	1,020,452	808,334
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	(6,315)	(6,160)
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	**1,014,137**	**802,174**
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น	(737)	(98)
ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น	(14)	(14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	(941)	(838)
กำไรลดลง	**(1,692)**	**(950)**
กำไรต่อหุ้นลดลง		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0022)	(0.0013)

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท")

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	(in thousand Baht)	
Statement of financial position		
Retained earnings at 31 December 2010 - as reported	1,020,452	808,334
Increase in employee benefit obligations	(6,315)	(6,160)
Retained earnings at 1 January 2011	**1,014,137**	**802,174**
Statement of comprehensive income for the year 31 December 2011		
Increase in employee expenses resulting in :		
Increase in cost of sales	(737)	(98)
Increase in selling expenses	(14)	(14)
Increase in administrative expenses	(941)	(838)
Decrease in profit	**(1,692)**	**(950)**
Decrease in earnings per share:		
Basic earnings per share *(in Baht)*	(0.0022)	(0.0013)

4. Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements except as explained in note 3, which addresses changes in accounting policies.

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the "Group").

Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. Control exists when the Group has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

The accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to align them with the policies adopted by the Group.

Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements.

(b) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments.

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาคือโครงการที่ถืออสังหาริมทรัพย์ไว้ด้วยความตั้งใจในการพัฒนาเพื่อการขายในการดำเนินธุรกิจปกติ โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงในราคาทุน และมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยประมาณ แล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคือราคาขายโดยประมาณหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นในการขาย

ต้นทุนของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วย ต้นทุนของแต่ละโครงการ รวมต้นทุนจากการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนารวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ

(จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อด้อยค่า

(ฉ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้เช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้เช่าแสดงในราคาทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

(c) Trade and other accounts receivable

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

(d) Real estate development projects

Real estate development projects are projects for the development of properties with the intention of sale in the ordinary course of business. They are stated at the lower of cost and estimated net realisable value. Net realisable value represents the estimated selling price less costs to be incurred in selling the properties.

The cost of real estate development projects comprises specifically identified costs, including acquisition costs, development expenditure, borrowing costs and other related expenditure. Borrowing costs payable on loans funding real estate development projects are capitalised, on a specific identification basis, as part of the cost of the property until the completion of development.

(e) Investments

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less impairment.

(f) Investment properties for rent under construction

Investment properties for rent under construction are stated at cost.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, and other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use and capitalised borrowing costs.

(g) Property, plant and equipment

Recognition and measurement

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	3 และ 5 ปี
อาคารคลับเฮ้าส์	20 ปี
อาคารชั่วคราว	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
เครื่องจักรและเครื่องมือก่อสร้าง	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ซ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Leasehold improvements	3 and 5	years
Club house	20	years
Temporary building	5	years
Furniture, fixtures and office equipment	3 and 5	years
Machinery and construction equipment	3 and 5	years
Vehicles	5	years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

(h) Intangible assets

Intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Subsequent expenditure

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure is recognised in profit or loss as incurred.

Amortisation

Amortisation is calculated over the cost of the asset less its residual value.

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฌ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้ เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use. The estimated useful lives for the current and comparative years are as follows:

Software licenses	5	years

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

(i) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss.

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognised in prior periods in respect of other non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(ญ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระพูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอนั้น และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

(j) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(k) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(l) Employee benefits

Defined contribution plans

A defined contribution plan is a post-employment benefit plan under which an entity pays fixed contributions into a separate entity and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an employee benefit expense in profit or loss in the periods during which services are rendered by employees.

Defined benefit plans

A defined benefit plan is a post-employment benefit plan. The Group's net obligation in respect of defined benefit pension plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value. Any unrecognised past service costs are deducted. The discount rate is the yield at the reporting date on government bonds that have maturity dates approximating the terms of the Group's obligations and that are denominated in the same currency in which the benefits are expected to be paid.

The calculation is performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method.

The Group recognises all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in profit or loss.

Other long-term employee benefits

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value. The discount rate is the yield at the reporting date on government bonds that have maturity dates approximating the terms of the Group's obligations. The calculation is performed using the projected unit credit method. Any actuarial gains and losses are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

Termination benefits

Termination benefits are recognised as an expense when the Group is committed demonstrably, without realistic possibility of withdrawal, to a formal detailed plan to either terminate employment before the normal retirement date, or to provide termination benefits as a result of an offer made to encourage voluntary redundancy. Termination benefits for voluntary redundancies are recognised as an expense if the Group has made an offer of voluntary redundancy, it is probable that the offer will be accepted, and the number of acceptances can be estimated reliably. If benefits are payable more than 12 months after the reporting period, then they are discounted to their present value.

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้น หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฎ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฐ) รายได้

การขายที่ดินและบ้านและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายที่ดินและบ้านและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

การขายและรายได้อื่น

การขายและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฑ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

Short-term employee benefits

Short-term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related service is provided.

A liability is recognised for the amount expected to be paid under short-term cash bonus if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee, and the obligation can be estimated reliably.

(m) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

(n) Revenues

Sales of land and houses and sales of residential condominium units

Sales of land and houses and sales of residential condominium units are recognised in profit or loss when the construction works are completed and the ownerships have been transferred to buyers and after all payments have been received from the buyers.

Construction contracts

Contract revenue includes the initial amount agreed in the contract plus any variations in contract work, claims and incentive payments to the extent that it is probable that they will result in revenue and can be measured reliably. As soon as the outcome of a construction contract can be estimated reliably, contract revenue and expenses are recognised in profit or loss in proportion to the stage of completion of the contract.

The stage of completion is assessed by reference to surveys of work performed. When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenue is recognised only to the extent of contract costs incurred that are likely to be recoverable. An expected loss on a contract is recognised immediately in profit or loss.

Sales and other income

Sales and other income are recognised in profit or loss as it accrues.

(o) Expenses

Lease payments

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognised in profit or loss as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to profit or loss in the accounting period in which they are incurred.

(ฒ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ณ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

(ด) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

(p) Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition or construction of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

(q) Income tax

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

In determining the amount of current tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

(r) Earnings per share

The Group presents basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

5. Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการเกินกึ่งหนึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท
บริษัท วัน อัพ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการเกินกึ่งหนึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท
บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการเกินกึ่งหนึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท
บริษัท คูลสเปซ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการเกินกึ่งหนึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท
บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการเกินกึ่งหนึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท
บริษัท ชิลล์สเปซ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 กรรมการเกินกึ่งหนึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท
กลุ่มเลาหพูนรังษีและ กลุ่มพรเจริญชัยศิลป์	ไทย	กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่
นายวิศิษฏ์ เลาหพูนรังษี	ไทย	เป็นกรรมการของบริษัท/กลุ่มบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายโครงการ	ราคาตลาดทั่วไป / อัตราที่ตกลงกัน
รายได้จากการรับจ้างสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง	ราคาตลาดทั่วไป / อัตราที่ตกลงกัน
รายได้อื่น	ราคาตลาดทั่วไป / อัตราที่ตกลงกัน
ต้นทุนการสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง	ราคาตลาดทั่วไป / อัตราที่ตกลงกัน
ต้นทุนทางการเงิน	ราคาตลาด
ค่าเช่าสำนักงาน	อัตราที่ตกลงร่วมกัน

Relationships with related parties were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Areeya Service Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary, 99.99% shareholding, more than 50% of directors are representatives of the Company
One Up Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary, 99.99% shareholding more than 50% of directors are representatives of the Company
Areeya Management Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary, 99.99% shareholding, more than 50% of directors are representatives of the Company
Cool Space Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary, 99.99% shareholding more than 50% of directors are representatives of the Company
White Living Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary, 99.99% shareholding more than 50% of directors are representatives of the Company
Chill Space Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary, 99.99% shareholding more than 50% of directors are representatives of the Company
Laohapoonrungsee and Porncharoenchaisilp groups	Thailand	The group of major shareholders
Wisit Laohapoonrungsee	Thailand	A Director of the Company/Group

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Revenue from sale of projects	Market prices / Contractually agreed rates
Service income from house construction and sale of construction materials	Market prices / Contractually agreed rates
Other income	Market prices / Contractually agreed rates
Cost of service from house construction and sale of construction material	Market prices / Contractually agreed rates
Finance cost	Market prices
Office rental	Contractually agreed rates

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายโครงการ	-	-	-	288,000
รายได้จากการรับจ้างสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง	-	-	723	7,165
รายได้อื่น	-	-	1,920	1,920
ต้นทุนจากการรับจ้างสร้างบ้านและขายวัสดุก่อสร้าง	-	-	723	7,138
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	461	461
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าเช่าสำนักงาน	3,672	3,672	3,672	3,672

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท วัน อัพ จำกัด	-	-	-	12,699
บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด	-	-	1,040	747
บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด	-	-	79	268
บริษัท คูลสเปซ จำกัด	-	-	156	41
รวม	-	-	1,275	13,755
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา				
บริษัทย่อย				
บริษัท วัน อัพ จำกัด	-	-	302,846	313,499

Significant transactions for the years ended 31 December 2011 and 2010 with related parties were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Subsidiaries				
Revenue from sales of projects	-	-	-	288,000
Service income from house construction and sale of construction materials	-	-	723	7,165
Other income	-	-	1,920	1,920
Cost of service from house construction and sale of construction materials	-	-	723	7,138
Finance cost	-	-	461	461
Other related parties				
Office rental	3,672	3,672	3,672	3,672

Balances as at 31 December 2011 and 2010 with related parties were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Trade accounts receivable from related parties				
Subsidiaries				
One Up Co., Ltd.	-	-	-	12,699
Areeya Management Co., Ltd.	-	-	1,040	747
White Living Co., Ltd.	-	-	79	268
Cool Space Co., Ltd.	-	-	156	41
Total	**-**	**-**	**1,275**	**13,755**
Real estate projects under development				
Subsidiary				
One Up Co., Ltd.	-	-	302,846	313,499

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
เงินล่วงหน้า				
เงินล่วงหน้าผู้บริหาร	4,488	10,358	3,968	9,534
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท ชิลล์สเปซ จำกัด	-	-	115,207	287,507
บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด	-	-	638	48,084
บริษัท วัน อัพ จำกัด	-	-	1,002	4,989
บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	493
บริษัท คูลสเปซ จำกัด	-	-	607	333
บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด	-	-	1,700	215
รวม	-	-	119,154	341,621
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง				
บริษัทย่อย				
บริษัท วัน อัพ จำกัด	-	-	8,363	-
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท วัน อัพ จำกัด	-	-	154,707	207,741

	Interest rate		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**	**2554**	**2553**
	(% per annum)		*(in thousand Baht)*			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย						
บริษัทย่อย						
บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด	4.75	4.75	-	-	9,700	9,700

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Advance				
Advance to management	4,488	10,358	3,968	9,534
Other receivable				
Subsidiaries				
Chill Space Co., Ltd.	-	-	115,207	287,507
Areeya Management Co., Ltd.	-	-	638	48,084
One Up Co., Ltd.	-	-	1,002	4,989
Areeya Service Co., Ltd.	-	-	-	493
Cool Space Co., Ltd.	-	-	607	333
White Living Co., Ltd.	-	-	1,700	215
Total	**-**	**-**	**119,154**	**341,621**
Investment property under construction				
Subsidiary				
One Up Co., Ltd.	-	-	8,363	-
Trade accounts payable to related party				
Subsidiary				
One Up Co., Ltd.	-	-	154,707	207,741

	Interest rate		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	(% per annum)		*(in thousand Baht)*			
Long-term loan from subsidiary						
Subsidiary						
Areeya Service Co., Ltd.	4.75	4.75	-	-	9,700	9,700

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
เงินประกันการก่อสร้าง				
บริษัทย่อย				
บริษัท วัน อัพ จำกัด	-	-	955	42,863
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด	-	-	207,289	154,875
บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด	-	-	92,589	47,800
บริษัท คูลสเปซ จำกัด	-	-	26,228	39,822
บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด	-	-	693	808
บริษัท วัน อัพ จำกัด	-	-	424	416
รวม	**-**	**-**	**327,223**	**243,721**

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	68,588	51,636	44,658	47,615
ผลประโยชน์ระยะยาว	3,068	2,433	2,518	2,327
รวม	**71,656**	**54,069**	**47,176**	**49,942**

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Construction retentions				
Subsidiary				
One Up Co., Ltd.	-	-	955	42,863
Other current liabilities				
Subsidiaries				
Areeya Management Co., Ltd.	-	-	207,289	154,875
White Living Co., Ltd.	-	-	92,589	47,800
Cool Space Co., Ltd.	-	-	26,228	39,822
Areeya Service Co., Ltd.	-	-	693	808
One Up Co., Ltd.	-	-	424	416
Total	**-**	**-**	**327,223**	**243,721**

Key management personnel compensation

Key management personnel compensation comprised:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
For the years ended 31 December				
Short-term employee benefits	68,588	51,636	44,658	47,615
Long-term employee benefits	3,068	2,433	2,518	2,327
Total	71,656	54,069	47,176	49,942

ตลอดเวลาที่ผ่านมากรรมการของกลุ่มกิจการหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซื้ออสังหาริมทรัพย์จากกลุ่มบริษัท การซื้อเหล่านี้มีระยะเวลาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับรายการที่กลุ่มบริษัทมีกับพนักงานหรือลูกค้า

เนื่องจากข้อจำกัดตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. 2543 ในระหว่างปี 2546 ถึง 2547 บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินบางส่วนที่ใช้เป็นทางเข้าโครงการซึ่งมียอดสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 57.4 ล้านบาท (2553: 57.4 ล้านบาท) ให้แก่กรรมการท่านหนึ่ง โดยไม่มีผลตอบแทนเพียงเพื่อให้มีชื่อถือกรรมสิทธิ์แทนบริษัทตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนเข้าทำนิติกรรมเพื่อถือที่ดินแทนบริษัท ซึ่งข้อกำหนดตามสัญญาดังกล่าว กรรมการไม่สามารถดำเนินการใดๆ บนที่ดินดังกล่าวได้ ทั้งนี้กรรมการได้จดภาระจำยอมในที่ดินดังกล่าวทั้งหมดให้แก่โครงการของบริษัทแล้วเพื่อดำเนินการด้านสาธารณูปโภคโดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีกำหนดเวลา

ในระหว่างปี 2547 ถึง 2550 บริษัทยังได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินบางส่วนที่ใช้เป็นทางเข้าโครงการที่ดินจัดสรร ซึ่งมียอดสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 79.1 ล้านบาท (2553: 79.1 ล้านบาท) ให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยไม่มีผลตอบแทนเพียงเพื่อให้มีชื่อถือกรรมสิทธิ์แทนบริษัท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้จดภาระจำยอมในที่ดินดังกล่าวทั้งหมดให้แก่โครงการของบริษัทแล้วเพื่อดำเนินการด้านสาธารณูปโภคโดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีกำหนดเวลา

นอกจากนี้ในปี 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งยังได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินบางส่วนที่ใช้เป็นทางเข้าโครงการที่ดินจัดสรร ซึ่งมียอดสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 0.4 ล้านบาท (2553: 0.4 ล้านบาท) ให้แก่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยไม่มีผลตอบแทนเพียงเพื่อให้มีชื่อถือกรรมสิทธิ์แทนบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดภาระจำยอมในที่ดินดังกล่าวทั้งหมดให้แก่โครงการของบริษัทย่อยอีกแห่งดังกล่าวแล้วเพื่อดำเนินการด้านสาธารณูปโภคโดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีกำหนดเวลา

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) ในปี 2553 บริษัททำสัญญาขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการบางส่วนให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาทุน เป็นจำนวนเงิน 288 ล้านบาท

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินตามสัญญาเกี่ยวกับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 192.7 ล้านบาท (2553: 181.5 ล้านบาท)

(ค) บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ห้องชุดจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาเช่านี้มีระยะเวลาในการเช่า 3 ปี เริ่มวันที่ 1 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 รวมเป็นมูลค่า 3.82 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2.76 ล้านบาท(2553: 0.2 ล้านบาท)

(ง) บริษัททำสัญญาให้เช่าช่วงแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ผู้เช่า) เพื่อเช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของห้องชุดดังกล่าวและอุปกรณ์ สัญญาเช่านี้มีระยะเวลาในการเช่า 3 ปี เริ่มวันที่ 1 มีนาคม 2554 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 รวมเป็นมูลค่า 5.76 ล้านบาท

(จ) บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่ห้องชุดจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาเช่านี้มีระยะเวลาในการเช่า 3 ปี เริ่มวันที่ 1 มีนาคม 2552 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 รวมเป็นมูลค่า 7.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท(2553: 2.8 ล้านบาท)

อื่นๆ

บริษัทได้ทำการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยที่มีต่อธนาคารในประเทศบางแห่ง และบริษัทย่อยได้ทำการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีต่อธนาคารในประเทศ และบริษัทได้ค้ำประกันสัญญาเช่าการเงินบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15)

From time to time directors of the Group, or their related entities, purchase real estate from the Group. These purchases are on the same terms and conditions as those entered into by other Group employees or customers.

Due to the requirements of the Land Development Act B.E. 2543, during 2003 to 2004 the Company transferred the title on certain parcels of land used for entrance ways roading and utilities with a cumulative value at 31 December 2011 of Baht 57.4 million *(2010: Baht 57.4 million)*, to a director for nil consideration so that the director could hold the title of the land on behalf of the Company as a representative for the purposes of entering into any contract in relation to the land. As specified in the agreement, the director may not perform any activities on the land. In addition, the director has registered the land subject to servitudes and restrictions to the projects of the Company for construction of utilities for the projects without any compensation and with no time limit.

During 2004 to 2007, the Company transferred the title of certain parcels of land used as site entrance roads of development projects with a cumulative value at 31 December 2011 of Baht 79.1 million *(2010: Baht 79.1 million)* to a subsidiary, without any compensation for the subsidiary to hold title to such land on behalf of the Company as a representative for the purposes of entering into any contract in relation to the land. In addition, the subsidiary has registered the land subject to servitudes and restrictions to the projects of the Company for construction of the utilities of the projects without any compensation and with no time limit.

In addition, in 2009, a subsidiary also transferred the title of certain parcels of land used as site entrance roads of development projects with a cumulative value at 31 December 2011 of Baht 0.4 million *(2010: Baht 0.4 million)* to a subsidiary, without any compensation for the subsidiary to hold title to such land on behalf of the subsidiary as a representative for the purposes of entering into any contract in relation to the land. In addition, the subsidiary has registered the land subject to servitudes and restrictions to the projects of the subsidiary for construction of the utilities of the projects without any compensation and with no time limit.

Contracts with subsidiaries and other related party

(a) In 2010, the Company entered into a sale agreement for projects to a subsidiary at cost with proceeds amounting to Baht 288 million.

(b) As at 31 December 2011, the Company had outstanding commitments relating to project development contracts with a subsidiary amounting to Baht 192.7 million (2010: Baht 181.5 million).

(c) The Company entered into a condominium rental agreement with a related person for a period of 3 years from 1 March 2011 to 28 February 2014 at a rental totaling Baht 3.82 million. As at 31 December 2011, the Company has commitment up to the effective date of the said rental agreement amounting to Baht 2.76 million. (2010: Baht 0.2 million).

(d) The Company entered into a condominium rental sublease agreement to a subsidiary (tenant) for certain space of such condominium and equipment for a period of 3 years from 1 March 2011 to 28 February 2014 totaling Baht 5.76 million.

(e) The Company entered into a condominium rental agreement with a related person for a period of 3 years from 1 March 2009 to 28 February 2012 at a rental totaling Baht 7.2 million. As at 31 December 2011, the Company has commitment amounting to Baht 0.4 million. (2010: Baht 2.8 million).

Other

The Company guaranteed liabilities of subsidiaries with local banks and the subsidiaries guaranteed liabilities of the Company and subsidiaries with local banks and the Company guaranteed finance lease liabilities of a subsidiary. (See note 15)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,228	1,036	782	220
เงินฝากธนาคาร	81,128	111,231	43,835	60,634
แคชเชียร์เช็คให้แก่ธนาคารเพื่อชำระเงินกู้ :				
เงินฝากระหว่างทาง	4,881	-	2,816	-
รวม	87,237	112,267	47,433	60,854

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นสกุลเงินบาท

7. ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
มูลค่าการซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญาแล้ว	11,654,689	12,013,895	9,547,648	10,271,786
อัตราส่วนต่อยอดขายรวมของโครงการ *(ร้อยละ)*	74.14	68.15	72.91	61.39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ลูกหนี้การค้าและค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	10,831,024	11,251,141	8,772,733	9,610,548
หัก รายได้ที่รับรู้แล้วถึงปัจจุบัน	(10,790,231)	(11,186,091)	(8,732,260)	(9,546,831)
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	**40,793**	**65,050**	**40,473**	**63,717**

6. Cash and cash equivalents

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Cash on hand	1,228	1,036	782	220
Cash at banks	81,128	111,231	43,835	60,634
Cashier cheques to bank for loan repayment deposit in transit	4,881	-	2,816	-
Total	87,237	112,267	47,433	60,854

Cash and cash equivalents of the Group and the Company as at 31 December 2011 and 2010 were denominated in Thai Baht.

7. Trade accounts receivable

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Sales with signed agreements	11,654,689	12,013,895	9,547,648	10,271,786
Ratio of sales with signed agreements to total project sales (%)	74.14	68.15	72.91	61.39

As at 31 December 2011 and 2010, trade accounts receivable and unrecognised income on installment due consisted of:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Installments due	10,831,024	11,251,141	8,772,733	9,610,548
Less sales recognised to date	(10,790,231)	(11,186,091)	(8,732,260)	(9,546,831)
Unrecognised income on installments due	**40,793**	**65,050**	**40,473**	**63,717**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	10,831,024	11,251,141	8,772,733	9,610,548
หัก ค่างวดรับชำระ	(10,830,512)	(11,250,580)	(8,772,221)	(9,609,998)
ลูกหนี้ค่างวดค้างชำระ	512	561	512	550
ลูกหนี้อื่น	243	177	1,518	13,932
ลูกหนี้จากธุรกิจก่อสร้าง	3,800	2,788	1,108	1,108
	4,555	3,526	3,138	15,590
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,694)	(1,694)	(1,694)	(1,694)
สุทธิ	**2,861**	**1,832**	**1,444**	**13,896**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	300	(111)	300	(111)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	134	475
3 - 6 เดือน	-	-	124	2,065
6 - 12 เดือน	-	-	270	3,644
มากกว่า 12 เดือน	-	-	747	7,571
รวม	**-**	**-**	**1,275**	**13,755**
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
น้อยกว่า 3 เดือน	2,781	1,720	89	30
3 - 6 เดือน	10	29	10	29
6 - 12 เดือน	10	14	10	13
มากกว่า 12 เดือน	1,754	1,763	1,754	1,763
	4,555	3,526	1,863	1,835
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,694)	(1,694)	(1,694)	(1,694)
สุทธิ	**2,861**	**1,832**	**169**	**141**
รวม	**2,861**	**1,832**	**1,444**	**13,896**

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Installments due	10,831,024	11,251,141	8,772,733	9,610,548
Less payments received on installments due	(10,830,512)	(11,250,580)	(8,772,221)	(9,609,998)
Receivables on installments due	512	561	512	550
Other receivables	243	177	1,518	13,932
Receivables from construction	3,800	2,788	1,108	1,108
	4,555	3,526	3,138	15,590
Less allowance for doubtful accounts	(1,694)	(1,694)	(1,694)	(1,694)
Net	**2,861**	**1,832**	**1,444**	**13,896**
Bad and doubtful debt expense for the year (Reversal)	300	(111)	300	(111)

Aging analyses for trade accounts receivable were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Related parties				
Less than 3 months	-	-	134	475
3-6 months	-	-	124	2,065
6-12 months	-	-	270	3,644
Over 12 months	-	-	747	7,571
Total	**-**	**-**	**1,275**	**13,755**
Other parties				
Less than 3 months	2,781	1,720	89	30
3-6 months	10	29	10	29
6-12 months	10	14	10	13
Over 12 months	1,754	1,763	1,754	1,763
	4,555	3,526	1,863	1,835
Less allowance for doubtful accounts	(1,694)	(1,694)	(1,694)	(1,694)
Net	**2,861**	**1,832**	**169**	**141**
Total	**2,861**	**1,832**	**1,444**	**13,896**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 60 วัน

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นสกุลเงินบาท

8. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553**	**2554**	**2553**
		(พันบาท)			
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการเพื่อขาย		10,301,554	9,834,233	8,873,285	8,438,579
บ้านตัวอย่าง		111,009	107,990	100,457	96,779
งานระหว่างก่อสร้าง		5,753,397	5,240,801	4,891,999	4,630,039
วัสดุก่อสร้าง		33,593	7,299	6,267	5,796
รวม		16,199,553	15,190,323	13,872,008	13,171,193
ส่วนที่โอนเป็นต้นทุนขาย		(11,291,785)	(10,104,631)	(9,667,265)	(8,795,050)
สุทธิ		**4,907,768**	**5,085,692**	**4,204,743**	**4,376,143**
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่ง ของต้นทุนการพัฒนาระหว่างปี	*27*	122,031	175,376	104,277	116,361
อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของต้นทุนเงินกู้ยืม *(ร้อยละต่อปี)*		6.25 - 8.75	5.00 - 7.62	6.25 - 8.75	5.00 - 7.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโครงการของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมและสินเชื่ออื่นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

9. เงินมัดจำค่าที่ดิน

ในไตรมาสที่ 4 ของปี2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จำนวน 420 ล้านบาท บริษัทได้ชำระเงินมัดจำที่ดินจำนวน 120 ล้านบาท และคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงนัดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ ภายในวันที่ 30 มีนาคม 2555

The normal credit term granted by the Group and the Company ranges from 30 days to 60 days.

Trade accounts receivable of the Group and the Company as at 31 December 2011 and 2010 were denominated in Thai Baht.

8. Real estate projects under development

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	**2010**	**2011**	**2010**
		(in thousand Baht)			
Land and development costs of projects for sale		10,301,554	9,834,233	8,873,285	8,438,579
Show houses		111,009	107,990	100,457	96,779
Construction in progress		5,753,397	5,240,801	4,891,999	4,630,039
Construction materials		33,593	7,299	6,267	5,796
Total		16,199,553	15,190,323	13,872,008	13,171,193
Portion transferred to cost of sales		(11,291,785)	(10,104,631)	(9,667,265)	(8,795,050)
Net		**4,907,768**	**5,085,692**	**4,204,743**	**4,376,143**
Finance costs capitalised during the year	*27*	122,031	175,376	104,277	116,361
Rates of interest capitalised *(% per annum)*		6.25 - 8.75	5.00 - 7.62	6.25 - 8.75	5.00 - 7.62

As at 31 December 2011 and 2010, land and construction thereon of the Group's and Company's projects have been mortgaged as collateral for loans and credit facilities from financial institutions as described in note 15.

9. Deposits for land

In the fourth quarter of 2011, the Company entered into a sale and purchase agreement for land intended for property development of Baht 420 million. The Company paid Baht 120 million and both parties agree to transfer title deed within 30 March 2012.

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
เงินทดรองจ่ายให้พนักงาน	7,459	11,999	6,692	11,061
ลูกหนี้อื่น	12,030	10,337	7,145	4,891
เงินมัดจำ	1,696	3,702	1,467	3,476
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,559	6,787	4,406	5,219
อื่นๆ	9,192	10,760	4,909	5,614
รวม	**38,936**	**43,585**	**24,619**	**30,261**

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553**
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		301,000	298,896
ซื้อเงินลงทุน	*1*	-	1,000
กลับค่าเผื่อการด้อยค่า		-	1,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**301,000**	**301,000**

บริษัท ชิลล์สเปซ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 ด้วยทุนจดทะเบียน จำนวน 1 ล้านบาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระเต็มมูลค่าทั้งจำนวน

10. Other current assets

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Advance payment to employees	7,459	11,999	6,692	11,061
Other receivables	12,030	10,337	7,145	4,891
Deposits	1,696	3,702	1,467	3,476
Prepaid expenses	8,559	6,787	4,406	5,219
Others	9,192	10,760	4,909	5,614
Total	**38,936**	**43,585**	**24,619**	**30,261**

11. Investments in subsidiaries

	Note	Separate financial statements	
		2011	2010
		(in thousand Baht)	
At 1 January		301,000	298,896
Additional investment in share capital	*1*	-	1,000
Reversal of impairment loss		-	1,104
At 31 December		**301,000**	**301,000**

Chill Space Co., Ltd., a subsidiary, registered share capital of Baht 1 million divided into 100,000 shares at par value of Baht 10 each with the Ministry of Commerce on 19 March 2010.

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละ)		*(พันบาท)*									
บริษัทย่อย												
บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000	-	-
บริษัท วัน อัพ จำกัด	99.99	99.99	100,000	100,000	100,000	100,000	-	-	100,000	100,000	-	-
บริษัท อารียา แมนเนจเม้นต์ จำกัด	99.99	99.99	65,000	65,000	65,000	65,000	-	-	65,000	65,000	-	-
บริษัท คูลสเปซ จำกัด	99.99	99.99	60,000	60,000	60,000	60,000	-	-	60,000	60,000	-	-
บริษัท ไวต์ลิฟวิง จำกัด	99.99	99.99	65,000	65,000	65,000	65,000	-	-	65,000	65,000	-	-
บริษัท ชิลล์สเปซ จำกัด	99.99	99.99	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
รวม			**301,000**	**301,000**	**301,000**	**301,000**	**-**	**-**	**301,000**	**301,000**	**-**	**-**

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	196,915	-	194,807	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**196,915**	**-**	**194,807**	**-**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้เช่าไม่ได้เปิดเผยราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เนื่องจาก

Investments in subsidiaries as at 31 December 2011 and 2010 and dividend income for the years then ended were as follows:

	Separate financial statements											
	Ownership interest		Paid-up capital		Cost method		Impairment		At cost-net		Dividend income	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	(%)		(in thousand Baht)									
Subsidiaries												
Areeya Service Co., Ltd	99.99	99.99	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000	-	-
One Up Co., Ltd	99.99	99.99	100,000	100,000	100,000	100,000	-	-	100,000	100,000	-	-
Areeya Management Co., Ltd.	99.99	99.99	65,000	65,000	65,000	65,000	-	-	65,000	65,000	-	-
Cool Space Co., Ltd.	99.99	99.99	60,000	60,000	60,000	60,000	-	-	60,000	60,000	-	-
White Living Co., Ltd.	99.99	99.99	65,000	65,000	65,000	65,000	-	-	65,000	65,000	-	-
Chill Space Co., Ltd.	99.99	99.99	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
Total			**301,000**	**301,000**	**301,000**	**301,000**	-	-	**301,000**	**301,000**	-	-

12. Investment properties for rent under construction

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
At 1 January	-	-	-	-
Additional	196,915	-	194,807	-
At 31 December	**196,915**	-	**194,807**	-

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างเพื่อให้เช่านั้นไม่สามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือเมื่อการก่อสร้างนั้นเสร็จสิ้น

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	คลับเฮ้าส์และ อาคารชั่วคราว	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องจักรและเครื่องมือก่อสร้าง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	32,112	14,097	57,658	29,359	72,095	43,183	6,647	255,151
เพิ่มขึ้น	-	34	-	5,441	4,558	17,542	13,979	41,554
โอน	-	-	-	-	3,388	-	(3,388)	-
จำหน่าย	-	(13)	-	(136)	(204)	(5,877)	(372)	(6,602)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**32,112**	**14,118**	**57,658**	**34,664**	**79,837**	**54,848**	**16,866**	**290,103**
เพิ่มขึ้น	-	-	-	4,465	14,590	19,758	14,053	52,866
โอน	-	-	-	-	5,047	(5,047)	-	-
จำหน่าย	-	(7,446)	(13,697)	(698)	(988)	-	-	(22,829)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**32,112**	**6,672**	**43,961**	**38,431**	**98,486**	**69,559**	**30,919**	**320,140**
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	10,251	29,361	20,108	29,602	24,657	-	113,979
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,385	3,804	3,951	22,913	6,326	-	39,379
จำหน่าย	-	(7)	-	(22)	(75)	(5,876)	-	(5,980)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**-**	**12,629**	**33,165**	**24,037**	**52,440**	**25,107**	**-**	**147,378**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,232	3,417	5,120	17,978	9,245	-	36,992
โอน	-	-	-	-	21	(21)	-	-
จำหน่าย	-	(7,420)	(13,697)	(495)	(255)	-	-	(21,867)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**-**	**6,441**	**22,885**	**28,662**	**70,184**	**34,331**	**-**	**162,503**

The appraisal value of investment properties for rent under construction is not disclosed because the Group considers that the fair value of an Investment property for rent under construction is not reliably determinable, but expects the fair value of the property to be reliably determinable when construction is complete.

13. Property, plant and equipment

	Consolidation financial statements							
	Land	Leasehold improvements	Club house and temporary building	Furniture, fixtures and and office equipment	Machinery and construction equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
	(in thousand Baht)							
Cost								
At 1 January 2010	32,112	14,097	57,658	29,359	72,095	43,183	6,647	255,151
Additions	-	34	-	5,441	4,558	17,542	13,979	41,554
Transfers	-	-	-	-	3,388	-	(3,388)	-
Disposals	-	(13)	-	(136)	(204)	(5,877)	(372)	(6,602)
At 31 December 2010 and 1 January 2011	32,112	14,118	57,658	34,664	79,837	54,848	16,866	290,103
Additions	-	-	-	4,465	14,590	19,758	14,053	52,866
Transfers	-	-	-	-	5,047	(5,047)	-	-
Disposals	-	(7,446)	(13,697)	(698)	(988)	-	-	(22,829)
At 31 December 2011	**32,112**	**6,672**	**43,961**	**38,431**	**98,486**	**69,559**	**30,919**	**320,140**
Accumulated depreciation								
At 1 January 2010	-	10,251	29,361	20,108	29,602	24,657	-	113,979
Depreciation charge for the year	-	2,385	3,804	3,951	22,913	6,326	-	39,379
Disposals	-	(7)	-	(22)	(75)	(5,876)	-	(5,980)
At 31 December 2010 and 1 January 2011	-	12,629	33,165	24,037	52,440	25,107	-	147,378
Depreciation charge for the year	-	1,232	3,417	5,120	17,978	9,245	-	36,992
Transfers	-	-	-	-	21	(21)	-	-
Disposals	-	(7,420)	(13,697)	(495)	(255)	-	-	(21,867)
At 31 December 2011	**-**	**6,441**	**22,885**	**28,662**	**70,184**	**34,331**	**-**	**162,503**

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	คลับเฮ้าส์และอาคารชั่วคราว	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องจักรและเครื่องมือก่อสร้าง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	32,112	3,846	28,297	6,875	38,611	1,928	6,647	118,316
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	2,376	3,882	16,598	-	22,856
	32,112	**3,846**	**28,297**	**9,251**	**42,493**	**18,526**	**6,647**	**141,172**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	32,112	1,489	24,493	5,514	21,372	15,140	16,866	116,986
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	5,113	6,025	14,601	-	25,739
	32,112	**1,489**	**24,493**	**10,627**	**27,397**	**29,741**	**16,866**	**142,725**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	32,112	231	21,076	3,783	16,257	8,329	30,919	112,707
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	5,986	12,045	26,899	-	44,930
	32,112	**231**	**21,076**	**9,769**	**28,302**	**35,228**	**30,919**	**157,637**

	Consolidation financial statements							
	Land	Leasehold improvements	Club house and temporary building	Furniture, fixtures and and office equipment	Machinery and construction equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
	(in thousand Baht)							
Net book value								
At 1 January 2010								
Owned assets	32,112	3,846	28,297	6,875	38,611	1,928	6,647	118,316
Assets under finance leases	-	-	-	2,376	3,882	16,598	-	22,856
	32,112	**3,846**	**28,297**	**9,251**	**42,493**	**18,526**	**6,647**	**141,172**
At 31 December 2010 and 1 January 2011								
Owned assets	32,112	1,489	24,493	5,514	21,372	15,140	16,866	116,986
Assets under finance leases	-	-	-	5,113	6,025	14,601	-	25,739
	32,112	**1,489**	**24,493**	**10,627**	**27,397**	**29,741**	**16,866**	**142,725**
At 31 December 2011								
Owned assets	32,112	231	21,076	3,783	16,257	8,329	30,919	112,707
Assets under finance leases	-	-	-	5,986	12,045	26,899	-	44,930
	32,112	**231**	**21,076**	**9,769**	**28,302**	**35,228**	**30,919**	**157,637**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	คลับเฮ้าส์และอาคารชั่วคราว	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องจักรและเครื่องมือก่อสร้าง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	32,112	13,997	57,658	26,653	1,905	36,711	6,312	175,348
เพิ่มขึ้น	-	-	-	3,555	150	6,580	10,790	21,075
จำหน่าย	-	-	-	(11)	-	(5,876)	-	(5,887)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	32,112	13,997	57,658	30,197	2,055	37,415	17,102	190,536
เพิ่มขึ้น	-	-	-	4,028	78	8,187	14,023	26,316
จำหน่าย	-	(7,446)	(13,697)	(642)	-	-	-	(21,785)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**32,112**	**6,551**	**43,961**	**33,583**	**2,133**	**45,602**	**31,125**	**195,067**
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	10,213	29,361	19,468	1,244	23,912	-	84,198
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,359	3,804	3,233	255	4,255	-	13,906
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(5,876)	-	(5,876)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	-	12,572	33,165	22,701	1,499	22,291	-	92,228
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,207	3,417	4,172	232	4,908	-	13,936
จำหน่าย	-	(7,420)	(13,697)	(472)	-	-	-	(21,589)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	6,359	22,885	26,401	1,731	27,199	-	84,575

	Separate financial statements							
	Land	Leasehold improvements	Club house and temporary building	Furniture, fixtures and and office equipment	Machinery and construction equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
	(in thousand Baht)							
Cost								
At 1 January 2010	32,112	13,997	57,658	26,653	1,905	36,711	6,312	175,348
Additions	-	-	-	3,555	150	6,580	10,790	21,075
Disposals	-	-	-	(11)	-	(5,876)	-	(5,887)
At 31 December 2010 and 1 January 2011	**32,112**	**13,997**	**57,658**	**30,197**	**2,055**	**37,415**	**17,102**	**190,536**
Additions	-	-	-	4,028	78	8,187	14,023	26,316
Disposals	-	(7,446)	(13,697)	(642)	-	-	-	(21,785)
At 31 December 2011	**32,112**	**6,551**	**43,961**	**33,583**	**2,133**	**45,602**	**31,125**	**195,067**
Accumulated depreciation								
At 1 January 2010	-	10,213	29,361	19,468	1,244	23,912	-	84,198
Depreciation charge for the year	-	2,359	3,804	3,233	255	4,255	-	13,906
Disposals	-	-	-	-	-	(5,876)	-	(5,876)
At 31 December 2010 and 1 January 2011	**-**	**12,572**	**33,165**	**22,701**	**1,499**	**22,291**	**-**	**92,228**
Depreciation charge for the year	-	1,207	3,417	4,172	232	4,908	-	13,936
Disposals	-	(7,420)	(13,697)	(472)	-	-	-	(21,589)
At 31 December 2011	**-**	**6,359**	**22,885**	**26,401**	**1,731**	**27,199**	**-**	**84,575**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงสัญญาเช่า	คลับเฮ้าส์และอาคารชั่วคราว	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องจักรและเครื่องมือก่อสร้าง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	32,112	3,784	28,297	4,809	661	-	6,312	75,975
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	2,376	-	12,799	-	15,175
	32,112	**3,784**	**28,297**	**7,185**	**661**	**12,799**	**6,312**	**91,150**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	32,112	1,425	24,493	3,431	556	15,124	17,102	94,243
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	4,065	-	-	-	4,065
	32,112	**1,425**	**24,493**	**7,496**	**556**	**15,124**	**17,102**	**98,308**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	32,112	192	21,076	2,172	402	3,475	31,125	90,554
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	5,010	-	14,928	-	19,938
	32,112	**192**	**21,076**	**7,182**	**402**	**18,403**	**31,125**	**110,492**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 91.6 ล้านบาท *(2553: 59.1 ล้านบาท)*

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	7,101	6,402
เพิ่มขึ้น	509	476
จำหน่าย	(21)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**7,589**	**6,878**
เพิ่มขึ้น	1,136	1,044

	Separate financial statements							
	Land	Leasehold improvements	Club house and temporary building	Furniture, fixtures and and office equipment	Machine and construction equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
	(in thousand Baht)							
Net book value								
At 1 January 2010								
Owned assets	32,112	3,784	28,297	4,809	661	-	6,312	75,975
Assets under finance leases	-	-	-	2,376	-	12,799	-	15,175
	32,112	**3,784**	**28,297**	**7,185**	**661**	**12,799**	**6,312**	**91,150**
At 31 December 2010 and 1 January 2011								
Owned assets	32,112	1,425	24,493	3,431	556	15,124	17,102	94,243
Assets under finance leases	-	-	-	4,065	-	-	-	4,065
	32,112	**1,425**	**24,493**	**7,496**	**556**	**15,124**	**17,102**	**98,308**
At 31 December 2011								
Owned assets	32,112	192	21,076	2,172	402	3,475	31,125	90,554
Assets under finance leases	-	-	-	5,010	-	14,928	-	19,938
	32,112	**192**	**21,076**	**7,182**	**402**	**18,403**	**31,125**	**110,492**

The gross amount of the Group and the Company's fully depreciated plant and equipment that was still in use as at 31 December 2011 amounted to Baht 91.6 million *(2010: Baht 59.1 million).*

14. Intangible assets

	Software licenses	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	(in thousand Baht)	
Cost		
At 1 January 2010	7,101	6,402
Additions	509	476
Disposal	(21)	-
At 31 December 2010 and 1 January 2011	**7,589**	**6,878**
Additions	1,136	1,044

	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**8,725**	**7,922**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	5,962	5,755
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	425	286
จำหน่าย	(12)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**6,375**	**6,041**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	551	396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**6,926**	**6,437**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	**1,139**	**647**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**1,214**	**837**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**1,799**	**1,485**

15. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553**	**2554**	**2553**
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน (ดูหมายเหตุ 30)					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารส่วนที่มีหลักประกัน		107,493	122,434	97,686	109,241
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ส่วนที่มีหลักประกัน		536,901	896,985	485,000	853,500
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		**644,394**	**1,019,419**	**582,686**	**962,741**
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีส่วนที่มีหลักประกัน		291,390	3,717	291,390	3,717
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		14,875	11,267	7,451	6,600

	Software licenses	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	(in thousand Baht)	
At 31 December 2011	**8,725**	**7,922**
Accumulated amortization		
At 1 January 2010	5,962	5,755
Amortisation charge for the year	425	286
Disposal	(12)	-
At 31 December 2010 and 1 January 2011	6,375	6,041
Amortisation charge for the year	551	396
At 31 December 2011	6,926	6,437
Net book value		
At 1 January 2010	**1,139**	**647**
At 31 December 2010 and 1 January 2011	**1,214**	**837**
At 31 December 2011	**1,799**	**1,485**

15. Interest-bearing liabilities

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
		(in thousand Baht)			
Current (See note 30)					
Bank overdrafts - secured		107,493	122,434	97,686	109,241
Short-term loans from financial institutions secured		536,901	896,985	485,000	853,500
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		**644,394**	**1,019,419**	**582,686**	**962,741**
Current portion of long-term loans from financial institutions secured		291,390	3,717	291,390	3,717
Current portion of finance lease liabilities		14,875	11,267	7,451	6,600

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553**	**2554**	**2553**
		(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน (ดูหมายเหตุ 30)					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		1,940,985	1,523,669	1,585,468	1,338,802
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	*5*	-	-	9,700	9,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		36,224	27,702	11,491	10,065

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 105 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท ตามลำดับ *(2553: 105 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท ตามลำดับ)* วงเงินเบิกเกินบัญชีคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย MOR และดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์บวกอัตราคงที่ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 406.9 ล้านบาท และ 355.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 897.0 ล้านบาท และ 853.5 ล้านบาท ตามลำดับ) ให้กับธนาคารในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์/ประจำบวกอัตราคงที่ต่อปีและ อัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี และค่าธรรมเนียมคงที่ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินแบบทรัสต์รีซีทกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท *(31 ธันวาคม 2553: ไม่มี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศหลายแห่งซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย MLR เป็นเงินรวมประมาณ 3,583 ล้านบาท *(2553: 5,342 ล้านบาท)* และมีอัตราดอกเบี้ยที่ MLR บวกอัตราคงที่ต่อปีเป็นเงินรวมประมาณ 1,097 ล้านบาท *(2553: 735 ล้านบาท)* และอัตราดอกเบี้ยที่อัตรากำไรมาตรฐาน (SPRL) ลบอัตราคงที่ต่อปีเป็นเงินรวมประมาณ 1,538 ล้านบาท *(2553: ไม่มี)* โดยมีเงื่อนไขการชำระคืนตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจนถึงปี 2560

นอกจากนี้ สัญญาเงินกู้กำหนดให้มีการชำระคืนเป็นสัดส่วนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้ขายสินทรัพย์ให้กับลูกค้าและบริษัทและบริษัทย่อยได้ปลอดจำนองโฉนด เพื่อโอนกรรมสิทธิ์ความเป็นเจ้าของให้แก่ลูกค้า

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลักประกันประกอบด้วยเงินฝากธนาคารของกรรมการบางท่าน ใบหุ้นของกรรมการบริษัทบางท่าน และจดจำนองที่ดินของแต่ละโครงการที่เสนอกู้ทั้งหมดและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อย และกรรมการของบริษัทบางท่าน

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย "บริษัท อารียา เซอร์วิส จำกัด" จำนวน 9.7 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยตกลงที่จะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมภายใน 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
		(in thousand Baht)			
Non-current (See note 30)					
Long-term loans from financial institutions secured		1,940,985	1,523,669	1,585,468	1,338,802
Long-term loan from subsidiary unsecured	*5*	-	-	9,700	9,700
Finance lease liabilitiess		**36,224**	**27,702**	**11,491**	**10,065**

As at 31 December 2011, the Group and the Company had bank overdraft lines with local banks totaling Baht 105 million and Baht 95 million respectively *(2010: Baht 105 million and Baht 95 million respectively)*. Bank overdrafts bear interest at the MOR and the rates of saving deposits plus fixed rate per annum.

As at 31 December 2011, the Group and Company issued promissory notes amounting to Baht 406.9 million and Baht 355.0 million, respectively *(2010: Baht 897.0 million and Baht 853.5 million respectively)* to certain local banks which bear interest at the various interest rates of saving/fixed deposit plus fixed rate per annum, and MOR per annum and fixed fees, which is less than the interest rate of long-term loan.

As at 31 December, 2011, a subsidiary had credit facilities for letter of credit - trust receipt totaling Baht 30 million *(31 December 2010: nil)* with a local bank.

As at 31 December 2011, the Company and subsidiaries had long-term loan agreements with certain local banks bearing interest at MLR less fixed rate per annum and MLR for facilities totaling Baht 3,583 million (2010: Baht 5,342 million). Other loans bear interest at rates from MLR plus fixed rate per annum totaling Baht 1,097 million (2010: Baht 735 million). Other loans bear interest at rates from SPRL less fixed rate per annum totaling Baht 1,538 million (2010: nil). Repayment of the loans is made in accordance with the terms and conditions of the loan agreements up to 2017.

In addition, the loan agreements also provide that loan repayments are to be made proportionately when properties are sold to customers and the Company and subsidiaries redeem the mortgage on the land for transferring ownership to customers.

Bank overdrafts and loans from financial institutions are secured by bank deposits and share certificate of certain director, property projects and investment property. Some loans from financial institutions are also guaranteed by the Company and the subsidiaries and certain directors.

Under the terms of the above loan agreements, the Group and the Company must comply with certain terms and conditions prescribed in the agreements.

Long term loan from Areeya Service Co., Ltd., a subsidiary, amounts to Baht 9.7 million. This loan bears interest at 4.75% per annum and is repayable on demand. However, the said subsidiary agreed not to recall the loan within twelve months of 31 December 2011.

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,875	2,750	17,625	11,267	2,090	13,357
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	36,224	3,781	40,005	27,702	2,800	30,502
รวม	**51,099**	**6,531**	**57,630**	**38,969**	**4,890**	**43,859**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2554			2553		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,451	929	8,380	6,600	790	7,390
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	11,491	1,056	12,547	10,065	738	10,803
รวม	**18,942**	**1,985**	**20,927**	**16,665**	**1,528**	**18,193**

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับรถยนต์ อุปกรณ์ และเครื่องจักร โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในปีต่างๆ ถึงปี 2559 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่านี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการในสัญญา บริษัทได้ค้ำประกันสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นสกุลเงินบาท

16. เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	154,707	207,741
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		119,575	165,560	19,844	19,298
รวม		**119,575**	**165,560**	**174,551**	**227,039**

Finance lease liabilities

Finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

	Consolidated financial statements					
	2011			2010		
	Principal	Interest	Payment	Principal	Interest	Payment
	(in thousand Baht)					
Within one year	14,875	2,750	17,625	11,267	2,090	13,357
After one year but within five years	36,224	3,781	40,005	27,702	2,800	30,502
Total	**51,099**	**6,531**	**57,630**	**38,969**	**4,890**	**43,859**

	Separate financial statements					
	2011			2010		
	Principal	Interest	Payment	Principal	Interest	Payment
	(in thousand Baht)					
Within one year	7,451	929	8,380	6,600	790	7,390
After one year but within five years	11,491	1,056	12,547	10,065	738	10,803
Total	**18,942**	**1,985**	**20,927**	**16,665**	**1,528**	**18,193**

The Group and the Company entered into finance lease contracts covering its vehicles, equipment and machineries. These contracts will expire in various years until 2016. Under the terms of the lease contracts, the Group and the Company must comply with certain conditions prescribed in the agreement. Finance lease contracts covering machinery of a subsidiary are secured by the Company.

Interest-bearing liabilities of the Group and the Company as at 31 December 2011 and 2010 were denominated in Thai Baht.

16. Trade accounts payable

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
		(in thousand Baht)			
Related parties	5	-	-	154,707	207,741
Other parties		119,575	165,560	19,844	19,298
Total		**119,575**	**165,560**	**174,551**	**227,039**

ยอดเจ้าหนี้การค้าที่แสดงข้างต้นรวมเงินประกันการก่อสร้างของธุรกิจก่อสร้างดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ	48,439	42,844	-	-
รวม	**48,439**	**42,844**	**-**	**-**

เจ้าหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นสกุลเงินบาท

17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553**	**2554**	**2553**
		(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		45,320	90,955	31,003	67,122
ภาษีขายตั้งพัก		28,641	26,928	70	192
ค่ารักษาสิทธิ์ตามสัญญาซื้อขายที่ดินค้างจ่าย	*31(ง)*	3,463	17,828	3,463	17,828
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย		607	10,654	607	10,522
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	327,223	243,721
อื่น ๆ		17,110	21,600	11,336	19,695
รวม		**95,141**	**167,965**	**373,702**	**359,080**

18. หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2554	**31 ธันวาคม 2553**	**31 ธันวาคม 2554**	**31 ธันวาคม 2553**
	(พันบาท)			
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	8,007	-	7,110	-
	8,007	**-**	**7,110**	**-**

Trade accounts payable as shown above include retention payable under construction business as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Other parties	48,439	42,844	-	-
Total	**48,439**	**42,844**	-	-

Trade accounts payable of the Group and the Company as at 31 December 2011 and 2010 were denominated entirely in Thai Baht.

17. Other current liabilities

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
		(in thousand Baht)			
Accrued expenses		45,320	90,955	31,003	67,122
Output vat		28,641	26,928	70	192
Fee on retaining the right according to land purchase contact	*31(d)*	3,463	17,828	3,463	17,828
Accrued promotion expenses		607	10,654	607	10,522
Other payable - related companies	*5*	-	-	327,223	243,721
Others		17,110	21,600	11,336	19,695
Total		**95,141**	**167,965**	**373,702**	**359,080**

18. Employee benefit obligations

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2011	31 December 2010	31 December 2011	31 December 2010
	(in thousand Baht)			
Statement of financial position obligation for:				
Long-term employee benefit	8,007	-	7,110	-
	8,007	**-**	**7,110**	**-**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*(พันบาท)*			
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	1,692	-	950	-
	1,692	**-**	**950**	**-**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2554**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*(พันบาท)*			
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	6,315	-	6,160	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	1,692		950	
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**8,007**	**-**	**7,110**	**-**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2554**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*(พันบาท)*			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,352	-	650	-
ดอกเบี้ย	340		300	
รวม	**1,692**	**-**	**950**	**-**

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
For the year ended 31 December	*(in thousand Baht)*			
Statement of comprehensive income recogenised in profit or loss:				
Long-term employee benefit	1,692	-	950	-
	1,692	-	**950**	-

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
For the year ended 31 December	*(in thousand Baht)*			
Defined benefit obligations at 1 January	6,315	-	6,160	-
Current service costs and interest	1,692		950	
Defined benefit obligations at 31 December	**8,007**	-	**7,110**	-

Expense recognised in profit or loss:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
For the year ended 31 December	*(in thousand Baht)*			
Current service costs	1,352	-	650	-
Interest	340		300	
Total	**1,692**	-	**950**	-

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*(พันบาท)*			
ต้นทุนขาย	737	-	98	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	14	-	14	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	941	-	838	-
รวม	**1,692**	**-**	**950**	**-**

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2554	**31 ธันวาคม 2553**	**31 ธันวาคม 2554**	**31 ธันวาคม 2553**
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	4.42	-	4.42	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	7.69	-	7.69	-

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะตามรายงานของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

19. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น *(บาท)*	**2554**		**2553**	
		จำนวนหุ้น	**จำนวนเงิน**	**จำนวนหุ้น**	**จำนวนเงิน**
		(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	949,600	949,600	949,600	949,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**949,600**	**949,600**	**949,600**	**949,600**

The expense is recognised in the following line items in the statement of comprehensive income:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
For the year ended 31 December	*(in thousand Baht)*			
Cost of sale	737	-	98	-
Selling expenses	14	-	14	-
Administrative expenses	941	-	838	-
Total	**1,692**	**-**	**950**	**-**

Principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages):

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in Baht (%))			
Discount rate	4.42	-	4.42	-
Future salary increases	7.69	-	7.69	-

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables that is available in the actuary's report.

19. Share capital

	Par value per share *(in Baht)*	2011		2010	
		Number	Amount	Number	Amount
		(in thousand shares / thousand Baht)			
Authorised					
At 1 January					
- ordinary shares	*1*	949,600	949,600	949,600	949,600
At 31 December					
- ordinary shares	*1*	**949,600**	**949,600**	**949,600**	**949,600**

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2554		2553	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	758,000	758,000	758,000	758,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	758,000	758,000	758,000	758,000

20. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากที่หักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ไว้ในงบการเงินนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพียงธุรกิจเดียว และมีโครงการพัฒนาภายในจังหวัดกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลเท่านั้น

22. รายได้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(พันบาท)			
ค่าบริหารโครงการ	*32*	13,326	10,970	-	-
ค่านายหน้าจากการเช่า		2,027	729	2,027	729
รายได้อื่นจากการยกเลิกสัญญา		31,421	-	31,421	-
อื่นๆ		9,082	11,634	7,574	10,992
รวม		**55,856**	**23,333**	**41,022**	**11,721**

	Par value per share (in Baht)	2011		2010	
		Number	Amount	Number	Amount
		(in thousand shares / thousand Baht)			
Issued and paid					
At 1 January					
- ordinary shares	*1*	758,000	758,000	758,000	758,000
At 31 December					
- ordinary shares	*1*	758,000	758,000	758,000	758,000

20. Share premium and reserves

Share premium

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

21. Segment information

The Group does not present information on business segments and geographical segments in the financial statements since the Group is only engaged in real estate development in the Bangkok and broader metropolitan area.

22. Other income

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
		(in thousand Baht)			
Project management fees	*32*	13,326	10,970	-	-
Rental commission		2,027	729	2,027	729
Other income from cancellation contracts		31,421	-	31,421	-
Others		9,082	11,634	7,574	10,992
Total		**55,856**	**23,333**	**41,022**	**11,721**

23. ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด	123,503	194,493	91,414	141,778
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน	61,501	91,972	45,113	71,302
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	16,195	15,411	15,277	11,496
รวม	**201,199**	**301,876**	**151,804**	**224,576**

24. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	131,240	123,777	90,443	99,654
ค่าใช้จ่ายบริหารอื่น	145,108	152,416	127,372	128,872
รวม	**276,348**	**276,193**	**217,815**	**228,526**

25. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร	**68,555**	**51,585**	**44,640**	**47,565**
เงินเดือน	2,975	2,433	2,449	2,327
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	126	51	87	50
อื่นๆ	71,656	54,069	47,176	49,942
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	152,195	141,117	101,240	76,514
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,439	1,841	2,054	1,477
อื่นๆ	13,813	8,398	10,068	6,369
	168,447	151,356	113,362	84,360
รวม	**240,103**	**205,425**	**160,538**	**134,302**

23. Selling expenses

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Marketing expenses	123,503	194,493	91,414	141,778
Specific business tax and cost of land transfer	61,501	91,972	45,113	71,302
Employee benefit expenses	16,195	15,411	15,277	11,496
Total	**201,199**	**301,876**	**151,804**	**224,576**

24. Administrative expenses

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Employee benefit expenses	131,240	123,777	90,443	99,654
Other administrative expense	145,108	152,416	127,372	128,872
Total	**276,348**	**276,193**	**217,815**	**228,526**

25. Employee benefit expenses

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht)			
Management	**68,555**	**51,585**	**44,640**	**47,565**
Salaries	2,975	2,433	2,449	2,327
Contribution to defined contribution plans	126	51	87	50
Others	71,656	54,069	47,176	49,942
Other employees				
Salaries and wages	152,195	141,117	101,240	76,514
Contribution to defined contribution plans	2,439	1,841	2,054	1,477
Others	13,813	8,398	10,068	6,369
	168,447	**151,356**	**113,362**	**84,360**
Total	**240,103**	**205,425**	**160,538**	**134,302**

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553**	**2554**	**2553**
		(พันบาท)			
ค่าใช่จ่ายทางการตลาด		122,219	194,493	94,303	141,778
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	*25*	240,103	205,425	160,538	134,302
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าใช้จ่ายในการจ่ายโอนที่ดิน	*23*	61,501	91,972	45,113	71,302
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย		37,543	39,803	14,322	14,191

27. ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	**2553**	**2554**	**2553**
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	461	461
สถาบันการเงิน		164,875	199,654	138,808	138,456
		164,875	199,654	139,269	138,917
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	*8*	(122,031)	(175,376)	(104,277)	(116,361)
สุทธิ		**42,844**	**24,278**	**34,992**	**22,556**

28. ภาษีเงินได้

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลแห่งพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the fund is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at the rates ranging from 3% to 7% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 3% to 7% of the employees' basic salaries. The provident fund is registered with the Ministry of Finance as a juristic entity and is managed by a licensed Fund Manager.

26. Expenses by nature

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
		(in thousand Baht)			
Marketing Expenses		122,219	194,493	94,303	141,778
Employee benefit expenses	*25*	240,103	205,425	160,538	134,302
Business tax and cost of land transfer	*23*	61,501	91,972	45,113	71,302
Depreciation and amortisation		37,543	39,803	14,322	14,191

27. Finance costs

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
		(in thousand Baht)			
Interest expenses					
Related parties	5	-	-	461	461
Financial institutions		164,875	199,654	138,808	138,456
		164,875	199,654	139,269	138,917
Capitalised as real estate projects development	*8*	(122,031)	(175,376)	(104,277)	(116,361)
Net		42,844	24,278	34,992	22,556

28. Income tax expense

Income tax reduction

Royal Decree No. 387 B.E. 2544 dated 5 September 2001 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 million for the five consecutive accounting periods beginning on or after enactment. The listed companies that received income tax reduction under this Royal Decree are also eligible to continue the period of tax reduction under Royal Decree No. 475 but shall not be exceeding the 2010 accounting period ending on or after 31 December 2010.

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated 14 December 2011 grants the corporate income tax rate reduction from 30% to 23% for the accounting period ending 31 December 2012, and to 20% for two accounting periods beginning on or after 1 January 2013 onward. This change in tax rate has no effect on the Group's financial statements for the year ended 31 December 2011.

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 สำหรับหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**76,002**	**427,951**	**19,070**	**319,469**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน)	**758,000**	**758,000**	**758,000**	**758,000**
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**0.10**	**0.56**	**0.03**	**0.42**

30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราลอยตัว

29. Basic earnings per share

The calculations of basic earnings per share for the years ended 31 December 2011 and 2010 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(in thousand Baht/thousand shares)			
Profit attributable to equity holders of the Company (basic)	**76,002**	**427,951**	**19,070**	**319,469**
Number of ordinary shares outstanding (basic)	**758,000**	**758,000**	**758,000**	**758,000**
Earnings per share (basic) *(in Baht)*	0.10	0.56	0.03	0.42

30. Financial instruments

Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

Capital management

The Board's policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding minority interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because loan interest rates are mainly fixed. The Group is primarily exposed to interest rate risk from floating interest rates of short-term and long-term loans from financial institutions.

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
ปี 2554					
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*1.75-7.90*	935,784	-	-	935,784
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*6.25-8.75*	-	1,940,985	-	1,940,985
รวม		**935,784**	**1,940,985**	**-**	**2,876,769**
ปี 2553					
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*5.00-7.62*	1,023,136	-	-	1,023,136
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*5.00-7.62*	-	1,523,669	-	1,523,669
รวม		**1,023,136**	**1,523,669**	**-**	**2,546,805**

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 December 2011 and 2010, and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

	Consolidated financial statements				
	Average Effective Interest rate	**Within 1 year**	**After 1 year but within 5 years**	**After 5 years**	**Total**
	(% per annum)	*(in thousand Baht)*			
2011					
Current					
Bank overdrafts and loans payable					
- financial institutions	*1.75-7.90*	935,784	-	-	935,784
Non-current					
Loans payable - financial institutions	*6.25-8.75*	-	1,940,985	-	1,940,985
Total		**935,784**	**1,940,985**	**-**	**2,876,769**
2010					
Current					
Bank overdrafts and loans payable					
- financial institutions	*5.00-7.62*	1,023,136	-	-	1,023,136
Non-current					
Loans payable - financial institutions	*5.00-7.62*	-	1,523,669	-	1,523,669
Total		**1,023,136**	**1,523,669**	**-**	**2,546,805**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
ปี 2554					
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*1.75-7.90*	874,076	-	-	874,076
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*6.25-8.75*	-	1,585,468		1,585,468
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	*4.75*	-	9,700	-	9,700
รวม		**874,076**	**1,595,168**	**-**	**2,469,244**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(พันบาท)*			
ปี 2553					
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*5.00-7.62*	966,458	-	-	966,458
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	*5.00-7.62*	-	1,338,802		1,338,802
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	*4.75*	-	9,700	-	9,700
รวม		966,458	1,348,502	-	2,314,960

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

	Separate financial statements				
	Average Effective Interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	*(in thousand Baht)*			
2011					
Current					
Bank overdrafts and loans payable					
- financial institutions	*1.75-7.90*	874,076	-	-	874,076
Non-current					
Loans payable - financial institutions	*6.25-8.75*	-	1,585,468		1,585,468
Loans payable - financial institutions	*4.75*	-	9,700	-	9,700
Total		**874,076**	1,595,168	-	2,469,244

	Separate financial statements				
	Average Effective Interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	*(in thousand Baht)*			
2010					
Current					
Bank overdrafts and loans payable					
- financial institutions	*5.00-7.62*	966,458	-	-	966,458
Non-current					
Loans payable - financial institutions	*5.00-7.62*	-	1,338,802		1,338,802
Loans payable - financial institutions	*4.75*	-	9,700	-	9,700
Total		**966,458**	**1,348,502**	-	**2,314,960**

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counter party to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position.

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดให้เพียงพอโดยผู้บริหารต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแส เงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างไปจากมูลค่าทางบัญชีอย่างเป็นสาระสำคัญ

31. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ก) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	**2553**	**2554**	**2553**
	(พันบาท)			
ภายในหนึ่งปี	5,597	5,027	3,654	4,453
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,724	1,240	1,484	1,240
รวม	**9,321**	**6,267**	**5,138**	**5,693**

(2) ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินตามสัญญาเกี่ยวกับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวน 267.4 ล้านบาท *(2553: 339.8 ล้านบาท)*

(3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในกิจการประเภทหนังสือค้ำประกันและ/หรือวงเงินอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศบางแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 38 ล้านบาท *(2553: 60 ล้านบาท)* ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวและที่ดินของบริษัทใหญ่รวมทั้งค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

(ง) สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับผู้ขายรายหนึ่งจำนวนเงินรวม 500 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินมัดจำแล้วจำนวน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีต้นทุนค่าพัฒนาบนที่ดินข้างต้นจำนวนเงิน 73 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกเงินมัดจำและต้นทุนค่าพัฒนาดังกล่าวไว้ภายใต้บัญชีโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาในงบแสดงฐานะการเงิน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจะซื้อจะขายดังกล่าว ผู้จะขายยินยอมให้บริษัทเข้าทำการพัฒนาและทำประโยชน์ในที่ดินได้

บริษัทได้ทำบันทึกแนบท้ายสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับผู้ขายเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท โดยจ่ายชำระในวันทำบันทึกแนบท้ายสัญญาจำนวน 3 ล้านบาทและส่วนที่เหลือจะจ่ายชำระก่อนหรือในวันที่นัดโอนกรรมสิทธิ์และบริษัทจะต้องจ่ายค่ารักษาสิทธิ์ตั้งแต่วันที่นัดโอนกรรมสิทธิ์เดิมจนถึงวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. In determining the fair value of its financial assets and liabilities, the Group takes into account its current circumstances and the costs that would be incurred to exchange or settle the underlying financial instrument.

Fair values of financial assets and liabilities are not significantly different from the carrying values at 31 December 2011 and 2010.

31. Commitments with non-related parties

(a) Non-cancellable operating lease commitments

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	**2010**	**2011**	**2010**
	(in thousand Baht)			
Within one year	5,597	5,027	3,654	4,453
After one year but within five years	3,724	1,240	1,484	1,240
Total	**9,321**	**6,267**	**5,138**	**5,693**

(b) Outstanding commitments relating to project development contracts amounting to Baht 267.4 million. *(2010: Baht 339.8 million)*

(c) As at 31 December 2011, a subsidiary had letter of guarantee and/or aval agreements with certain local banks totaling Baht 38 million *(2010: Baht 60 million)* guaranteed by cash at bank of the said subsidiary and land of the Company.

(d) An agreement to buy and sell land from a vendor for a purchase consideration of Baht 500 million, against which a deposit of Baht 50 million has been paid. The Company has incurred development costs on the land amounting to Baht 73 million. The Company has recorded the deposit and development costs in real estate projects under development in the statement of financial position. Under the terms of the agreement, the vendor has permitted the Company to develop and make use of the land.

The Company entered into the amendment of the agreement of Baht 23 million. The Company paid Baht 3 million on the date of entering into the amendment and the remaining balance will be paid on or before the date of the land transfer, together with a retaining fee from the date of the amendment of the agreement to the date of land transfer calculated at the rate per day as specified in the amendment of the agreement.

(จ) ในปี 2554 บริษัททำสัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่กับสมาคมแห่งหนึ่ง ในการดำเนินการเจรจากับสำนักงานพระคลังข้างที่เพื่อเข้าทำสัญญารับทำการปลูกสร้าง เช่าที่ดินกับอาคารที่ปลูกสร้างไม่น้อยกว่า 30 ปี ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินมัดจำกับสมาคมเป็นจำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในเงินมัดจำค่าที่ดินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน และให้ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการทำสัญญาได้รับสิทธิร่วมกันทำโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 121 ล้านบาท

32. สัญญาอื่น ๆ

(ก) บริษัทจัดการโครงการให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าโครงการเมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้กับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว การจัดการโครงการตามสัญญานี้ให้กับบริษัทดังกล่าวได้ถูกยกเลิกในระหว่างปี 2554

(ข) บริษัทจัดการโครงการให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่า ห้องชุดซึ่งแบ่งชำระดังนี้ เมื่อลูกค้าชำระเงินจองและเงินทำสัญญาเรียบร้อย (ร้อยละ 0.75) ชำระเงินดาวน์ครบถ้วน (ร้อยละ 0.75) และที่เหลือครบถ้วนเมื่อการก่อสร้างอาคารแต่ละอาคารแล้วเสร็จ (ร้อยละ 1.5) การจัดการโครงการตามสัญญานี้ให้กับบริษัทดังกล่าวได้ถูกยกเลิกในปี 2553

33. ประมาณการหนี้สินจากคดีความ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีคดีความให้ขดใช้ความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 52.9 ล้านบาท *(2553: 47.5 ล้านบาท)* จนถึงวันที่ในรายงานคดีเหล่านี้ยังไม่สิ้นสุด บริษัทได้บันทึกหนี้สินไว้ในงบการเงินแล้วจำนวน 23.4 ล้านบาท *(2553: 21.7 ล้านบาท)* ซึ่งบันทึกภายใต้บัญชีค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้จำนวน 3.5 ล้านบาท *(2553: 5.1ล้านบาท)* และบันทึกบัญชีประมาณการหนี้สินในระหว่างปี 2554 จำนวน 19.9 ล้านบาท (2553: 16.6 ล้านบาท)

34. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารในประเทศหลายแห่งออกเพื่อค้ำประกันบริษัทต่อหน่วยงานราชการสำหรับการจัดทำและบำรุงสาธารณูปโภคในโครงการ รวมทั้งการซื้อสินค้าของบริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 223.1 ล้านบาท และ 212.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ *(2553: 70.7 ล้านบาท และ 56.5 ล้านบาท ตามลำดับ)* ซึ่งบางส่วนค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารและการจดจำนองที่ดินของแต่ละโครงการที่เสนอกู้ทั้งหมดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 มีมติให้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 23 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะมีการอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2554

(e) During 2011, the Company entered into a Joint Developing Area agreement with an Association. The said Association and the Company will negotiate with the Privy Purse Bureau for entering into a construction, lease of land and building agreement with a lease period of not less than 30 years. Under the terms of the above agreement, the Company must comply with certain terms and conditions prescribed in the agreement. As at 31 December 2011, the Company had a retention of Baht 20 million with the Association, which is included in Deposits for land in the statement of financial position. A letter of guarantee of Baht 121 million by a local bank was issued for guarantee of the joint developing project.

32. Other contracts

(a) The Company had managed projects on behalf of another company under which the Company received management fee at 3 percent of project value upon the ownership of the land being transferred to customers. This management project was cancelled during 2011.

(b) The Company had managed projects on behalf of another company under which the Company received management fee at 3% of the condominium value by installment upon the customers paying deposit and advance payment (0.75%), paying down payment (0.75%) and fully paying the remaining balance when each building was completely constructed (1.5%).This management project was cancelled in 2010.

33. Provision for litigation

As at 31 December 2011, the Company and its subsidiaries are engaged in lawsuits for damages claimed totaling Baht 52.9 million *(2010: Baht 47.5 million)*. Up to the date of this report, these lawsuits are not finalised and the Company has already recorded liabilities in the financial statements amounting to Baht 23.4 million *(2010: Baht 21.7 million)* which are presented under unrecognised income on installments due and provisions for litigation losses during the year 2011 for litigation of Baht 3.5 million *(2010: Baht 5.1 million)* and Baht 19.9 million *(2010: Baht 16.6 million)*, respectively.

34. Contingent liabilities

As at 31 December 2011, the Group and the Company were contingently liable for letters of guarantee issued by several local banks to government agencies for construction of utilities and to suppliers for purchase of goods and others in relation to property projects totaling Baht 223.1 million and Baht 212.5 million in the consolidated financial statements and separate financial statements, respectively, *(2010: Baht 70.7 million and Baht 56.5 million, respectively)* partially secured by cash at banks and the mortgage of the land of each project as specified in the loan agreements.

35. Events after the reporting period

At the Board of Directors' meeting held on 29 February 2012, the Company's directors approved the dividend payment for the year 2011 of Baht 0.03 per share, amounting to approximately Baht 23 million. The dividends will be approved by the annual shareholder meeting for the year 2011.

36. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับ งบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 - ภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือจำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการต้องจ่ายหรือได้รับตามลำดับในอนาคต ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน ผู้บริหารอยู่ระหว่างพิจารณาผลกระทบมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 - ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆ ที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศ กล่าวคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้รายงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ กำไรสะสมของบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 - เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผู้บริหารเชื่อว่าการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

36. Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

The Group has not adopted the following new and revised TFRS that have been issued as of the reporting date but are not yet effective. The new and revised TFRS are anticipated to become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January in the year indicated in the following table.

TFRS	Topic	Year effective
TAS 12	Income Taxes	2013
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosures of Government Assistance	2013
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	2013

Management expects to adopt and apply these new TFRS in accordance with the FAP's announcement and has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the consolidated and separate financial statements of those new standards assessed to have the greatest potential impact on the financial statements in the period of initial application. These standards are as follows:

TAS 12 - Income taxes

The principal change introduced by TAS 12 is the requirement to account for deferred tax liabilities and assets in the financial statements. Deferred tax liabilities and assets are the amounts of income taxes payable and recoverable, respectively, in future periods in respect of temporary differences between the carrying amount of the liability or asset in the statement of financial position and the amount attributed to that liability or asset for tax purposes; and the carry forward of unused tax losses. Currently, the Group does not recognise deferred tax in the financial statements. Management is currently considering the impact of adopting TAS 12 from 1 January 2013.

TAS 21 (revised 2009) - The effects of changes in foreign exchange rates

The principal change introduced by TAS 21 is the introduction of the concept of functional currency, which is defined as the currency of the primary economic environment in which the entity operates. TAS 21 requires the entity to determine its functional currency and translate foreign currency items into its functional currency, reporting the effects of such translation in accordance with the provisions of TAS 21. Foreign currencies are defined by TAS 21 as all currencies other than the entity's functional currency.

Management has determined that the functional currency of the Company is Thai Baht. Accordingly, the adoption of TAS 21 from 1 January 2013 is not expected to have a significant impact on the Company's reported assets, liabilities or retained earnings.

TAS 20 - Accounting for government grants and disclosures of government assistance

Management is of the opinion that the adoption of TAS 20 from 1 January 2013 will not have a significant impact on the Group's financial statements.

STAY INFORMED
GENERAL INFORMATION

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	67/4 อาคารไดนาสตี้คอมเพล็กซ์ 2 ถนนลาดพร้าว 71 แขวงสะพานสอง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000431
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 949,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 949,600,000 บาท ชำระแล้ว 758,000,000 บาท
Home Page	www.areeya.co.th สำหรับผู้ที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการคอนโดมิเนียม เอ สเปซ www.aspace.co.th สำหรับผู้ที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการทาวน์เฮ้าส์ เดอะ คัลเลอร์ส www.thecolors.co.th โทรศัพท์ 0-2539-4000, 0-2789-1122, 1797 โทรสาร 0-2275-1551
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด** ชั้น 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถ.รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1262-3
ที่ปรึกษากฎหมาย	**สำนักงานกฎหมายคุณธรรมทนายความ** 72/2-3 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย ซอยธรรมนูญสุข สามเสนนอก ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-274-7529-30 โทรสาร 02-274-7638

Company Name	Areeya Property Public Company Limited
Type of Business	Development of real estate
Head Office Address	67/4 Dynasty Complex 2, Ladprao 71 Road, Khwang Saphansong, Khet Wangthonglang, Bangkok 10310
Company Registration No.	0107546000431
Authorized Share Capital	949,600,000 common shares, Baht 1 per share, Total authorized share capital Baht 949,600,000, Paid-up share capital Baht 758,000,000
Home Page	www.areeya.co.th For more details about a space condominium project, please visit www.aspace.co.th For more details about the colors town home project, please visit www.thecolors.co.th Telephone 0-2539-4000, 0-2789-1122, 1797 Facsimile 0-2275-1551
Auditor	**KPMG Phoomchai Audit Ltd.** 51st Floor, Empire Tower, 195 South Sathorn Road Khwang Yannawa, Khet Sathorn, Bangkok 10120 Telephone 66(02) 677-2000 Facsimile 66(02) 677-2222
Security Registrar	**Thailand Securities Depository Co., Ltd.** 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Road, Khwang Klongtoey, Khet Klongtoey, Bangkok 10110 Telephone 66(02) 229-2800 Facsimile 66(02) 359-1262-3
Legal Advisor	**Kunnatham Law Office** 72/2-3 Sutthisanwinitchai Road, Samsen-Nok, Huay-Kwang, Bangkok 10310 Telephone 66(02) 274-7529-30 Facsimile 66(02) 274-7638

Subsidiary

ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจก. อารียา เซอร์วิส 67/4 อาคารไดนาสตี้ คอมเพล็กซ์ 2 ซอยลาดพร้าว 71 แขวงสะพานสอง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2539-4000 โทรสาร 0-2275-1551	บริการหลังการขายด้านอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนทั้งสิ้น 10,000,000 บาท	99.99
บจก. วันอัพ 184 อาคารฟอร์มทาวเวอร์ ชั้น 37 ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2645-3535 โทรสาร 0-2645-3538-9	บริการรับเหมาก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนทั้งสิ้น 100,000,000 บาท	99.99
บจก. อารียา แมนเนจเม้นต์ 67/4 อาคารไดนาสตี้ คอมเพล็กซ์ 2 ซอยลาดพร้าว 71 แขวงสะพานสอง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2539-4000 โทรสาร 0-2275-1551	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารนิติบุคคล	หุ้นสามัญ 6,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนทั้งสิ้น 65,000,000 บาท	99.99
บจก. คูลสเปซ 67/4 อาคารไดนาสตี้ คอมเพล็กซ์ 2 ซอยลาดพร้าว 71 แขวงสะพานสอง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2539-4000 โทรสาร 0-2275-1551	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนทั้งสิ้น 60,000,000 บาท	99.99
บจก. ไวต์ลิฟวิง 67/4 อาคารไดนาสตี้ คอมเพล็กซ์ 2 ซอยลาดพร้าว 71 แขวงสะพานสอง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2539-4000 โทรสาร 0-2275-1551	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 6,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนทั้งสิ้น 65,000,000 บาท	99.99
บจก. ชิลล์สเปซ 67/4 อาคารไดนาสตี้ คอมเพล็กซ์ 2 ซอยลาดพร้าว 71 แขวงสะพานสอง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2539-4000 โทรสาร 0-2275-1551	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนทั้งสิ้น 1,000,000 บาท	99.99

Company Name	Type of Business	Authorized Share Capital	Shareholding Percentage (%)
Areeya Service Co., Ltd. 67/4 Dynasty Complex 2, Ladprao 71, Saphansong, Wangthonglang, Bangkok 10310 Telephone 0-2539-4000 Facsimile 0-2275-1551	After sale service for property	1,000,000 common shares, Baht 10 per share Total share capital Baht 10,000,000	99.99
One Up Co., Ltd. 184 Forum Tower 27 Floor, Ratchadapisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10310 Telephone 0-2645-3535 Facsimile 0-2645-3538-9	Construction Service	10,000,000 common shares, Baht 10 per share Total share capital Baht 100,000,000	99.99
Areeya Management Co., Ltd. 67/4 Dynasty Complex 2, Ladprao 71, Saphansong, Wangthonglang, Bangkok 10310 Telephone 0-2539-4000 Facsimile 0-2275-1551	Development of real estate projects and property management	6,500,000 common shares, Baht 10 per share Total share capital Baht 65,000,000	99.99
Cool Space Co., Ltd. 67/4 Dynasty Complex 2, Ladprao 71, Saphansong, Wangthonglang, Bangkok 10310 Telephone 0-2539-4000 Facsimile 0-2275-1551	Development of real estate projects	6,000,000 common shares, Baht 10 per share Total share capital Baht 60,000,000	99.99
White Living Co., Ltd. 67/4 Dynasty Complex 2, Ladprao 71, Saphansong, Wangthonglang, Bangkok 10310 Telephone 0-2539-4000 Facsimile 0-2275-1551	Development of real estate projects	6,500,000 common shares, Baht 10 per share Total share capital Baht 65,000,000	99.99
Chill Space Co., Ltd. 67/4 Dynasty Complex 2, Ladprao 71, Saphansong, Wangthonglang, Bangkok 10310 Telephone 0-2539-4000 Facsimile 0-2275-1551	Development of real estate projects	100,000 common shares, Baht 10 per share Total share capital Baht 1,000,000	99.99



Areeya Property Plc.
67/4 Ladprao 71 Rd. Saphansong Wangthonglang
Bangkok 10310 Tel : 02 539 4000, Fax : 02 275 1551
www.areeya.co.th